

STRATEGI PENGEMBANGAN SISTEM INTEGRASI SAPI DAN KELAPA SAWIT (SISKA) DI PT SIMBIOSIS KARYA AGROINDUSTRI

DENI IRAWAN



DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Sistem Integrasi Sapi dan Kelapa Sawit (SISKA) di PT Simbiosis Karya Agroindustri” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Deni Irawan
H3401221064

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

DENI IRAWAN. Strategi Pengembangan Sistem Integrasi Sapi dan Kelapa Sawit (SISKA) di PT Simbiosis Karya Agroindustri. Dibimbing oleh NARNI FARMAYANTI.

PT Simbiosis Karya Agroindustri mengembangkan Sistem Integrasi Sapi dan Kelapa Sawit melalui kegiatan pembiakan, pembesaran, penggemukan, dan hilirisasi produk sapi sebagai bagian dari upaya untuk mendukung peningkatan populasi sapi dan produksi daging sapi nasional. Dalam pelaksanaannya, diperlukan strategi pengembangan yang mempertimbangkan faktor lingkungan internal dan eksternal. Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi faktor internal dan eksternal, merumuskan alternatif strategi pengembangan, serta menyusun *road map* implementasi strategi Sistem Integrasi Sapi dan Kelapa Sawit di PT Simbiosis Karya Agroindustri. Metode analisis yang digunakan yaitu matriks IFE, EFE, IE, SWOT, dan *Road Map* Strategi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa PT Simbiosis Karya Agroindustri memiliki kondisi internal yang kuat serta kemampuan memanfaatkan peluang dan mengantisipasi ancaman eksternal. Analisis SWOT menghasilkan delapan alternatif strategi pengembangan dengan rencana implementasi strategi awal berupa peningkatan biosekuriti dan sistem kesehatan ternak.

Kata kunci : analisis SWOT, integrasi Sawit-Sapi, road map, strategi pengembangan.

ABSTRACT

DENI IRAWAN. Development Strategy of the Cattle and Oil Palm Integration System (SISKA) at PT Simbiosis Karya Agroindustri. Supervised by NARNI FARMAYANTI.

PT Simbiosis Karya Agroindustri develops a Cattle and Oil Palm Integration System through breeding, rearing, fattening, and downstreaming of cattle products as part of an effort to support the increase in cattle population and national beef production. In its implementation, a development strategy is needed that considers internal and external environmental factors. This study aims to identify internal and external factors, formulate alternative development strategies, and compile a road map for implementing the Cattle and Oil Palm Integration System strategy at PT Simbiosis Karya Agroindustri. The analytical methods used are the IFE, EFE, IE, SWOT matrices, and the Strategy Road Map. The results show that PT Simbiosis Karya Agroindustri has strong internal conditions and the ability to capitalize on opportunities and anticipate external threats. The SWOT analysis resulted in eight alternative development strategies with the initial strategy implementation plan being to improve biosecurity and livestock health systems.

Keywords : cattle-oil palm integration, development strategy, road map, SWOT analysis.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

STRATEGI PENGEMBANGAN SISTEM INTEGRASI SAPI DAN KELAPA SAWIT (SISKA) DI PT SIMBIOSIS KARYA AGROINDUSTRI

DENI IRAWAN

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi pada
Program Studi Agribisnis

**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Rahmat Yanuar, SP, M.Si

2. Al-May Abyan Izzy Burhani, SE, M.Si

Perpustakaan IPB University



Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Sistem Integrasi Sapi dan Kelapa Sawit
(SISKA) di PT Simbiosis Karya Agroindustri

Nama : Deni Irawan

NIM : H3401221064

Disetujui oleh

Pembimbing :
Ir. Narni Farmayanti, M. Sc



Diketahui oleh

Ketua Departemen Agribisnis
Dr. Ir. Burhanuddin, M.M
NIP. 196802151999031001





@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan November 2025 sampai bulan Juli 2026 ini ialah dengan judul “Strategi Pengembangan Sistem Integrasi Sapi dan Kelapa Sawit (SISKA) di PT Simbiosis Karya Agroindustri”.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, dan bimbingan selama proses penelitian hingga penyusunan skripsi ini. Secara khusus, ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Wahyudi dan Ibu Patimah, yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa, dukungan, pengorbanan, serta pelajaran hidup yang sangat berarti bagi penulis sejak kecil hingga mampu menyelesaikan pendidikan pada tahap ini.
2. Ir. Narni Farmayanti, M.Sc selaku dosen pembimbing akademik dan dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan selama masa perkuliahan serta penyusunan skripsi.
3. Dr. Nia Rosiana, SP, M.Si selaku dosen evaluator yang telah memberikan saran dan masukan pada saat kolokium proposal penelitian.
4. Tintin Sarianti, SP, MM selaku dosen moderator seminar hasil yang telah memberikan kritik, saran, dan masukan untuk perbaikan skripsi ini.
5. Rahmat Yanuar, SP, M.Si dan Al-May Abyan Izzy Burhani, SE, M.Si selaku dosen penguji sidang skripsi yang memberikan saran dan masukan untuk penyempurnaan skripsi ini.
6. Dr. Wahyu Darsono, S.Pt., M.Si, Bu Alika Agustina, Bapak Hasyim Azhari, Bapak Rizki, Bapak Andi, serta seluruh karyawan PT Simbiosis Karya Agroindustri yang telah membantu penulis selama pelaksanaan penelitian dan pengumpulan data.
7. Sahabat dan rekan seperjuangan di Asrama Sylvapinus yang telah menemani, mendukung, dan memberikan pengalaman berharga selama masa perkuliahan.
8. Teman magang di PT Simbiosis Karya Agroindustri, yaitu Hizkia Immanuel Agoes Syukur, Putri Rachma, Rizky Maulana, Kiki, dan Kak Winda atas bantuan, kebersamaan, dan dukungan selama kegiatan magang dan penelitian.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2026

Deni Irawan



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan	8
1.4 Manfaat	8
1.5 Ruang Lingkup	8
II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Lingkungan Internal dan Eksternal	9
2.2 Strategi Pengembangan Usaha Ternak Sapi	10
2.3 Road Map	11
III KERANGKA PEMIKIRAN	12
3.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	12
3.2 Kerangka Pemikiran Operasional	16
IV METODE	18
4.1 Lokasi dan Waktu	18
4.2 Jenis dan Sumber Data	18
4.3 Metode Pengumpulan Data	18
4.4 Metode Penentuan Responden	19
4.5 Metode Analisis dan Pengolahan Data	19
V GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	27
5.1 Sejarah dan Perkembangan PT Simbiosis Karya Agroindustri	27
5.2 Visi dan Misi PT Simbiosis Karya Agroindustri	28
5.3 Struktur Organisasi PT Simbiosis Karya Agroindustri	28
5.4 Kegiatan Operasional dan Budaya Kerja	29
VI HASIL DAN PEMBAHASAN	30
6.1 Analisis Lingkungan Eksternal PT Simbiosis Karya Agroindustri	30
6.2 Analisis Lingkungan Internal PT Simbiosis Karya Agroindustri	35
6.3 Perumusan Strategi Pengembangan Usaha	45
VII SIMPULAN DAN SARAN	61
7.1 Simpulan	61
7.2 Saran	61
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN	67
RIWAYAT HIDUP	71



DAFTAR TABEL

1	Produksi dan konsumsi daging sapi (ribu ton) di Indonesia tahun 2019-2023	1
2	Data populasi ternak sapi PT Simbiosis Karya Agroindustri Tahun 2024	7
3	Penilaian pembobotan faktor internal	21
4	Penilaian pembobotan faktor eksternal	21
5	Analisis matriks IFE	23
6	Analisis matriks EFE	23
7	Matriks SWOT	25
8	Faktor-faktor kunci lingkungan eksternal PT Simbiosis Karya Agroindustri	35
9	Sumber Daya Manusia PT Simbiosis Karya Agroindustri Tahun 2025	36
10	SOP/IK Unit Grazing	37
11	SOP/IK Unit Nursery	37
12	SOP/IK Unit Abatcher	37
13	Komunikasi mutu PT Simbiosis Karya Agroindustri	38
14	Faktor-faktor kunci lingkungan Internal PT Simbiosis Karya Agroindustri	45
15	Hasil analisis matriks IFE PT Simbiosis Karya Agroindustri	46
16	Hasil analisis matriks EFE PT Simbiosis Karya Agroindustri	48
17	Hasil analisis matriks SWOT	51

DAFTAR GAMBAR

1	Volume impor dan harga daging sapi di Indonesia tahun 2014-2023	2
2	Perkembangan produksi dan impor daging sapi di Indonesia tahun 2014-2023	2
3	Kerangka Pemikiran Operasional Strategi Pengembangan Sistem Integrasi Sapi dan Kelapa Sawit (SISKA) di PT Simbiosis Karya Agroindustri	17
4	Matriks IE	25
5	Struktur Organisasi PT Simbiosis Karya Agroindustri 2025	29
6	Laporan CAWU 2 divisi mitrading 2025	33
7	Hasil analisis matriks IE	49
8	Road map strategi PT Simbiosis Karya Agroindustri	59

DAFTAR LAMPIRAN

1	Dokumentasi unit dan kegiatan PT Simbiosis Karya Agroindustri	67
2	Dokumentasi responden PT Simbiosis Karya Agroindustri	69