

STRATEGI PENINGKATAN KINERJA SITASI IPB UNIVERSITY DALAM PERANKINGAN QS *WORLD* UNIVERSITY RANKINGS (WUR)

FIRMANSYAH



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAN BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Strategi Peningkatan Kinerja Sitasi IPB University dalam Perankingan QS *World University Rankings* (WUR)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Firmansyah
K1501231082

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



RINGKASAN

FIRMANSYAH. Strategi Peningkatan Kinerja Sitasi IPB University dalam perankingan *QS World University Rankings* (QS WUR). Dibimbing oleh ISKANDAR Z. SIREGAR dan ZENAL ASIKIN.

Penelitian ini membahas strategi peningkatan kinerja sitasi IPB University dalam perankingan *QS World University Rankings* (QS WUR) dengan tujuan menganalisis posisi kinerja sitasi IPB University dibandingkan universitas pembanding serta merumuskan strategi yang efektif untuk meningkatkan peringkat global. Meskipun IPB University berhasil melampaui target skor QS WUR tahun 2026 dengan skor 37,6 dan menempati peringkat ke-399 dunia, target masuk ke dalam 300 besar universitas dunia belum tercapai. Salah satu faktor yang diduga menjadi penyebab utama adalah rendahnya skor *Citations per Faculty* (CF), yaitu indikator yang mengukur dampak publikasi ilmiah dan memiliki bobot 20% dalam metodologi penilaian *QS WUR*.

Penelitian menggunakan pendekatan *mixed methods* yang mengombinasikan analisis kuantitatif dan kualitatif. Data diperoleh dari *QS WUR Factfiles*, Scopus, SciVal, *Nature Index*, studi *benchmarking* terhadap 15 universitas pembanding, serta wawancara dengan pimpinan universitas yang terkait dengan program *World Class University*. Analisis dilakukan menggunakan *Principal Component Analysis* (PCA), VRIO, PESTEL, dan SWOT. PCA digunakan untuk memetakan posisi IPB University relatif terhadap universitas pembanding berdasarkan indikator *QS WUR*. Analisis VRIO dan PESTEL digunakan untuk mengidentifikasi faktor internal dan eksternal yang memengaruhi kinerja sitasi, yang selanjutnya diintegrasikan ke dalam SWOT untuk merumuskan strategi peningkatan kinerja sitasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa IPB University memiliki keunggulan pada indikator *Faculty–Student Ratio*, *International Faculty*, *Sustainability*, dan *Employer Reputation*. Namun demikian, IPB University masih memiliki kinerja yang rendah pada indikator CF dengan skor sekitar 3. Hasil PCA menunjukkan bahwa meskipun IPB University memiliki kinerja yang relatif baik pada beberapa dimensi institusional, IPB University masih lemah dalam visibilitas penelitian, dampak sitasi, dan pengaruh akademik internasional. Temuan ini mengindikasikan bahwa peningkatan produktivitas publikasi belum diikuti secara proporsional oleh peningkatan kualitas dan dampak publikasi ilmiah.

Analisis SWOT, PESTEL, dan VRIO menunjukkan bahwa IPB University memiliki kekuatan berupa sumber daya manusia yang berkualitas, reputasi akademik yang baik, ekosistem riset yang berkembang, serta jaringan kolaborasi internasional yang luas. Di sisi lain, IPB University masih menghadapi tantangan berupa rendahnya kinerja sitasi, keterbatasan kapasitas penulisan ilmiah, persaingan global, tingginya biaya publikasi, keberadaan jurnal predator, dan bias terhadap universitas di negara berkembang.

Penelitian ini merekomendasikan lima strategi utama untuk meningkatkan CF, yaitu meningkatkan publikasi pada jurnal bereputasi tinggi, memperkuat kolaborasi riset internasional, mengoptimalkan diseminasi digital hasil penelitian, meningkatkan kapasitas peneliti, serta memperkuat riset unggulan pada bidang *Food, Water, Health, and Energy*. Strategi tersebut diharapkan dapat meningkatkan kualitas, visibilitas, dan dampak publikasi ilmiah IPB University sehingga mendukung pencapaian IPB University sebagai universitas berkelas dunia.

Kata kunci: QS WUR, Pendidikan Tinggi, Sitasi, Universitas Berkelas Dunia.

@HakCipta: miftah@ipb.ac.id

IPB University



SUMMARY

FIRMANSYAH. Strategy to Improve IPB University Citation Performance in the QS WUR Ranking. Supervised by ISKANDAR Z. SIREGAR dan ZENAL ASIKIN.

This study examines strategies to improve IPB University's citation performance in the QS World University Rankings (QS WUR) by analyzing its citation performance relative to comparable universities and formulating effective approaches to enhance its global ranking. The study is motivated by the observation that although IPB University exceeded its target QS WUR score in 2026, the university remained ranked around 399th globally, falling short of its ambition to enter the top 300 universities worldwide. A major contributing factor is the low Citations per Faculty (CF) score, an indicator that measures the impact of scholarly publications and carries significant weight within the QS WUR assessment framework.

The research employs a mixed-methods approach, integrating quantitative and qualitative analyses. Data were collected from QS WUR Factfiles, Scopus, SciVal, benchmarking studies involving 15 comparable universities, and interviews with university leaders associated with the World Class University program. The analytical framework includes Principal Component Analysis (PCA), SWOT analysis, PESTEL analysis, and VRIO analysis to identify both internal and external determinants influencing citation performance.

The findings reveal that IPB University demonstrates strengths in several indicators, including Faculty–Student Ratio, International Faculty, Sustainability, and Employer Reputation. However, the university performs poorly in the Citations per Faculty indicator, with a score of approximately 3, highlighting limited research impact at the global level. PCA results indicate that while IPB University performs relatively well in certain institutional dimensions, it remains weak in research visibility and international academic influence. This suggests that increased publication output has not been accompanied by proportional improvements in publication quality or citation impact.

The SWOT, PESTEL, and VRIO analyses further show that IPB University possesses substantial strengths, including high-quality human resources, a strong academic reputation, a growing research ecosystem, and international collaboration networks. Nevertheless, challenges persist, such as low citation performance, limited academic writing capacity, and underutilization of digital technologies for research dissemination. Additional external challenges include intense global competition, high publication costs, predatory journals, and structural biases affecting universities in developing countries.

The study recommends five key strategies to improve citation performance: increasing publications in high-impact journals, strengthening international research collaborations, optimizing digital dissemination of research outputs, enhancing researcher capacity, and reinforcing flagship research areas aligned with IPB UNIVERSITY's strategic priorities. These strategies are expected to enhance the quality, visibility, and impact of IPB UNIVERSITY's scientific publications, thereby supporting its progress toward becoming a world-class university.

Keyword: Citation, Higher Education, QS WUR, World-Class University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB University.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB University.

STRATEGI PENINGKATAN KINERJA SITASI IPB UNIVERSITY DALAM PERANKINGAN QS WORLD UNIVERSITY RANKING

FIRMANSYAH

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Manajemen
pada
Program Studi Manajemen dan Bisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAN BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji Luar Komisi Pembimbing pada Ujian Tesis:

1. Prof. Dr. Ir. Ujang Sumarwan, M.Sc.
2. Dr. Linda Karlina Sari, S.Stat., M.Si.



Judul Tesis : Strategi Peningkatan Kinerja Sitasi IPB University dalam Perankingan QS *World University Rankings* (WUR)

Nama : Firmansyah

NIM : K1501231082

Disetujui oleh

Pembimbing 1:

Prof. Dr. Ir. Iskandar Z. Siregar, M.For.Sc.

Pembimbing 2:

Dr. Zenal Asikin, S.E., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi Pascasarjana

Manajemen dan Bisnis:

Prof. Dr. Ir. Ujang Sumarwan, M.Sc.

NIP. 196009161986011001

Dekan Sekolah Bisnis:

Prof. Dr. Ir. Noer Azam Achsani, M.S.

NIP. 196812291992031016

Tanggal Ujian Tesis: 1 Juli 2026

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *Subhanahuwata'ala* atas segala karunia-Nya sehingga proposal karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian ini berjudul Strategi Peningkatan Kinerja Sitasi IPB University dalam Perankingan QS *World University Rankings* (WUR).

Terima kasih penulis ucapkan kepada Bapak Prof. Dr. Ir. Iskandar Z. Siregar, M.For.Sc dan Bapak Dr. Zenal Asikin, S.E., M.Si. selaku komisi pembimbing yang telah memberikan semangat, arahan dan bimbingan kepada penulis sehingga proposal karya ilmiah ini dapat terselesaikan. Akhir kata penulis berharap, semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2026

Firmansyah

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	9
II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Kinerja Perguruan Tinggi	10
2.2 Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi Negeri	10
2.3 Kondisi IPB University pada Perankingan QS WUR	12
2.4 Sitasi Karya Ilmiah	16
2.5 <i>Citations per faculty</i> pada QS WUR	19
2.6 Perumusan Strategi	20
2.7 <i>Resource-Based View (RBV) dalam Penguatan Kapasitas Institusi</i>	24
2.8 Kajian Penelitian Terdahulu	25
2.9 Sintesis Penelitian Terdahulu, <i>Research Gap</i> , dan Kontribusi Penelitian	30
2.10 Kerangka Pemikiran	30
III METODE PENELITIAN	32
3.1 Lokasi dan Waktu	32
3.2 Pendekatan Penelitian	32
3.3 Jenis dan Sumber Data	33
3.4 Teknik Pengumpulan Data dan Informasi	35
3.5 Pengolahan dan Analisa data	36
3.6 Validasi dan Keabsahan Data	43
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4.1 Profil Kinerja IPB University pada Perankingan QS WUR	44
4.2 Analisis Faktor Penentu Peningkatan <i>Ranking</i> Menggunakan PCA	51
4.3 Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Sitasi (<i>Integrasi Data Scopus & Nature Index</i>)	59
4.4 Hasil Analisis Kinerja Sitasi IPB University Menggunakan PCA	65
4.5 Analisis <i>SWOT + PESTEL + VRIO</i>	66
V SIMPULAN DAN SARAN	83
5.1 Simpulan	83
5.2 Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN	92
RIWAYAT HIDUP	101

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR TABEL

1.1	Indikator QS WUR 2024	4
1.2	Perkembangan perolehan skor tahun 2020 sampai 2026	8
2.1	Daftar penelitian terdahulu	26
3.1	Jadwal penelitian	32
3.2	Daftar Universitas target <i>benchmark</i>	34
3.3	Definisi variabel indikator QS WUR	35
4.1	Data Skor Indikator QS WUR 2026	45
4.2	<i>Covariance matrix</i>	53
4.3	data <i>Overall Share nature index</i> universitas pembandingan	63

DAFTAR GAMBAR

1.1	Milestone IPB University 2024-2028 menuju <i>World Class University</i>	2
1.2	Tahapan visi misi IPB University 2019-2045	2
1.3	<i>Roadmap</i> peningkatan peringkat IPB University pada <i>QS World University Rankings</i>	3
1.4	Perkembangan IPB University dalam QS WUR	4
1.5	Persentase kontribusi pada indikator QS WUR IPB UNIVERSITY	8
2.1	IKU Diktisaintek Berdampak (dikutip dari Keputusan Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 358/M/KEP/2025 tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi dan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi, 2025)	11
2.2	Perumusan strategi oleh Fred R. David dan Forest R. David	20
2.3	Level strategi dalam organisasi	22
2.4	Kerangka pemikiran penelitian	31
3.1	Alur metode penelitian	36
4.1	Kontribusi 9 indikator perankingan QS WUR 2024-2026	44
4.2	<i>Overall score</i> QS WUR 2023 - 2026	46
4.3	Perkembangan <i>ranking</i> 2023- 2026	48
4.4	Hasil Uji Bartlett dan KMO analisa data dari 14 universitas dengan 9 indikatornya	53
4.5	Hasil observasi PCA data QS <i>ranking</i> 2026	55
4.6	Hasil analisis Biplot <i>ranking</i> 2026	56
4.7	Jumlah publikasi vs sitasi tahun 2020-2025	59
4.8	Jumlah publikasi dan sitasi terhadap <i>ranking</i>	60
4.9	Grafik jumlah sitasi terhadap <i>ranking</i>	62
4.10	Grafik <i>Overall share nature index</i> tahun 2020 - 2024	65
4.11	Matrix PESTEL	67
4.12	Matrix VRIO keunggulan internal IPB University	74
4.13	Strategi peningkatan sitasi publikasi ilmiah di IPB University	77
4.14	Alternatif strategi	81



DAFTAR LAMPIRAN

1	Surat izin pengambilan data		93
2	Hasil Analisis multivariat data benchmarking	14 Universitas	94
	pembandingan menggunakan software Xl stat		98
3	Surat permohonan wawancara		99
4	Daftar pertanyaan		99