

PENGUATAN KELEMBAGAAN KELOMPOK TANI GONDANG MANIS DAN KELOMPOK TANI MANIS RENGGO DI DESA GONDANG MANIS, JOMBANG, JAWA TIMUR

VERITA JOSELYN



**TEKNOLOGI PRODUKSI DAN PENGEMBANGAN
MASYARAKAT PERTANIAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani Gondang Manis dan Kelompok Tani Manis Renggo di Desa Gondang Manis, Jombang, Jawa Timur” merupakan karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan negeri tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir. Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Vemita Joselfyn
J0417221057

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



ABSTRAK

VEMITA JOSELFYN. Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani Gondang Manis dan Kelompok Tani Manis Renggo di Desa Gondang Manis, Jombang, Jawa Timur. Dibimbing oleh WIDYA HASIAN SITUMEANG dan RATIH KEMALA DEWI.

Kelembagaan kelompok tani memiliki peran penting sebagai wahana belajar, wadah kerja sama, dan unit produksi dalam mendukung keberlanjutan usaha tani. Akan tetapi, kelembagaan kelompok tani di Desa Gondang Manis masih berada pada tahap administratif-formal dan belum berfungsi secara optimal. Penelitian ini bertujuan menganalisis kondisi kelembagaan Kelompok Tani Gondang Manis dan Kelompok Tani Manis Renggo, mengidentifikasi peran Penyuluh Pertanian Lapangan (PPL) dan Balai Penyuluhan Pertanian (BPP), serta mengidentifikasi faktor-faktor penghambat dalam proses penguatan kelembagaan. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif melalui observasi, *Focus Group Discussion* (FGD), dan wawancara mendalam, dengan analisis akar masalah menggunakan diagram *fishbone*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kedua kelompok tani telah terbentuk secara formal, tetapi fungsi kelembagaannya belum berjalan optimal. Kelompok Tani Gondang Manis relatif lebih aktif dibandingkan Kelompok Tani Manis Renggo, khususnya dalam komunikasi setiap anggota dan keteraturan pertemuan. Peran PPL dan BPP telah berjalan pada aspek teknis budidaya, tetapi belum terstruktur dan berkelanjutan dalam penguatan kelembagaan. Faktor penghambat berasal dari aspek internal dan eksternal, yaitu rendahnya partisipasi anggota, lemahnya administrasi, minimnya regenerasi pengurus, serta ketergantungan terhadap penyuluh. Penguatan kelembagaan perlu diarahkan pada peningkatan kemandirian kelompok, perbaikan administrasi, penguatan komunikasi, serta peningkatan partisipasi anggota secara berkelanjutan.

Kata kunci: faktor penghambat, kelompok tani, partisipasi anggota, penguatan kelembagaan, penyuluh pertanian

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRACT

VEMITA JOSELFYN. *Institutional Strengthening of the Gondang Manis Farmer Group and the Manis Renggo Farmer Group in Gondang Manis Village, Jombang, East Java*. Supervised by WIDYA HASIAN SITUMEANG and RATIH KEMALA DEWI.

Farmer group institutions play an important role as a learning forum, a means of cooperation, and a production unit in supporting the sustainability of farming. However, the farmer group institutions in Gondang Manis Village remain at a formal-administrative stage and have not yet functioned optimally. This study aims to analyze the institutional conditions of the Gondang Manis Farmer Group and the Manis Renggo Farmer Group, to identify the roles of Agricultural Extension Workers (PPL) and the Agricultural Extension Center (BPP), and to identify the inhibiting factors in the institutional strengthening process. This study employed a qualitative approach through observation, Focus Group Discussions (FGD), and in-depth interviews, with root-cause analysis using a fishbone diagram. The results show that both farmer groups have been formally established, but their institutional functions are not yet optimal. The Gondang Manis Farmer Group is relatively more active than the Manis Renggo Farmer Group, particularly in inter-member communication and the regularity of meetings. The roles of PPL and BPP have been carried out in the technical aspects of cultivation but are not yet structured and sustainable in institutional strengthening. The inhibiting factors arise from internal and external aspects, namely low member participation, weak administration, a lack of management regeneration, and dependence on extension workers. Institutional strengthening needs to be directed toward increasing group independence, improving administration, strengthening communication, and enhancing member participation in a sustainable manner.

Keywords: inhibiting factors, farmer group, member participation, institutional strengthening, agricultural extension.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, Tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

PENGUATAN KELEMBAGAAN KELOMPOK TANI GONDANG MANIS DAN KELOMPOK TANI MANIS RENGGO DI DESA GONDANG MANIS, JOMBANG, JAWA TIMUR

VEMITA JOSELFYN

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian

**TEKNOLOGI PRODUKSI DAN PENGEMBANGAN
MASYARAKAT PERTANIAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Penguji pada Ujian Proyek Akhir: Agief Julio Pratama, S.P., M.Si



IPB University
— Bogor Indonesia —

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Tugas Akhir : Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani
Gondang Manis dan Kelompok Tani Manis
Renggo di Desa Gondang Manis, Jombang, Jawa
Timur
Nama : Vemita Joselfyn
NIM : J0417221057

Disetujui oleh

Pembimbing 1 :
Widya Hasian Situmeang, S.KPm., M.Si.

Pembimbing 2 :
Ratih Kemala Dewi, S.P., M.Si., Ph.D.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi :
Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si.
NIP. 199105112024061001

Dekan Sekolah Vokasi :
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003

Tanggal Ujian : 18 Juni 2026

Tanggal Lulus :



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir melalui penelitian yang berjudul “Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani Gondang Manis dan Kelompok Tani Manis Renggo di Desa Gondang Manis, Jombang, Jawa Timur” sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan.

Penyusunan tugas akhir dapat terselesaikan tidak terlepas berkat bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak yang terlibat langsung maupun tidak langsung. Penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah mendukung penulis, di antaranya Widya Hasian Situmeang, S.KPm., M.Si selaku dosen pembimbing 1 dan Ratih Kemala Dewi, S.P., M.Si., Ph.D selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis. Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si selaku Ketua Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian yang telah membimbing dan memberikan saran serta motivasi terkait penyelesaian penulisan tugas akhir. Kelompok Tani Gondang Manis dan Kelompok Tani Manis Renggo, serta BPP Desa Kecamatan Bandarkedungmulyo Jombang yang telah memberikan kesempatan penulis untuk melakukan kegiatan penelitian selama 8 minggu. Kepada mama serta seluruh keluarga besar yang telah memberikan dukungan, doa dan motivasi. Seluruh dosen dan tenaga pendidik di Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian. Kakak-kakak dan teman-teman mahasiswa Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian Angkatan 59.

Demikian laporan penelitian sebagai tugas akhir telah disusun sebagai pedoman untuk melaksanakan kegiatan magang. Semoga dapat bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2026

Vemita Joselfyn

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Kelembagaan	4
2.2 Kelembagaan Kelompok Tani	5
2.3 Kepemimpinan dan Struktur Kelompok Tani	5
2.4 Partisipasi Anggota dalam Kelembagaan Kelompok Tani	6
2.5 Peran Penyuluh Pertanian dan Balai Penyuluh Pertanian (BPP)	6
2.6 Hambatan Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani	7
2.7 Telaah Peneliti Terdahulu	8
2.8 Kerangka Pemikiran	11
2.9 Kebaruan Studi	13
III METODE	15
3.1 Waktu dan Lokasi	15
3.2 Pendekatan Penelitian	15
3.3 Komunitas Sasaran	15
3.4 Data yang Diamati	16
3.5 Pengumpulan Data	17
3.6 Pengolahan dan Analisis Data	21
IV GAMBARAN UMUM	23
4.1 Desa Gondang Manis	23
4.2 Komoditas di Desa Gondang Manis	24
4.3 Pola Budidaya	27
4.4 Pengelolaan Tanaman Padi	35
4.5 Pascapanen dan Sistem Pemasaran	43
4.6 Profil Kelompok Tani	46
V HASIL DAN PEMBAHASAN	49
5.1 Hasil	49
5.2 Pembahasan	88
VI SIMPULAN DAN SARAN	91
6.1 Simpulan	91
6.2 Saran	91
DAFTAR PUSTAKA	92
RIWAYAT HIDUP	113



DAFTAR TABEL

1	Peneliti Terdahulu	8
2	Informan penelitian	15
3	Data yang diamati	16
4	Data yang diobservasi	18
5	Tema FGD	19
6	Fokus mendalam <i>In-depth interview</i>	20
7	Studi literatur dan dokumentasi	21
8	Produktivitas padi masing-masing kelompok tani	26
9	Data perkiraan curah hujan BMKG pada MT I di Kecamatan Bandar Kedung Mulyo, Kabupaten Jombang tahun 2025	29
10	Dosis penggunaan pupuk (Ha)	40
11	Pola Kebiasaan Petani dalam Kinerja Kelembagaan Kelompok Tani di Desa Gondang Manis	50
12	Perbandingan Kelembagaan kedua kelompok Tani	67
13	Peran PPL dalam operasional dilapang	71
14	Peran BPP	73
15	Peran peserta dalam FGD	76
16	Identifikasi Permasalahan dan Strategi Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani	84

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Berpikir	12
2	Peta Desa Gondang Manis	23
3	lahan tanaman padi kelompok tani Gondang Manis	25
4	Lahan tanaman padi kelompok tani Manis Renggo	27
5	Kalender musim kelompok tani gondang manis dan kelompok tani manis renggo	30
6	Peta jenis tanah kabupaten jombang	32
7	sistem tanam tegel 25x25 cm	34
8	a) benih padi yang sudah direndam 24 jam, 8b) menyiapkan plastik dan tanah sebagai media untuk menyemai	36
9	Semaian padi	36
10	Alat menanam padi	37
11	Penebaran pupuk	40
12	Pestisida hayati	42
13	Penggunaan <i>combine harvester</i>	43
14	Proses pengangkutan hasil panen padi oleh tengkulak	45
15	Struktur poktan gondang manis	47
16	Struktur poktan Manis Renggo	47
17	Wawancara ketua kelompok tani gondang manis	56
18	Wawancara ketua kelompok tani manis renggo	63
19	Pertemuan antara 2 kelompok tani	66
20	diskusi bersama BPP	74
21	FGD bersama 2 kelompok tani,PPL, ketua gapoktan	78



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

22	a) Hasil FGD Kelompok Tani Gondang Manis b) hasil FGD Kelompok Tani Manis Renggo	79
23	Diagram irisan antar kelembagaan	82
24	FGD mengenai strategi penguatan kelembagaan	87

DAFTAR LAMPIRAN

1	Glosarium	96
2	Resume Wawancara	101
3	Panduan wawancara semi-terstruktur	107



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.