

PERANCANGAN MATRIKS PENILAIAN KELAYAKAN USULAN INVESTASI BELANJA MODAL PADA PT XYZ

CALYSTA AZALIA MAHARANI



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Perancangan Matriks Penilaian Kelayakan Usulan Investasi Belanja Modal pada PT XYZ” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2026

Calysta Azalia Maharani
J0414221249

ABSTRAK

CALYSTA AZALIA MAHARANI. Perancangan Matriks Penilaian Kelayakan Usulan Investasi Belanja Modal pada PT XYZ. Dibimbing oleh IRMA SRIWIJAYANTI.

Investasi belanja modal merupakan aktivitas strategis yang memerlukan kajian kelayakan untuk mendukung pengambilan keputusan investasi. Pada PT XYZ, penilaian kelayakan dilakukan berdasarkan aspek finansial, operasional, komersial, dan legal, namun hasil kajian tersebut belum terintegrasi dalam suatu sistem penilaian yang terukur. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui prosedur dan alat yang digunakan dalam kajian kelayakan investasi, mengidentifikasi kendala yang dihadapi, serta merancang matriks penilaian kelayakan usulan investasi belanja modal. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan model pengembangan 4D (Define, Design, Develop, Disseminate). Hasil penelitian menunjukkan bahwa matriks penilaian yang dikembangkan mampu mengintegrasikan aspek finansial dan nonfinansial dalam satu kerangka penilaian berbasis Microsoft Excel VBA. Sistem menghasilkan skor, persentase kelayakan, rekomendasi keputusan investasi, serta dashboard ringkasan yang mendukung proses evaluasi investasi secara lebih terstruktur, konsisten, dan berbasis data.

Kata kunci : Belanja Modal, Kelayakan Investasi, Matriks Penilaian, Microsoft Excel VBA, Investasi

ABSTRACT

CALYSTA AZALIA MAHARANI. Design and Development of A Feasibility Assessment Matrix for Capital Expenditure Investment Proposal at PT XYZ. Supervised by IRMA SRIWIJAYANTI.

Capital expenditure investment requires a feasibility assessment to support investment decision-making. At PT XYZ, feasibility assessments are conducted based on financial, operational, commercial, and legal aspects; however, the assessment results have not been integrated into a measurable evaluation system. This study aims to examine the existing procedures and tools, identify the challenges encountered, and develop a feasibility assessment matrix for capital expenditure investment proposals. A qualitative approach was employed using the Four-D (Define, Design, Develop, Disseminate) development model. The results show that the developed matrix successfully integrates financial and non-financial aspects into a Microsoft Excel VBA-based evaluation framework. The system generates feasibility scores, feasibility percentages, investment recommendations, and a summary dashboard, supporting a more structured, consistent, and data-driven investment evaluation process.

Keywords: Capital Expenditure, Feasibility Assessment, Investment, Matrix Scoring, Microsoft Excel VBA



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



PERANCANGAN MATRIKS PENILAIAN KELAYAKAN USULAN INVESTASI BELANJA MODAL PADA PT XYZ

CALYSTA AZALIA MAHARANI

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Akuntansi

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Eka Merdekawati, S.E., M.Ak.



Judul Proyek Akhir : Perancangan Matriks Penilaian Kelayakan Usulan
Investasi Belanja Modal pada PT XYZ
Nama : Calysta Azalia Maharani
NIM : J0414221249

@Hak cipta milik IPB University

Pembimbing:
Irma Sriwijayanti, S.E., M.Ak.

Disetujui oleh

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Ratih Pratiwi, SE., M.Ak.
NPI 201807198706232001

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP 196607171992031003



PRAKATA

Segala puji syukur penulis utarakan kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan proyek akhir dengan judul “Perancangan Matriks Penilaian Kelayakan Usulan Investasi Belanja Modal”. Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan laporan proyek akhir ini, tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT atas segala kemudahan dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan ini dengan baik. Tidak lupa pula penghormatan kepada Nabi Muhammad SAW, yang senantiasa menjadi teladan mulia yang patut dicontoh;
2. Bapak Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T selaku Dekan Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor;
3. Ibu Ratih Pratiwi, SE., M.Ak. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor;
4. Ibu Irma Sriwijayanti, S.E., M.Ak. selaku dosen pembimbing Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan laporan proyek akhir;
5. Ibu dan ayah yang memberikan doa dan dukungan moril maupun materiil selama penulis melaksanakan kegiatan perkuliahan;
6. Grup Manajemen Investasi PT XYZ atas kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian serta memberikan dukungan selama proses pengumpulan data.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penyusunan laporan proyek akhir ini karena keterbatasan pengetahuan dan kemampuan penulis. Penulis mengharapkan kritik dan saran dari para pembaca guna menyempurnakan laporan ini. Semoga laporan magang ini memberikan manfaat tidak hanya bagi pembaca tetapi juga bagi penulis sendiri.

Bogor, Juni 2026

Calysta Azalia Maharani

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
1.5 Kerangka Pemikiran	5
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Investasi Belanja Modal	6
2.2 Kategori Investasi Belanja Modal	6
2.3 Risiko Investasi	6
2.4 Kajian Kelayakan	7
2.5 Alat Penilaian dan Penyajian Kelayakan Investasi	7
2.6 Indikator Penilaian Kelayakan Investasi	8
2.7 <i>Data Flow Diagram (DFD)</i>	11
2.8 <i>Flowchart</i>	12
III METODE	13
3.1 Waktu dan Tempat Penelitiain	13
3.2 Pendekatan Penelitian	13
3.3 Metode Pengumpulan Data	14
3.4 Teknik Analisis Data	15
3.5 Metode Pengembangan Sistem	16
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	19
4.1 Prosedur dan Alat Penilaian Kelayakan Usulan Investasi Belanja Modal yang Digunakan pada PT XYZ	19
4.2 Kendala dalam Penggunaan Alat dalam Mendukung Kajian Kelayakan Usulan Investasi Belanja Modal di PT XYZ	32
4.3 Perancangan dan Penerapan <i>Matrix Scoring</i> sebagai Alat Bantu Penilaian Usulan Investasi Belanja Modal di PT XYZ	34
V SIMPULAN DAN SARAN	56
5.1 Simpulan	56
5.2 Saran	57
DAFTAR PUSTAKA	58
LAMPIRAN	60
RIWAYAT HIDUP	72

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR TABEL

1	Volume Bongkar & Muat Barang Antar Pulau di Pelabuhan Utama	2
2	Simbol <i>Flowchart</i>	12
3	Jadwal Pelaksanaan Penelitian	13
4	Kriteria Penilaian Aspek Operasional	39
5	Kriteria Penilaian Aspek Komersial	40
6	Kriteria Penilaian Aspek Legal	41
7	Kriteria Penilaian Aspek Finansial	42
8	Pengujian <i>Black Box</i>	52

DAFTAR GAMBAR

1	Realisasi Belanja Modal BUMN	1
2	Kerangka Pemikiran	5
3	Metode Pengembangan 4 D Model	16
4	Alur Kerja Proses Investasi Belanja Modal di Kantor Pusat	20
5	Alur Kerja Proses Investasi Belanja Modal di Regional	22
6	Alur Kerja Proses Investasi Belanja Modal di Subholding	24
7	Alur Kerja Proses Investasi Belanja Modal di Non-Subholding	26
8	Contoh Perhitungan NPV	28
9	Contoh Perhitungan IRR	29
10	Contoh Perhitungan <i>Payback Period</i>	30
11	Flowchart Matrix Scoring	35
12	Diagram Konteks	36
13	DFD Level 0	37
14	DFD Level 1	38
15	Form Input	44
16	Validasi Data Form Input	44
17	Pengisian Skor	45
18	Hasil Penilaian Kelayakan	46
19	Struktur Database (ID Penilaian – Lokasi)	46
20	Struktur Database (Nilai Kebutuhan Dana – Total Skor)	46
21	Struktur Database (Verdict – Payback Period)	46
22	Tampilan <i>Dashboard Base Scenario</i>	48
23	Tampilan <i>Dashboard Optimistic Scenario</i>	49
24	Tampilan <i>Dashboard Pessimistic Scenario</i>	49
25	Format Laporan	51

DAFTAR LAMPIRAN

1	Foto Bersama dengan Grup Manajemen Investasi	61
2	Formulir Pengajuan Usulan Investasi	61
3	Formulir Justifikasi / Kajian Kelayakan	62
4	Formulir Kajian Risiko	63
5	Formulir RKD	64

6	Formulir Jadwal Pelaksanaan Investasi	65
7	Wawancara Tahap 1 (1-5)	66
8	Wawancara Tahap 1 (6-13)	67
9	Wawancara Tahap 1 (14-17)	68
10	Wawancara Tahap 2 (1-4)	69
11	Wawancara Tahap 2 (5-9)	70
12	Wawancara Tahap 2 (10-15)	71

