

HUBUNGAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA DENGAN KEBERHASILAN PEMBANGUNAN DESA DIGITAL (Kasus: Desa Gunung Putri, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor)

NADYA ADELAIDE VERTIN



PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN EKOLOGI MANUSIA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Hubungan Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa dengan Keberhasilan Pembangunan Desa Digital (Kasus: Desa Gunung Putri, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Saya menyatakan bahwa tulisan ini juga tidak mengandung bahan, baik itu yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain kecuali sebagai bahan rujukan yang dinyatakan dalam naskah dan telah tercantum pada bagian daftar pustaka.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Nadya Adelaide Vertin
NIM. I3401221020



ABSTRAK

NADYA ADELAIDE VERTIN. Hubungan Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa dengan Keberhasilan Pembangunan Desa Digital (Kasus: Desa Gunung Putri, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor). Di bawah bimbingan RAJIB GANDI

Kepemimpinan transformasional merupakan faktor kunci dalam mendorong perubahan nilai, motivasi, dan inovasi di tingkat pemerintahan desa guna menghadapi era digitalisasi. Pembangunan Desa Digital (PDD) bertujuan untuk mengintegrasikan teknologi informasi guna meningkatkan kualitas layanan publik, pemberdayaan masyarakat, dan pertumbuhan ekonomi lokal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis hubungan antara kepemimpinan transformasional kepala desa dengan keberhasilan pembangunan desa digital di Desa Gunung Putri. Penelitian dilakukan terhadap 45 responden yang merupakan unit rumah tangga melalui metode kuesioner dan didukung oleh wawancara mendalam kepada informan kunci. Analisis data menggunakan uji korelasi *Rank Spearman* dengan bantuan IBM SPSS Statistics 27. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional kepala desa memiliki hubungan positif yang sangat kuat dan signifikan dengan keberhasilan PDD. Hal ini menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional berjalan selaras dengan pembangunan desa digital.

Kata kunci: Kepala Desa, Kepemimpinan Transformasional, Pembangunan Desa Digital

ABSTRACT

NADYA ADELAIDE VERTIN. The Correlation between Transformational Leadership of Village Heads in Digital Village Development (Case : Gunung Putri Village, Gunung Putri District, Bogor Regency). Supervised by RAJIB GANDI

Transformational leadership is a key factor in driving changes in values, motivation, and innovation at the village government level to face the digitalization era. Digital Village Development (DVD) aims to integrate information technology to improve public service quality, community empowerment, and local economic growth. This study aims to analyze the relationship between the village head's transformational leadership role and the success level of digital village development in Gunung Putri Village. The research was conducted on 45 household unit respondents using questionnaire methods, supported by in-depth interviews with key informants. Data analysis used the Spearman's Rank correlation test assisted by IBM SPSS Statistics 27. The results showed that the village head's transformational leadership has a very strong and significant positive relationship with the success level of DVD. This shows that transformational leadership is in alignment with digital village development.

Keywords: Digital Village Development, Transformational Leadership, Village Head



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

**HUBUNGAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
KEPALA DESA DENGAN KEBERHASILAN
PEMBANGUNAN DESA DIGITAL
(Kasus: Desa Gunung Putri, Kecamatan Gunung Putri,
Kabupaten Bogor)**

NADYA ADELAIDE VERTIN

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat

**PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN EKOLOGI MANUSIA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Hana Indriana, S.P., M.Si.
2. Krishandini, S.S., M.Pd.

Perpustakaan IPB University

Judul Penelitian : Hubungan Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa dengan Keberhasilan Pembangunan Desa Digital (Kasus: Desa Gunung Putri, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor)

Nama : Nadya Adelaide Vertin
NIM : I3401221020

Disetujui oleh

Pembimbing :
Dr. Rajib Gandhi S.KPm., M.Si

Diketahui oleh

Ketua Program Studi Komunikasi dan
Pengembangan Masyarakat:
Dr. Ir. Ninuk Purnaningsih M.Si
NIP 196901081993032001

Wakil Dekan Bidang Akademik, Kemahasiswaan
dan Alumni Fakultas Ilmu Sosial dan Ekologi
Manusia:

Prof. Dr. Megawati Simanjuntak, SP, M.Si
NIP 197211032005012002



Tanggal Ujian : 2 Juli 2026

Tanggal Lulus: 12 Juli 2026



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus atas kasih karunia-Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan yang berjudul “Hubungan Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa dengan Keberhasilan Pembangunan Desa Digital (Kasus: Desa Gunung Putri, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor)”.

Penulis menyadari bahwa tidak akan mampu membuat tulisan ini tanpa dukungan dan bantuan yang luar biasa dari berbagai pihak, berkat dukungan dan doa mereka akhirnya penulis mampu menyelesaikan karya ini. Oleh karena itu, izinkan penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Rajib Gandi S.KPm., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan, saran, serta motivasi yang sangat berharga bagi penulis selama proses penyusunan hingga penyelesaian skripsi ini;
2. Pihak Perangkat Desa dan seluruh warga Desa Gunung Putri yang telah bersedia membantu, menjadi informan, dan responden penulis pada saat penulisan;
3. Keluarga tercinta yang senantiasa memanjatkan doa, memberikan dukungan moral maupun material, serta kasih sayang yang tulus kepada penulis selama menempuh masa studi dan pengerjaan penelitian ini;
4. Terima kasih kepada Alfrian atas dukungan moral, serta kesediaannya menjadi pendengar yang baik selama proses penyusunan skripsi ini. Ucapan terima kasih juga saya sampaikan kepada sahabat-sahabat saya: Arjun, Clara, Fadilla, Markus, Nancy, dan Steven, yang selalu hadir memberikan semangat, bantuan, serta keceriaan di sepanjang perjalanan akademik ini;
5. Mas Dholy dan Mba Rahma selaku tenaga administrasi SKPM yang selalu membantu penulis dalam mengurus administrasi akademik;
6. Rekan-rekan mahasiswa Departemen Sains Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat Angkatan 59 yang telah berjuang bersama, berbagi ilmu, dan memberikan warna dalam perjalanan akademik penulis di IPB University.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2026

Nadya Adelaide Vertin

DAFTAR ISI

DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
DAFTAR KOTAK	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
II PENDEKATAN TEORITIS	7
2.1 Tinjauan Pustaka	7
2.1.1 Persepsi Masyarakat	7
2.1.2 Kepemimpinan Transformasional	7
2.1.3 Kepemimpinan Kepala Desa	8
2.1.4 Pembangunan Desa Digital	11
2.1.5 Hubungan antara peran kepala desa dengan pembangunan desa digital	15
2.2 Kerangka Pemikiran	16
2.3 Hipotesis Penelitian	17
III METODE PENELITIAN	19
3.1 Pendekatan dan Metode Penelitian	19
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	19
3.3 Teknik Pemilihan Responden dan Informan	20
3.4 Teknik Pengumpulan Data	22
3.5 Uji Validitas dan Reliabilitas	23
3.6 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	24
3.7 Definisi Operasional	24
3.7.1 Kepemimpinan Transformasional	25
3.7.2 Keberhasilan Pembangunan Desa Digital	26
IV GAMBARAN UMUM	29
4.1 Gambaran Umum lokasi Penelitian	29
4.1.1 Kondisi Wilayah dan Geografis Desa Gunung Putri	29
4.1.2 Kondisi Demografis Desa Gunung Putri	30
4.2 Gambaran Umum Program Desa Digital di Desa Gunung Putri	30
4.2.1 CCTV Desa	31
4.2.2 Internet Desa	32
4.2.3 Pojok Baca Digital (POCADI)	33
4.2.4 Podcast Desa Gunung Putri	34
4.2.5 Website Desa	34
4.2.6 Data Desa Presisi	35
V KARAKTERISTIK RESPONDEN	37

5.1 Usia responden	37
5.2 Jenis Kelamin	37
5.3 Tingkat Pendidikan Responden	38
5.4 Status dalam rumah tangga	39
5.5 Ikhtisar	39
VI KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA GUNUNG PUTRI	41
6.1 Profil Kepemimpinan Kepala Desa	41
6.2 Tingkat Pengaruh Ideal Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa	42
6.3 Tingkat Motivasi Inspiratif Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa	44
6.4 Intensitas Stimulasi Intelektual Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa	47
6.5 Intensitas Pertimbangan Individual Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa	49
6.6 Ikhtisar	52
VII PROGRAM PEMBANGUNAN DESA DIGITAL	53
7.1 Tingkat Infrastruktur Digital dalam Pembangunan Desa Digital	53
7.2 Tingkat Pengembangan Masyarakat Digital dalam Pembangunan Desa Digital	56
7.3 Tingkat Pertumbuhan Ekonomi Digital dalam Pembangunan Desa Digital	59
7.4 Ikhtisar	62
VIII HUBUNGAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DENGAN PEMBANGUNAN DESA DIGITAL	64
8.1 Hubungan Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa pada aspek Tingkat Infrastruktur Digital	65
8.2 Hubungan Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa pada aspek Tingkat Pengembangan Masyarakat Digital	66
8.3 Hubungan Tingkat Pengaruh Ideal Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa pada aspek Pertumbuhan Ekonomi Digital	67
8.4 Hubungan kepemimpinan transformasional kepala desa dengan pembangunan desa digital	68
8.5 Hasil uji korelasi hubungan Peran Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa dengan keberhasilan pembangunan desa digital	69
8.6 Ikhtisar	71
IX PENUTUP	73
9.1 Simpulan	73
9.2 Saran	74



DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN	81
RIWAYAT HIDUP	116

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Pemikiran	16
2	Rumus <i>Yamane</i>	21
3	Peta Desa Gunung Putri	29
4	Implementasi Sistem CCTV Desa Gunung Putri	32
5	Pojok Baca Digital	33
6	Program Podcast Desa Gunung Putri	34
7	<i>Website</i> Desa Gunung Putri	35
8	Data Desa Presisi	36

DAFTAR TABEL

1	Tiga Bidang Utama Tanggung Jawab	8
2	Tiga Dimensi Utama Desa	14
3	Daftar Informan	22
4	Kebutuhan Data Penelitian	23
5	Definisi Operasional Kepemimpinan Transformasional	25
6	Definisi operasional Pembangunan Desa Digital	27
7	Definisi operasional Keberhasilan Pembangunan Desa Digital	29
8	Jumlah dan persentase responden berdasarkan Usia	37
9	Jumlah dan persentase responden berdasarkan jenis kelamin	38
10	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tingkat pendidikan	38
11	Jumlah dan persentase responden berdasarkan Status rumah tangga	39
12	Jumlah dan persentase responden berdasarkan Tingkat Pengaruh Ideal kepemimpinan transformasional Kepala desa	42
13	Jumlah dan persentase responden Tingkat Motivasi Inspiratif Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa	45
14	Jumlah dan Persentase Intensitas Stimulasi Intelektual Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa	47
15	Jumlah dan Persentase Intensitas Pertimbangan Individual Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa	50
16	Jumlah dan Persentase Tingkat Infrastruktur Digital dalam Keberhasilan Pembangunan Desa Digital	53

17	Jumlah dan Persentase Tingkat Pengembangan Masyarakat Digital dalam Keberhasilan Pembangunan Desa Digital	56
18	Jumlah dan Persentase Tingkat Pertumbuhan Ekonomi Digital dalam Keberhasilan Pembangunan Desa Digital	59
19	Hubungan Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa pada aspek Tingkat Infrastruktur Digital	65
20	Hubungan kepemimpinan Transformasional Kepala Desa pada aspek Tingkat Pengembangan Masyarakat Digital	66
21	Hubungan kepemimpinan Transformasional Kepala Desa pada aspek Tingkat Pengembangan Masyarakat Digital	67
22	Hubungan kepemimpinan transformasional kepala desa dengan pembangunan desa digital	69
23	Hasil uji korelasi hubungan kepemimpinan transformasional kepala desa dengan pembangunan desa digital	70

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 Peta Lokasi Penelitian	80
2	Lampiran 2 Waktu Kegiatan dan Penelitian	81
3	Lampiran 3 Data Responden	82
4	Lampiran 4 Kuesioner Penelitian	84
5	Lampiran 5 Panduan Pertanyaan wawancara mendalam penelitian	92
6	Lampiran 6 Catatan harian Lapang	100
7	Lampiran 7 Uji Validitas dan Reliabilitas	111
8	Lampiran 8 Uji Korelasi	112
9	Lampiran 9 Dokumentasi	113

DAFTAR KOTAK

1	Kotak 1 Pengambilan Keputusan Memajukan Desa	43
2	Kotak 2 Kepala Desa Memotivasi Warga Menuju Desa Digital	46
3	Kotak 3 Dorongan Kepala Desa untuk memajukan Desa	49
4	Kotak 4 Kepala Desa sebagai mentor dan pelatih	51
5	Kotak 5 Mengatasi Kesenjangan Akses Melalui Penyediaan Internet dan Perangkat Desa Gratis	55
6	Kotak 6 Mengurus Surat Tanpa Harus Ke Kantor Desa	57
7	Kotak 7 Transformasi Ekosistem Ekonomi Digital: Sinergi Ekonomi Sirkular dan Infrastruktur GPN	62



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.