

EVALUASI PENERAPAN SISTEM INFORMASI PEMERINTAHAN DAERAH (SIPD) DI PROVINSI GORONTALO

FIRMANSYAH YUSUF
H0502221008



MANAJEMEN PEMBANGUNAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

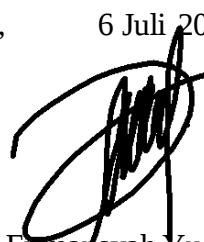
Perpustakaan IPB University

PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Evaluasi Penerapan Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD) di Provinsi Gorontalo” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, 6 Juli 2026



Firmansyah Yusuf
H0502221008



RINGKASAN

FIRMANSYAH YUSUF. Evaluasi Penerapan Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD) di Provinsi Gorontalo. Dibimbing oleh DEDI BUDIMAN HAKIM DAN A FAROBY FALATEHAN.

Sistem Informasi Pemerintahan Daerah atau SIPD adalah pengelolaan informasi pembangunan daerah, informasi keuangan daerah, dan informasi pemerintahan daerah lainnya yang saling terhubung untuk dimanfaatkan dalam penyelenggaraan pembangunan daerah. SIPD diciptakan oleh Kementerian Dalam Negeri untuk mengintegrasikan berbagai sistem dan data pemerintahan daerah yang sebelumnya terpisah dan jalan masing-masing dalam mengelola data dan informasi. SIPD muncul sebagai solusi *platform digital* terintegrasi data dan informasi pemerintahan daerah dalam satu sistem yang terpadu dan digunakan dari awal perencanaan, anggaran, keuangan dan berbagai fungsi pemerintahan lainnya.

Provinsi Gorontalo sebagai salah satu provinsi di Indonesia dengan potensi pembangunan yang terus berkembang, menghadapi tantangan besar dalam menerapkan SIPD secara optimal. Lima Tahun dari awal memperkenalkan SIPD di Provinsi Gorontalo masih belum bisa menjadikan SIPD sebagai sistem yang digunakan sepenuhnya dalam proses perencanaan dan penganggaran. Masalah seperti keterbatasan sumber daya manusia, infrastruktur teknologi yang belum merata, serta minimnya komitmen kelembagaan masih menjadi penghambat dalam proses digitalisasi pemerintahan.

Penelitian ini memiliki tujuan 1). Menguraikan kondisi penerapan SIPD di Provinsi Gorontalo, 2) Menganalisis faktor utama yang mempengaruhi penerapan SIPD di Provinsi Gorontalo, dan 3) Merumuskan strategi peningkatan penerapan SIPD di Provinsi Gorontalo. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif dalam mengidentifikasi kondisi penerapan SIPD di Provinsi Gorontalo melalui persepsi responden, menggunakan alat ukur SEM-PLS dalam menganalisis faktor yang mempengaruhi penerapan SIPD serta perumusan strategi menggunakan *Muticriteria Policy* (MULTIPOL).

SEM dan MULTIPOL dalam penelitian ini membuktikan konsistensi yang kuat. Apa yang ditunjukkan SEM sebagai faktor signifikan secara statistik terkonfirmasi kembali sebagai prioritas strategis yang dominan dalam MULTIPOL. Kapasitas SDM terbukti sebagai faktor paling menentukan dalam penerapan SIPD dilanjutkan dengan komitmen dan dukungan organisasi menempati posisi kedua yang menegaskan bahwa dukungan kelembagaan tetap menjadi fondasi penting dalam adopsi sistem informasi. Kesiapan Teknologi, meskipun berpengaruh positif, tidak menunjukkan pengaruh yang signifikan secara statistik yang mengindikasikan bahwa aspek teknologi sudah berada pada kondisi yang cukup, bukan lagi hambatan utama. Strategi transfer pengetahuan (S9), sertifikasi kompetensi (S10), dan klinik SIPD/helpdesk (S7) secara konsisten menempati posisi tertinggi dalam relativitas terhadap kebijakan. Ketiga strategi ini mencerminkan investasi pada manusia, pada kemampuan, kepercayaan diri, dan kebiasaan kerja aparatur.

Kata Kunci : Sistem Informasi Pemerintahan Daerah, Provinsi Gorontalo, kesiapan teknologi, kapasitas SDM, komitmen dan dukungan organisasi.



SUMMARY

FIRMANSYAH YUSUF. Evaluation of the Implementation of the Local Government Information System (SIPD) in Gorontalo Province. Supervised by DEDI BUDIMAN HAKIM AND A FAROBY FALATEHAN.

The Local Government Information System, or SIPD, manages regional development information, regional financial information, and other interconnected local government information to be utilized in the implementation of regional development. SIPD was created by the Ministry of Home Affairs to integrate various local government systems and data that had previously been separate and operated independently in managing data and information. SIPD serves as a solution an integrated digital platform for local government data and information within a unified system utilized from the initial stages of planning and budgeting through finance and various other government functions.

Gorontalo Province, as one of Indonesia's provinces with continuously growing development potential, faces significant challenges in optimally implementing SIPD. Five years after SIPD was first introduced in Gorontalo Province, it has not yet become a system fully utilized in the planning and budgeting processes. Issues such as limited human resource capacity, uneven technological infrastructure, and insufficient institutional commitment continue to hinder the government's digitalization process.

This study aims to 1) describe the status of SIPD implementation in Gorontalo Province, 2) analyze the main factors influencing SIPD implementation in Gorontalo Province, and 3) formulate strategies to improve SIPD implementation in Gorontalo Province. The research methods used in this study are descriptive analysis to identify the conditions of SIPD implementation in Gorontalo Province through respondents' perceptions, SEM-PLS to analyze the factors influencing SIPD implementation, and strategy formulation using the Multi-Criteria Policy (MULTIPOL) method.

SEM-PLS and MULTIPOL demonstrated strong consistency in this study. What SEM-PLS identified as statistically significant was reconfirmed as the dominant strategic priorities in MULTIPOL. Human resource capacity proved to be the most decisive factor in SIPD implementation, followed by organizational commitment and support, affirming that institutional backing remains a crucial foundation for information system adoption. Although technological readiness had a positive impact, it did not yield a statistically significant effect, indicating that the technological aspect had already reached a sufficient baseline and was no longer a major obstacle. The strategies of knowledge transfer (S9), competency certification (S10), and SIPD clinics/helpdesks (S7) consistently ranked highest in terms of policy relevance. These three strategies reflect investments in people in their capabilities, confidence, and work habits.

Keywords: *Local Government Information System, Gorontalo Province, technological readiness, human resource capacity, organizational commitment and support.*

@Hak Cipta milik IPB University



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan Pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak Sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB

EVALUASI PENERAPAN SISTEM INFORMASI PEMERINTAHAN DAERAH (SIPD) DI PROVINSI GORONTALO

FIRMANSYAH YUSUF

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister
pada
Program Studi Manajemen Pembangunan Daerah

**MANAJEMEN PEMBANGUNAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Tim Penguji pada Ujian Tesis:
1. Dr. Dedy Winarwan, M.Si
2 Dr. Deni Lubis, S.Ag., M.A.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Tesis : Evaluasi Penerapan Sistem Informasi Pemerintahan Daerah
(SIPD) di Provinsi Gorontalo
Nama : Firmansyah Yusuf
NIM : H0502221008

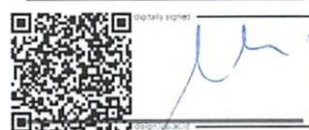
@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Prof. Dr. Ir. Dedi Budiman Hakim, M.A.Ec.

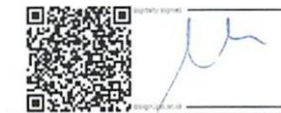


Pembimbing 2:
Prof. Dr. A Faroby Falatehan, SP, ME.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Prof. Dr. A Faroby Falatehan, SP, ME.
NIP. 197604302005011001



Dekan Fakultas Ekonomi dan Manajemen:
Prof. Dr. Irfan Syauqi Beik, S.P., M.Sc.Ec
NIP. 197904222006041002



Tanggal Ujian:

06 Juli 2026

Tanggal Pengesahan: 15 JUL 2026



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

PRAKATA

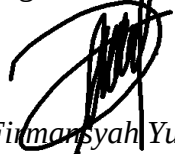
Puji syukur yang sedalam-dalamnya penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan limpahan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian tesis dengan judul “EVALUASI PENERAPAN SISTEM INFORMASI PEMERINTAHAN DAERAH (SIPD) DI PROVINSI GORONTALO”. Tujuan dari penulisan tesis ini adalah untuk memenuhi syarat dalam mencapai derajat Magister Manajemen Pembangunan Daerah Institut Pertanian Bogor.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini, penulis banyak menerima bimbingan, masukan, motivasi dan doa dari komisi pembimbing, orang tua dan berbagai pihak. Oleh karena itu, ucapan terima kasih sebesar-besarnya dan penghargaan setinggi-tingginya penulis sampaikan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Dedi Budiman Hakim, M.A.Ec. sebagai ketua pembimbing dan Bapak Prof. Dr. A Faroby Falatehan, SP, ME sebagai anggota komisi pembimbing yang telah memberikan arahan, masukan dan saran dari awal penyusunan tesis ini;
2. Dr. Dedy Winarwan, M.Si selaku dosen penguji tesis dan Dr. Deni Lubis, S.Ag., M.A selaku dosen penguji program yang telah memberikan masukan dan saran dalam penyempurnaan hasil penelitian ini;
3. Staf administrasi Program Studi Manajemen Pembangunan Daerah yang telah banyak membantu penulis selama menempuh Pendidikan;
4. Pimpinan dan staf pada setiap OPD di Provinsi Gorontalo yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan membantu penulis untuk mendapatkan data yang diperlukan dalam penelitian ini;
5. Kepada dua orang yang doanya lebih keras dari semua alarm pagi yang pernah membangunkanku, yang tidak pernah bertanya seberapa jauh perjalanan ini tapi selalu menyalakan lampu agar aku bisa pulang, tidak pernah meminta untuk disebut dalam halaman ini, tapi justru itu alasan terkuat mengapa nama kalian harus ada di sini. Teruntuk Mama, Papa, karya ini untuk kalian.
6. Seluruh rekan-rekan MPD angkatan 27 atas kebersamaan, diskusi dan saling support sehingga kita dapat bersama-sama menyelesaikan studi.

Semoga semua kebaikan yang telah diberikan kepada penulis akan dibalas oleh Allah SWT. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, 6 Juli 2026


Firmansyah Yusuf



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xi
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	7
1.4 Manfaat	7
1.5 Ruang Lingkup	8
TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Sistem Informasi	9
2.2 Sistem Informasi Pemerintahan Daerah	12
2.3 Teknologi Informasi	14
2.4 Kapasitas Sumber Daya Manusia	15
2.5 Komitmen dan Dukungan Organisasi	16
2.6 Penelitian Terdahulu	19
2.7 Kerangka Pemikiran	26
METODE	28
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	28
3.2 Jenis dan Sumber Data	28
3.3 Metode Pengumpulan Data	29
3.4 Metode Analisis Data	30
HASIL DAN PEMBAHASAN	38
4.1 Gambaran Umum	38
4.2 Hasil Analisis Statistik Deskriptif	40
4.3 Hasil Analisis Pemodelan Structural Equation Modeling (SEM)	43
4.4 Analisis Strategi melalui Multi Criteria Policy (MULTIPOL)	55
KESIMPULAN DAN SARAN	72
5.1 Kesimpulan	72
5.2 Saran	73
DAFTAR PUSTAKA	74

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Nilai pendapatan Provinsi Gorontalo	4
Tabel 2 Nilai belanja Provinsi Gorontalo	5
Tabel 3 Penelitian terdahulu	19
Tabel 4 Tujuan penelitian berserta metode analisis	28
Tabel 5 Narasumber penelitian	29
Tabel 6 Skor Rentang Skala	31
Tabel 7 Definisi Operasional	32
Tabel 8 Distribusi responden berdasarkan jenis kelamin	38
Tabel 9 Distribusi Responden Berdasarkan Kelompok Usia	38
Tabel 10 Distribusi Responden Berdasarkan Klaster OPD	39
Tabel 11 Persepsi Responden Mengenai Komitmen dan Dukungan Organisasi	40
Tabel 12 Persepsi Responden Mengenai Kapasitas SDM	41
Tabel 13 Persepsi Responden Mengenai Kesiapan Teknologi	42
Tabel 14 Persepsi Responden Mengenai Penerapan SIPD	43
Tabel 15 Variabel Laten dan Indikator Penelitian	44
Tabel 16 Nilai Outer Loading	47
Tabel 17 Nilai T-Statistic Outer Loading	49
Tabel 18 Validitas dan Reliabilitas Konstruk	51
Tabel 19 Koefisien Determinasi (R Square)	52
Tabel 20 Nilai F Square (Effect Size)	52
Tabel 21 Indikator Kecocokan Model	53
Tabel 22 Koefisien Jalur dan Hasil Uji Hipotesis	54
Tabel 23 Kriteria Keberhasilan Implementasi SIPD	55
Tabel 24 Daftar Strategi Implementasi SIPD	56
Tabel 25 Kebijakan Payung Implementasi SIPD	58
Tabel 26 Skenario Masa Depan Implementasi SIPD	58
Tabel 27 Relativitas Strategi terhadap Kebijakan (S1–S15)	59
Tabel 28 Relativitas Kebijakan terhadap Skenario (P1–P3)	63
Tabel 29 Dimensi Persamaan	67
Tabel 30 Rincian Rencana Program	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Halaman depan SIPD	3
Gambar 2 Kerangka pemikiran	27
Gambar 3 Model Jalur Path SmartPLS 4.0	34
Gambar 4 Interaksi skenario dan kegiatan (Fauzi 2019)	36
Gambar 5 Tahapan analisa MULTIPOL	37
Gambar 6 Hasil Good of Fit Outer Model Algoritma SEM PLS	46
Gambar 7 Hasil Good of Fit Inner Model Model Algoritma Uji T Value	54
Gambar 8 Grafik Relativitas Strategi Terhadap Kebijakan	60
Gambar 9 Peta Sensitivitas Strategi	61
Gambar 10 kedekatan relatif antar Kebijakan dan strategi	62
Gambar 11 Grafik Relativitas Kebijakan terhadap skenario	63
Gambar 12 Peta Sensitivitas Kebijakan	64
Gambar 13 Kedekatan relatif antar Kebijakan dan Skenario	65