



KINERJA PELABUHAN PERIKANAN SAMUDERA BITUNG DALAM MENDUKUNG RANTAI PASOK IKAN TUNA

INDY LIYANDRA LOVELYN



DEPARTEMEN PEMANFAATAN SUMBERDAYA PERIKANAN
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Kinerja Pelabuhan Perikanan Samudera Bitung dalam Mendukung Rantai Pasok Ikan Tuna” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Indy Liyandra Lovelyn
NIM.C4401221069

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

INDY LIYANDRA LOVELYN. Kinerja Pelabuhan Perikanan Samudera Bitung dalam Mendukung Rantai Pasok Ikan Tuna. Dibimbing oleh RETNO MUNINGGAR dan VITA RUMANTI KURNIAWATI

Pelabuhan perikanan berperan penting sebagai simpul utama dalam sistem rantai pasok perikanan, terutama dalam menjaga kelancaran aliran produk, informasi, dan nilai dari nelayan hingga konsumen. PPS Bitung merupakan sentra pendaratan ikan tuna di Indonesia Timur yang berperan strategis dalam mendukung aktivitas produksi dan ekspor tuna. Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan rantai pasok ikan tuna di PPS Bitung, menilai kontribusi kinerja pelabuhan terhadap rantai pasok, serta merumuskan strategi peningkatan kinerja pelabuhan. Penelitian dilakukan menggunakan metode analisis deskriptif, scoring skala likert, dan analisis SWOT. Pengumpulan data primer dilakukan melalui wawancara dengan teknik *purposive sampling*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa rantai pasok tuna di PPS Bitung melibatkan aliran produk, informasi, dan uang yang menghubungkan nelayan, PPS Bitung, unit pengolahan ikan, hingga eksportir. Penilaian kinerja pelabuhan dinilai berdasarkan 16 parameter meliputi fasilitas, pelayanan, dan aktivitas produksi PPS Bitung yang menunjukkan 37,5% parameter telah menunjang rantai pasok secara optimal, 56,25% memadai namun masih memerlukan peningkatan, dan 6,25% belum menunjang. Analisis SWOT menempatkan PPS Bitung pada kuadran I strategi progresif yang menekankan pemanfaatan kekuatan internal untuk mengoptimalkan peluang eksternal.

Kata kunci: analisis SWOT, ikan tuna, kinerja pelabuhan, PPS Bitung, rantai pasok.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRACT

INDY LIYANDRA LOVELYN. Performance of Bitung Oceanic Fishing Port in Supporting the Tuna Supply Chain. Supervised by RETNO MUNINGGAR and VITA RUMANTI KURNIAWATI

Fishing ports function as critical nodes in the fisheries supply chain system, ensuring the seamless flow of products, information, and economic value from fishers to end consumers. Bitung Oceanic Fishing Port (PPS Bitung) serves as a strategic tuna landing center in Eastern Indonesia, supporting tuna production and export activities. This study aimed to describe the tuna supply chain at PPS Bitung, assess port performance contributions to supply chain, and formulate improvement strategies. The research employed descriptive analysis, Likert scale scoring, and SWOT analysis. Primary data were collected through purposive sampling. The findings indicate that the tuna supply chain at PPS Bitung encompasses interconnected flows of products, information, and finance linking fishers, PPS Bitung, fish processing units, and exporters. Port performance evaluation based on 16 parameters across facility, service, and production activity dimensions revealed that 37.5% of parameters optimally support supply chain operations, 56.25% are satisfactory yet require further improvement, and 6.25% remain insufficient. SWOT analysis positioned PPS Bitung in Quadrant I of the grand strategy matrix, emphasizing the utilization of internal strengths to capitalize on prevailing external opportunities.

Keywords: Bitung Oceanic Fishing Port, port performance, supply chain, SWOT analysis, tuna.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026¹
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

KINERJA PELABUHAN PERIKANAN SAMUDERA BITUNG DALAM MENDUKUNG RANTAI PASOK IKAN TUNA

INDY LIYANDRA LOVELYN

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Teknologi dan Manajemen Perikanan Tangkap

**DEPARTEMEN PEMANFAATAN SUMBERDAYA PERIKANAN
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Didin Komarudin, S.Pi., M.Si.
- 2 Dwi Putra Yuawandana, S.Pi., M.Si.



IPB University
— Bogor Indonesia —

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



Judul Skripsi : Kinerja Pelabuhan Perikanan Samudera Bitung dalam Mendukung Rantai Pasok Ikan Tuna

Nama : Indy Liyandra Lovelyn

NIM : C4401221069

Program Studi: Teknologi dan Manajemen Perikanan Tangkap

Disetujui oleh

Pembimbing 1:

Dr. Retno Muningsar, S.Pi., M.E.

Pembimbing 2:

Dr. Vita Rumanti Kurniawati, S.Pi., M.T.

Diketahui oleh

Ketua Departemen
Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan:

Prof. Dr. Eko Sri Wiyono, S.Pi., M.Si.
NIP. 1969110619967021001

Tanggal Ujian:
01 Juli 2026

Tanggal Lulus:
16 Juli 2026

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan September 2025 sampai bulan November 2025 ini ialah analisis kinerja pelabuhan terhadap rantai pasok , dengan judul “Kinerja Pelabuhan Perikanan Samudera Bitung dalam Mendukung Rantai Pasok Ikan Tuna”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada seluruh pihak yang terlibat selama proses pengerjaan tugas akhir. Pihak-pihak yang terlibat antara lain :

1. Mama Srihandi Soleman selaku ibu tercinta penulis, atas segala kasih sayang doa, dukungan, motivasi, serta fasilitas yang telah diberikan kepada penulis sejak awal menginjakkan kaki di IPB *University* hingga penulis bisa berada di tahap ini.
2. Dr. Retno Muningsar, S.Pi., ME dan Dr. Vita Rumanti Kurniawati, S.Pi., MT selaku dosen pembimbing yang dengan sabar telah membimbing dan banyak memberikan saran, serta memotivasi penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Dr. Didin Komarudin, S.Pi., M.Si., selaku dosen penguji, dan Bapak Dwi Putra Yuwandana, S.Pi., M.Si., selaku dosen Gugus Kendali Mutu (GKM), atas saran, masukan, dan arahan yang diberikan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan lebih baik.
4. Dr. Iin Solihin, S.Pi., M.Si. selaku pembimbing akademik yang telah memberikan bimbingan dan arahan akademik kepada penulis selama berkuliah di departemen Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan.
5. Bapak Zulfa yang telah memberikan bantuan dan arahan dalam proses administrasi penulis selama menempuh pendidikan di departemen Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Pelabuhan Perikanan Samudera Bitung, khususnya Bapak Makkasau, A.Pi., M.Si., beserta Tim Kerja Operasional, atas izin dan bantuan yang diberikan selama pelaksanaan penelitian.
7. Bapak Mistun, Kak Ara, Bang Apri, Bang Dodi, serta Agung yang telah membantu, mendampingi, dan memberikan dukungan selama proses penelitian di Kota Bitung, sehingga hari-hari penelitian yang dijalani terasa lebih ringan.
8. Remaja Masjid, Yasmin, Vidia, dan Sahna yang telah menemani, mengisi hari-hari penulis, dan selalu memberikan penghiburan kepada penulis selama proses studi penulis di IPB *University*.
9. Jeremia Simanjuntak, Kania, Evita, Syifa, Pebrian, Syifa, Jonathan, Haikal, Juan, Agus, serta adik-adik angkatan 61, Bintang, Shifa, dan Yuan selaku orang-orang yang selalu menemani, mendoakan, membantu, dan memberikan dukungan kepada penulis selama proses pengerjaan skripsi.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2026

Indy Liyandra Lovelyn

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
1.5 Kerangka Penelitian	4
II METODE	6
2.1 Waktu dan Tempat	6
2.2 Alat Penelitian	6
2.3 Metode Pengumpulan Data	6
2.4 Analisis Data	8
2.4.1 Deskripsi Rantai Pasok Ikan Tuna di PPS Bitung	8
2.4.2 Kontribusi Kinerja PPS Bitung Terhadap Rantai Pasok Ikan Tuna	8
2.4.3 Strategi Peningkatan Kinerja Pelabuhan dalam Mendukung Rantai Pasok Ikan Tuna	11
III HASIL DAN PEMBAHASAN	13
3.1 Kondisi Umum Pelabuhan Perikanan Samudera Bitung	13
3.1.1 Aliran Produk dalam Rantai Pasok Ikan Tuna di PPS Bitung	18
3.1.2 Aliran Informasi dalam Rantai Pasok Ikan Tuna di PPS Bitung	19
3.1.3 Aliran uang dalam Rantai Pasok Ikan Tuna di PPS Bitung	20
3.2 Penilaian Kontribusi Kinerja PPS Bitung terhadap Rantai Pasok Ikan Tuna	21
3.2.1 Penilaian Fasilitas PPS Bitung dalam Mendukung Rantai Pasok Ikan Tuna	21
3.2.2 Penilaian Pelayanan PPS Bitung dalam Menunjang Rantai Pasok Tuna	24
3.2.3 Penilaian Aktivitas Produksi PPS Bitung dalam menunjang rantai pasok tuna	28
3.3 Strategi Peningkatan Kinerja PPS Bitung dalam Mendukung Rantai Pasok Ikan Tuna	31
3.3.1 Analisis Faktor Internal dan Faktor Eksternal Kinerja PPS Bitung dalam Mendukung Rantai Pasok Ikan Tuna	31
3.3.2 Analisis Strategi guna Meningkatkan Kinerja PPS Bitung dalam Mendukung Rantai Pasok Ikan Tuna	34
IV SIMPULAN DAN SARAN	37
4.1 Simpulan	37
4.2 Saran	37
DAFTAR PUSTAKA	38

LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Pengumpulan Data Penelitian	7
2	Metode Analisis Penilaian kontribusi kinerja PPS Bitung terhadap rantai pasok ikan tuna	8
3	Interval penilaian fasilitas, pelayanan, dan aktivitas produksi PPS Bitung dalam menunjang rantai pasok tuna	11
4	Matriks IFAS (<i>Internal Factor Analysis Summary</i>)	12
5	Matriks EFAS (<i>External Factor Analysis Summary</i>)	12
6	Analisis strategi SWOT	12
7	Tren produksi tuna 2020-2024 di PPS Bitung	14
8	Data kapal <i>handline</i> tuna di PPS Bitung	14
9	Negara tujuan ekspor tuna PPS Bitung tahun 2025	16
10	Daftar UPI Tuna di Kota Bitung	16
11	Klasifikasi <i>grade</i> tuna di Kota Bitung	18
12	Hasil penilaian fasilitas PPS Bitung dalam mendukung rantai pasok ikan tuna	22
13	Hasil penilaian pelayanan PPS Bitung dalam mendukung rantai pasok ikan tuna	25
14	Hasil penilaian aktivitas produksi PPS Bitung dalam mendukung rantai pasok tuna	29
15	Matriks IFAS (<i>Internal Factor Analysis Summary</i>) Kinerja PPS Bitung dalam Mendukung Rantai Pasok Ikan Tuna	31
16	Matriks EFAS (<i>External Factor Analysis Summary</i>) Kinerja PPS Bitung dalam Mendukung Rantai Pasok Ikan Tuna	32
17	Analisis SWOT Meningkatkan Kinerja PPS Bitung dalam Mendukung Rantai Pasok Ikan Tuna	34

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Penelitian	5
2	Peta lokasi penelitian	6
3	Volume Produksi Ikan di PPS Bitung.	13
4	Jumlah kapal <i>handline</i> tuna <30 GT di PPS Bitung 2020-2025	15
5	Jumlah kapal <i>handline</i> tuna >30 GT di PPS Bitung 2020-2025	15
6	Aliran rantai pasok ikan tuna di PPS Bitung	21
7	Matriks <i>grand strategy</i> kinerja PPS Bitung dalam mendukung rantai pasok tuna	35

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kapal <i>handline</i> tuna	41
2	Produk Tuna <i>Fillet</i>	41
3	Produk Tuna Loin	41
4	Temuan genangan di dermaga pendaratan ikan tuna	41
5	Dokumentasi kegiatan penelitian	42