



ANALISIS DETERMINAN SISA HASIL USAHA (SHU) KOPERASI SEKOLAH TINGKAT MENENGAH DI KABUPATEN SUKABUMI

QURROTA AYUN



**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Kelembagaan dan Determinan Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi Sekolah Tingkat Menengah di Kabupaten Sukabumi” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Qurrota Ayun
H1401221016

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

QURROTA AYUN. Analisis Determinan Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi Sekolah Tingkat Menengah di Kabupaten Sukabumi. Dibimbing oleh MUHAMMAD FINDI.

Koperasi merupakan sokoguru ekonomi Indonesia yang diharapkan mampu meningkatkan kesejahteraan masyarakat khususnya tenaga pendidik di Indonesia. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor-faktor yang memengaruhi Sisa Hasil Usaha (SHU) pada koperasi sekolah menengah di Kabupaten Sukabumi serta meninjau kondisi tata kelola kelembagaannya. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode regresi data panel terhadap enam koperasi sekolah sebagai sampel selama periode 2020-2025 serta pendekatan kualitatif dengan metode wawancara mendalam kepada pengurus koperasi. Hasil analisis menunjukkan bahwa pinjaman anggota sebagai proksi volume usaha dan jumlah aset berpengaruh positif dan signifikan terhadap perolehan SHU. Sebaliknya, jumlah anggota tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap SHU, yang mengindikasikan bahwa kualitas partisipasi lebih berperan dibandingkan kuantitas keanggotaan. Secara kualitatif, ditemukan bahwa kendala utama pengembangan koperasi adalah belum adanya status badan hukum resmi dan kurangnya kompetensi manajerial pengurus akibat ketiadaan pelatihan. Penelitian ini merekomendasikan pengelola koperasi untuk fokus pada pemaksimalan unit usaha dan peningkatan literasi perkoperasian anggota guna memperkuat kemandirian ekonomi sekolah.

Kata kunci: aset, koperasi sekolah, partisipasi anggota, pendapatan koperasi, pinjaman anggota

ABSTRACT

QURROTA AYUN. *Analysis of the Determinants of Cooperative Surplus (SHU) in Secondary School Cooperatives in Sukabumi Regency. Supervised by MUHAMMAD FINDI.*

Cooperatives are the backbone of the Indonesian economy, expected to improve the welfare of the community, particularly educators in Indonesia. This study aims to analyze the factors influencing the Net Surplus (Sisa Hasil Usaha/SHU) in high school cooperatives in Sukabumi Regency and to review their institutional governance conditions. The research employs a quantitative approach using panel data regression on a sample of six school cooperatives during the 2020–2025 period, alongside a qualitative approach utilizing in-depth interviews with cooperative management. The results of the analysis indicate that member loans, as a proxy for business volume, and total assets have a positive and significant effect on the acquisition of SHU. Conversely, the number of members does not have a significant effect on SHU, indicating that the quality of participation plays a more crucial role than the quantity of membership. Qualitatively, it was found that the main obstacles to cooperative development are the absence of official legal entity status and the lack of managerial competence among administrators due to an absence of training. This study recommends that

cooperative managers focus on maximizing business units and improving members' cooperative literacy to strengthen the school's economic independence.

Keywords: assets, member loan, member participation, net income, school cooperatives

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026¹
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS DETERMINAN SISA HASIL USAHA (SHU) KOPERASI SEKOLAH TINGKAT MENENGAH DI KABUPATEN SUKABUMI

QURROTA AYUN

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ekonomi Pembangunan

**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr.Ir. Wiwiek Rindayati, M.Si
- 2 Sri Retno Wahyu Nugraheni, S.E, M.Si



Judul Skripsi : Analisis Kelembagaan dan Determinan Sisa Hasil Usaha (SHU)
Koperasi Sekolah Tingkat Menengah di Kabupaten Sukabumi

Nama : Qurrota Ayun
NIM : H1401221016

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing 1:

Dr. Muhammad Findi Alexandi, S.E., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Departemen Ilmu Ekonomi:

Dr. Tony Irawan, S.E., M.App.Ec

NIP 198203062005011001

Tanggal Ujian:
8 Juli 2026

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan atas rahmat Allah subhanaahu wa ta'ala sebab karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini bisa diselesaikan. Tema yang penulis pilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Maret 2026 sampai dengan bulan Juni 2026 ini adalah koperasi karyawan di lingkungan sekolah, dengan judul “Analisis Kelembagaan dan Determinan Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi Sekolah Tingkat Menengah di Kabupaten Sukabumi”.

Terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Dosen pembimbing skripsi Assoc. Prof. Dr. Muhammad Findi, M.Si. yang telah mendorong serta memberikan bimbingan beserta saran.
2. Dosen penguji utama Dr.Ir. Wiwiek Rindayati, M.Si dan dosen penguji komisi pendidikan ibu Sri Retno Wahyu Nugraheni, S.E, M.Si yang menyampaikan masukan serta perbaikan bagi penelitian ini.
3. Para dosen dan tendik Departemen Ilmu Ekonomi yang telah memberikan arahan serta saran dalam proses pembelajaran penulis.
4. SMAN 1 Surade, SMKN 1 Surade, SMAN 1 Ciracap, SMPN 1 Ciracap, SMAN 1 Jampang Kulon, SMAN 1 Tegal Buleud, serta seluruh sekolah yang telah bersedia menjadi objek penelitian dalam skripsi.
5. Abi, Umi, Himmah, Rahma, Farrah, Zaid, Aki, Nini serta keluarga penulis lainnya yang menjadi pendukung sekaligus alasan utama penulis menyelesaikan skripsi.
6. Sufi, Nava, Latifah, Revi, Kaylah, Allya, Himmah, Fatimah, Bingah, Alfiah, Sania, dan Fira sahabat yang telah menemani proses bertumbuh penulis.
7. Rekan-rekan Talaktakdung, Bodogol, Pinussian Gen 2, Lapunk, Mahkamah Kastrat, Orbites, Bphaphap, Akpi 2024/2025, RK A12 (khususnya Anantari, Patrianara, dan Pandawa) yang telah mewarnai perjalanan penulis.
8. Para ustadz dan ustadzah SDIT At-Tawazun, SMPIT At-Tawazun, dan SMAIT Adzkia, serta dimanapun berada yang telah mengajarkan penulis tentang makna hidup.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak terkait yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2026

Qurrota Ayun



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ii
DAFTAR GAMBAR	ii
DAFTAR LAMPIRAN	ii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	6
1.4 Manfaat	6
1.5 Ruang Lingkup	7
II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Teori Koperasi	8
2.2 Teori Manajemen Koperasi	10
2.3 Teori Sisa Hasil Usaha	11
2.4 Faktor-Faktor yang Memengaruhi Sisa Hasil Usaha	12
2.5 Penelitian Terdahulu	13
2.6 Kerangka Pemikiran	15
2.7 Hipotesis Penelitian	16
III METODE	17
3.1 Waktu dan Tempat	17
3.2 Jenis dan Sumber Data Penelitian	17
3.3 Populasi dan Sampel	18
3.4 Metode Analisis	19
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	22
4.1 Gambaran Umum Lokasi dan Objek Penelitian	22
4.2 Kondisi Kelembagaan dan Pengelolaan Keuangan	22
4.3 Mekanisme Kegiatan Usaha dan Sisa Hasil Usaha (SHU)	28
4.4 Analisis Determinan Sisa Hasil Usaha	34
V SIMPULAN DAN SARAN	39
5.1 Simpulan	39
5.2 Saran	39
DAFTAR PUSTAKA	41
LAMPIRAN	45
RIWAYAT HIDUP	52



DAFTAR TABEL

1	Penelitian terdahulu	14
2	Definisi variabel, satuan, dan sumber	18
3	Tahun berdiri koperasi	23
4	Sumber modal koperasi	26
5	Unit usaha dan sistem usaha koperasi	28
6	Konsep koperasi	29
7	Persentase SHU dibagikan kepada anggota	30
8	Pemilihan model estimasi	34
9	Hasil uji asumsi klasik	35
10	Hasil estimasi <i>random effect model</i> dengan <i>robust standar error</i>	36

DAFTAR GAMBAR

1	Jumlah koperasi Indonesia 2006-2021	1
2	Sisa hasil usaha Koperasi Indonesia 2006-2021	2
3	Kerangka pemikiran	16
4	Sisa hasil usaha koperasi	33

DAFTAR LAMPIRAN

1	Pertanyaan wawancara	45
2	Hasil regresi data panel	48