

ANALISIS PENINGKATAN PRODUKTIVITAS DAN EFISIENSI BISNIS PADA TRANSFORMASI TEKNOLOGI SDI TOMAT CERI PT PETANI LOKAL

SAHRUL ADI NUGROHO



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini Penulis menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Peningkatan Produktivitas dan Efisiensi Bisnis pada Transformasi Teknologi SDI Tomat Ceri PT Petani Lokal” adalah karya Penulis dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal dari atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir proyek akhir ini.

Dengan ini kami melimpahkan hak cipta dari karya tulis penulis kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2026

Sahrul Adi Nugroho
J0410221092

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

SAHRUL ADI NUGROHO. Analisis Peningkatan Produktivitas dan Efisiensi Bisnis pada Transformasi Teknologi SDI Tomat Ceri PT Petani Lokal. Dibimbing oleh D. IWAN RISWANDI.

Penelitian ini membandingkan sistem *Drip Irrigation* (DI) dan *Subsurface Drip Irrigation* (SDI) pada budidaya tomat ceri di PT Petani Lokal. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi perusahaan, kemudian dianalisis menggunakan metode *Activity Based Costing* (ABC) dan *Marginal Revenue* (MR). Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Subsurface Drip Irrigation* (SDI) menghasilkan panen bersih 675 kg dengan produktivitas 0,56 kg per tanaman, lebih tinggi dibandingkan *Drip irrigation* (DI) sebesar 605 kg dengan produktivitas 0,50 kg per tanaman. Tingkat kerusakan hasil panen pada *Subsurface Drip Irrigation* (SDI) sebesar 9,03%, lebih rendah dibandingkan *Drip irrigation* (DI) sebesar 12,45%. Analisis *Marginal Revenue* (MR) menunjukkan bahwa setiap tambahan produksi memberikan tambahan penerimaan sebesar Rp60.000 per kilogram. Secara keseluruhan, penerapan SDI lebih efektif dalam meningkatkan produktivitas, kualitas hasil panen, dan efisiensi bisnis budidaya tomat ceri.

Kata kunci: *activity based costing, drip irrigation, marginal revenue, subsurface drip irrigation*, tomat ceri

ABSTRACT

SAHRUL ADI NUGROHO. Productivity Improvement Analysis and Business Efficiency through the Transformation SDI Technology at Cherry Tomato Cultivation at PT Petani Lokal. Supervised by D. IWAN RISWANDI.

This study compared *Drip Irrigation* (DI) and *Subsurface Drip Irrigation* (SDI) systems in cherry tomato cultivation at PT Petani Lokal. Data were collected through observations, interviews, and company records, then analyzed using *Activity Based Costing* (ABC) and *Marginal Revenue* (MR) methods. The results showed that SDI produced 675 kg of marketable yield with a productivity of 0,56 kg per plant, higher than DI with 605 kg and 0,50 kg per plant. The crop damage rate under SDI was 9,03%, lower than DI at 12,45%. The MR analysis indicated that each additional kilogram of production generated additional revenue of IDR 60.000. Overall, SDI was more effective in improving productivity, harvest quality, and business efficiency in cherry tomato cultivation.

Keywords: *activity based costing, cherry tomato, drip irrigation, marginal revenue, subsurface drip irrigation*



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS PENINGKATAN PRODUKTIVITAS DAN EFISIENSI BISNIS PADA TRANSFORMASI TEKNOLOGI SDI TOMAT CERI PT PETANI LOKAL

SAHRUL ADI NUGROHO

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Dr. Ir. Burhannudin, MM.



IPB University
— Bogor Indonesia —

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Analisis Peningkatan Produktivitas dan Efisiensi Bisnis pada Transformasi Teknologi SDI Tomat Ceri PT Petani Lokal

Nama : Sahrul Adi Nugroho

NIM : J0410221092

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing:
Dr. Drs. D. Iwan Riswandi, S.E., M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 20181198309142016



Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003



Tanggal Ujian: 20 Juni 2026

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2025 sampai bulan Desember 2025 ini ialah efisiensi bisnis. dengan judul “Analisis Peningkatan Produktivitas dan Efisiensi Bisnis pada Transformasi Teknologi SDI Tomat Ceri PT Petani Lokal” dengan judul.

Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing, Bapak Dr. Drs. D. Iwan Riswandi, S.E., M.Si. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak Ramdhani selaku manajer produksi PT Petani Lokal yang sudah mengizinkan penulis dalam melakukan penelitian di PT Petani Lokal. Penulis ucapkan terima kasih kepada kedua orang tua tercinta Ayah Sahudi dan Ibu Nunung Daryanti yang telah memberikan dukungan, semangat, perhatian, serta selalu mendoakan kepada penulis untuk bisa menyelesaikan laporan proyek akhir ini. Kepada Kenisha Kayla Demilza terima kasih atas partisipasinya dalam proses pendidikan penulis selama ini, terima kasih atas perjuangannya untuk menemani selama penulisan penelitian ini Terima kasih juga penulis ucapkan kepada diri sendiri karena terus berusaha dan tidak menyerah.

Bogor, Juni 2026

Sahrul Adi Nugroho



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	12
1.1 Latar Belakang	12
1.2 Rumusan Masalah	1
1.3 Tujuan Penelitian	1
1.4 Manfaat Penelitian	2
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Tomat Ceri	4
2.2 Sistem Irigasi Dalam Budidaya Hortikultura	4
2.3 Irigasi Tetes Permukaan	4
2.4 Irigasi Tetes Bawah Tanah	5
2.5 Transformasi Teknologi	5
2.6 Produktivitas Usaha Tani	6
2.7 Efisiensi Biaya Produksi	6
2.8 <i>Activity Based Costing</i>	6
2.9 <i>Marginal Revenue</i>	7
2.10 Penelitian Terdahulu	8
2.11 Kerangka Pemikiran	9
III METODE	12
3.1 Lokasi dan Waktu PKL	12
3.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	12
3.3 Metode Analisis Data	13
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	15
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	15
4.2 Irigasi Tetes Permukaan (<i>Drip Irrigation</i>)	18
4.3 Irigasi Tetes Bawah Tanah	26
4.4 Perbandingan Irigasi Tetes	36
4.5 Perbandingan Aspek Produksi	37
4.6 Indikator Kinerja Irigasi Tetes Bawah Tanah	38
4.7 Analisis Produktivitas Aktual	39
4.8 Analisis finansial	42
V SIMPULAN DAN SARAN	57
5.1 Simpulan	57
5.2 Saran	57
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN	61
RIWAYAT HIDUP	65



DAFTAR TABEL

1	Produksi tomat Jawa Barat tahun 2021-2025	12
2	Jenis dan sumber data	12
3	Hasil produksi tomat ceri DI	21
4	Biaya Sumber daya DI	22
5	Pemicu aktivitas driver DI	22
6	Perhitungan biaya DI	23
7	Total biaya aktivitas DI	24
8	Tarif aktivitas DI	25
9	Pembebanan biaya DI	25
10	Harga pokok produksi DI	26
11	Hasil produksi tomat ceri SDI	30
12	Biaya sumber daya SDI	31
13	Pemicu aktivitas SDI	32
14	Perhitungan biaya sumber daya SDI	32
15	Total biaya aktivitas SDI	33
16	Tarif aktivitas SDI	34
17	Pembebanan biaya aktivitas SDI	34
18	Tabel harga pokok produksi SDI	35
19	Perbandingan irigasi tetes	36
20	Perbandingan aspek produksi	37
21	Indikator evaluasi kinerja (SDI)	38
22	Perbandingan hasil produksi	40
23	Produktivitas tomat ceri	41
24	Aktivitas driver	42
25	Perbandingan sumber biaya irigasi	43
26	Pemicu aktivitas driver	44
27	Perhitungan sumber biaya	45
28	Perbandingan biaya bahan penolong	46
29	Perbandingan total biaya aktivitas	47
30	Perbandingan tarif aktivitas	49
31	Perbandingan pembebanan biaya aktivitas	51
32	Perbandingan biaya	53

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka pemikiran	11
2	Lokasi PT Petani Lokal	12
3	Logo PT Petani Lokal	15
4	Struktur organisasi PT Petani Lokal	16
5	<i>Layout drip irrigation</i>	18
6	Bedengan sistem irigasi tetes permukaan	19
7	<i>Layout subsurface drip irrigation</i>	27
8	Bedengan sistem irigasi tetes bawah permukaan	29



DAFTAR LAMPIRAN

1	Laporan penyusutan	63
2	Total biaya bahan baku metode ABC	63
3	Biaya tenaga kerja metode ABC	63
4	Biaya bahan penolong irigasi tetes permukaan	63
5	Biaya penolong irigasi tetes bawah tanah	64

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.