

ANALISIS *BUSINESS MODEL CANVAS* DAN KELAYAKAN PENGEMBANGAN USAHA PUPUK ORGANIK DI KAJU RESORT FARM BOGOR

SITI NAYLA FALISHA



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis *Business Model Canvas* dan Kelayakan Pengembangan Usaha Pupuk Organik di Kaju Resort Farm Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2026

Siti Nayla Falisha
J0410221320

ABSTRAK

SITI NAYLA FALISHA. Analisis *Business Model Canvas* dan Kelayakan Pengembangan Usaha Pupuk Organik di Kaju Resort Farm Bogor. Dibimbing oleh INTANI DEWI.

Kaju Resort Farm merupakan usaha peternakan yang menghasilkan limbah ternak yang belum dimanfaatkan secara optimal sehingga diperlukan pengembangan usaha untuk mengolahnya menjadi pupuk organik guna meningkatkan nilai tambah dan mengurangi pencemaran lingkungan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis model bisnis dan kelayakan usaha pupuk organik di Kaju Resort Farm menggunakan *Business Model Canvas* (BMC), analisis non finansial, finansial, dan sensitivitas. Hasil penelitian menunjukkan bahwa usaha memiliki model bisnis yang baik dengan dukungan pasar, ketersediaan bahan baku, dan sistem operasional yang efisien. Berdasarkan analisis finansial, usaha ini dinyatakan layak dengan nilai NPV sebesar Rp224.834.323, IRR sebesar 53%, Net B/C sebesar 4,13, Gross B/C sebesar 1,16, dan PP selama 3,82 tahun. Hasil analisis *switching value* menunjukkan bahwa usaha pupuk organik di Kaju Resort Farm masih layak dijalankan hingga terjadi penurunan jumlah produksi sebesar 14%, penurunan harga jual sebesar 14%, serta kenaikan biaya bahan baku sebesar 38,24%.

Kata kunci: *Business Model Canvas*, limbah ternak, pengembangan usaha, pupuk organik, studi kelayakan usaha

ABSTRACT

SITI NAYLA FALISHA. Business Model Canvas Analysis and Feasibility of Organic Fertilizer Business Development at Kaju Resort Farm Bogor. Supervised by INTANI DEWI.

Kaju Resort Farm is a livestock farming business that generates sheep manure, which has not been utilized optimally. Therefore, business development is needed to process this waste into organic fertilizer in order to increase its added value and reduce environmental pollution. This study aimed to analyze the business model and the feasibility of developing an organic fertilizer business at Kaju Resort Farm using the Business Model Canvas (BMC), non-financial analysis, financial analysis, and sensitivity analysis. The results showed that the business has a well-established business model supported by market potential, the availability of raw materials, and an efficient operational system. Based on the financial analysis, the business was found to be financially feasible, with a NPV of IDR 224,834,323, IRR of 53%, Net B/C of 4.13, Gross B/C of 1.16, and PP of 3.82 years. The switching value analysis indicated that the organic fertilizer business at Kaju Resort Farm remains financially feasible under a production decrease of up to 14%, a selling price reduction of up to 14%, and an increase in raw material costs of up to 38.24%.

Keywords: business development, business feasibility study, Business Model Canvas, livestock waste, organic fertilizer



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ANALISIS *BUSINESS MODEL CANVAS* DAN KELAYAKAN PENGEMBANGAN USAHA PUPUK ORGANIK DI KAJU RESORT FARM BOGOR

SITI NAYLA FALISHA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Analisis *Business Model Canvas* dan Kelayakan Pengembangan Usaha Pupuk Organik di Kaju Resort Farm Bogor

Nama : Siti Nayla Falisha
NIM : J0410221320

Disetujui oleh

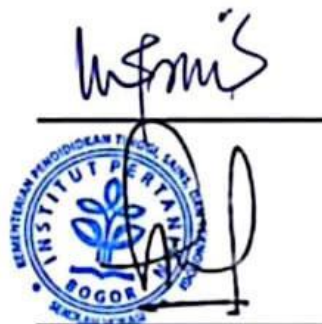
Pembimbing:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M. T.
NIP 196607171992031003



Tanggal Ujian: 23 Juni 2026

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2025 sampai Desember 2025 ini pengembangan usaha, dengan judul “Analisis *Business Model Canvas* dan Kelayakan Pengembangan Usaha Pupuk Organik di Kaju Resort Farm Bogor”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada pembimbing, Ibu Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si. yang telah membimbing dan banyak memberikan saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada tim Kaju Resort Farm yang telah memberikan ilmu serta pengalaman berharga selama proses penelitian dilakukan.

Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, mama, adik-adik serta seluruh anggota keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya kepada penulis selama proses penyusunan karya ilmiah ini. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada teman seperjuangan dan seluruh teman-teman yang membantu dan memberikan dukungan kepada penulis. Dukungan tersebut menjadi semangat bagi penulis dalam menyelesaikan penelitian ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa karya ilmiah ini masih memiliki kekurangan, sehingga penulis terbuka terhadap kritik dan saran yang dapat menjadi bahan perbaikan untuk karya selanjutnya. Semoga karya ilmiah ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi pembaca maupun pihak yang membutuhkan.

Bogor, Juni 2026

Siti Nayla Falisha

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Pupuk Organik	5
2.2 <i>Business Model Canvas</i>	5
2.3 Studi Kelayakan Bisnis	6
2.4 Penelitian Terdahulu	7
2.5 Kerangka Pemikiran	9
III METODE	10
3.1 Waktu dan Tempat	10
3.2 Teknik Pengumpulan Data	10
3.3 Analisis Data	10
3.3.1 <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	10
3.3.2 Studi kelayakan usaha	14
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	20
4.1 Keadaan Umum Perusahaan	20
4.1.1 Sejarah usaha	20
4.1.2 Kegiatan usaha	21
4.1.3 Struktur organisasi	22
4.2 Perbandingan BMC Sebelum dan Sesudah Pengembangan	23
4.2.1 BMC sebelum pengembangan usaha	23
4.2.2 BMC sesudah pengembangan usaha	25
4.3 Analisis Kelayakan Usaha	30
4.3.1 Kelayakan aspek non finansial	30
4.3.2 Kelayakan aspek finansial	45
V SIMPULAN DAN SARAN	53
5.1 Simpulan	53
5.2 Saran	53
DAFTAR PUSTAKA	54
LAMPIRAN	57
RIWAYAT HIDUP	67



DAFTAR TABEL

1 Jumlah limbah kotoran domba di Kaju Resort Farm tahun 2025	3
2 Kriteria kelayakan usaha	18
3 Perbandingan BMC sebelum dan sesudah pengembangan usaha	28
4 STP produk pupuk organik	31
5 Toko reseller pupuk organik	34
6 Target produksi pupuk organik	38
7 Total limbah produksi pupuk organik	39
8 Biaya investasi usaha pupuk organik	47
9 Total penerimaan usaha pupuk organik	48
10 Biaya variabel	48
11 Biaya tetap	49
12 Analisis laba rugi	50
13 Nilai kelayakan usaha	51
14 Analisis <i>switching value</i>	51
15 Penurunan produksi pupuk organik	52

DAFTAR GAMBAR

1 Kerangka pemikiran	9
2 Model <i>Business Model Canvas</i>	11
3 Logo perusahaan	20
4 Struktur organisasi Kaju Resort Farm	22
5 BMC Kaju Resort Farm sebelum pengembangan usaha	24
6 BMC Kaju Resort Farm sesudah pengembangan usaha	26
7 Produk pupuk organik	33
8 Media sosial Kaju Resort Farm	35
9 Konten pemasaran pupuk organik di media sosial	36
10 Lokasi usaha pupuk organik	37
11 Alur proses produksi pupuk organik	39
12 <i>Layout</i> usaha pupuk organik	41

DAFTAR LAMPIRAN

1 Layout	59
2 Penyusutan	60
3 Laba rugi	61
4 <i>Cash flow</i>	62
5 <i>Switching value</i> penurunan produksi	63
6 <i>Switching value</i> penurunan harga jual	64
7 <i>Switching value</i> kenaikan harga bahan baku	65
8 Dokumentasi distribusi pupuk	66