

HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DENGAN TINGKAT PARTISIPASI KELOMPOK KADER POSYANDU DI KELURAHAN NAGRI TENGAH

ALIF NAUFAL RABBANI



PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN EKOLOGI MANUSIA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Hubungan Gaya Kepemimpinan Transformasional dengan Tingkat Partisipasi Kelompok Kader Posyandu di Kelurahan Nagri Tengah” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Alif Naufal Rabbani
NIM I3401221028

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

ALIF NAUFAL RABBANI. Hubungan Gaya Kepemimpinan Transformasional dengan Tingkat Partisipasi Kelompok Kader Posyandu di Kelurahan Nagri Tengah. Di bawah bimbingan AMIRUDDIN SALEH.

Partisipasi kader Posyandu yang bersifat sukarela rentan berfluktuasi, sehingga kepemimpinan transformasional dipandang penting dalam meningkatkannya. Penelitian ini bertujuan menganalisis kepemimpinan transformasional ketua Posyandu, tingkat partisipasi kader, dan hubungan keduanya di Kelurahan Nagri Tengah, Kabupaten Purwakarta. Penelitian menggunakan metode kuantitatif yang dikuatkan oleh kualitatif dengan sampling jenuh terhadap 64 kader Posyandu. Data dianalisis menggunakan korelasi *rank* Spearman dan wawancara mendalam. Hasil menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional dan partisipasi kader berada pada kategori tinggi. Keduanya memiliki hubungan positif dan signifikan dengan kekuatan sedang. Dimensi *Inspirational Motivation* memiliki hubungan terkuat dengan dimensi pelaksanaan kegiatan. sedangkan dimensi *Individualized Consideration* berhubungan signifikan dengan dimensi pengambilan keputusan. Temuan ini mengindikasikan bahwa kepemimpinan transformasional berhubungan dengan tingkat partisipasi kader yang lebih tinggi.

Kata kunci: kesehatan, motivasi kader, partisipasi, pemimpin, pengambil keputusan, sukarela

ABSTRACT

ALIF NAUFAL RABBANI. *The Relationship Between Transformational Leadership Style and the Level of Participation of Posyandu Cadres in Nagri Tengah Subdistrict. Supervised by AMIRUDDIN SALEH.*

Posyandu volunteer participation is prone to fluctuation, making transformational leadership important in enhancing it. This study analyzed the transformational leadership of Posyandu chairpersons, volunteer participation, and their relationship in Nagri Tengah Village, Purwakarta Regency. Using a quantitative method with qualitative support, data were collected from 64 volunteers through saturation sampling and analyzed using Spearman's rank correlation and in-depth interviews. The results showed that transformational leadership and volunteer participation were both high and positively correlated with moderate strength. Inspirational Motivation had the strongest relationship with Activity Implementation, while Individualized Consideration was significantly related to Decision-Making. These findings suggest that transformational leadership is associated with higher volunteer participation.

Keywords: *cadre motivation, decision maker, health, leader, participation, volunteers*



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip Sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan Pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DENGAN TINGKAT PARTISIPASI KELOMPOK KADER POSYANDU DI KELURAHAN NAGRI TENGAH

ALIF NAUFAL RABBANI

Skripsi

Sebagai syarat untuk memperoleh gelar

Sarjana pada

Program Studi Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat

**PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN EKOLOGI MANUSIA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim penguji pada Ujian Skripsi :

1. Dr. Ir. Ninuk Purnaningsih, M.Si
2. Ghilandy Ramadhan, S.T., M.Sc.

Judul Skripsi : Hubungan Gaya Kepemimpinan Transformasional dengan Tingkat Partisipasi Kelompok Kader Posyandu di Kelurahan Nagri Tengah

Nama : Alif Naufal Rabbani
NIM : I3401221028

Disetujui oleh

Pembimbing :

Prof. Dr. Ir. Amiruddin Saleh, MS



Diketahui oleh

Ketua Program Studi
Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat :
Dr. Ir. Ninuk Purnaningsih, M.Si.
NIP. 196901081993032001



Wakil Dekan Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni Fakultas Ilmu Sosial dan Ekologi Manusia :
Prof. Dr. Megawati Simanjuntak, SP, M.Si.
NIP. 197211032005012002



Tanggal Ujian : 2 Juli 2026

Tanggal Lulus : 11 Juli 2026

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya. Berkat kasih sayang dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Hubungan Gaya Kepemimpinan Transformasional dengan Tingkat Partisipasi Kelompok Kader Posyandu di Kelurahan Nagri Tengah” dengan baik dan lancar. Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat. Skripsi ini tidak dapat tercapai tanpa doa, dukungan, serta bantuan dari banyak pihak yang telah memberikan waktu, perhatian, dan semangat kepada penulis selama proses ini berlangsung. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan ketulusan, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Amiruddin Saleh, MS selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar membimbing, memberikan arahan yang konstruktif, serta terus memotivasi penulis untuk tidak berhenti belajar dan berkembang.
2. Seorang Bunda tercinta Melda Budiarti, cinta yang tak pernah putus, doa yang tak pernah henti, dan keikhlasan yang tak ternilai. Setiap langkah dalam penulisan ini terasa lebih ringan karena restu dan kasihmu yang senantiasa menyelimuti penulis.
3. Salma Amellia Nur'aini selaku kakak kandung penulis yang selalu membantu penulis dalam diskusi dan revisi penulisan skripsi ini.
4. Kelurahan Nagri Tengah sebagai mitra yang sangat terbuka dalam memberikan informasi dan segala bantuan.
5. Syahira Nur Azizah selaku sepupu penulis yang selalu mengingatkan goals menyelesaikan skripsi ini agar dapat liburan dengan tenang.
6. Rayhan Aby Imtiyaz sebagai kakak yang baik dalam membantu penulis untuk *brainstorming* menulis skripsi ini.
7. Teman satu bimbingan, Muhammad Amrul Haq Maulana dan Muhammad Aufa Dika Abiyu atas bantuan dan motivasi yang diberikan selama menyusun skripsi ini.
8. Sahabat satu kontrakan, Faisal, Trisna, dan Irsyad yang selalu mau direpotkan oleh penulis untuk bertukar pikiran dan menjadi teman seperjuangan.
9. Sahabat terdekat penulis Fahrul dan Arga yang membantu penulis saat proses jatuh bangun menghadapi cerita kehidupan penulis.
10. Seluruh teman - teman Vicias (SKPM 59) yang selalu menginspirasi sehingga terselesaikannya skripsi
11. Diri sendiri yang selalu berjuang dan bertahan selama ini melewati badai yang cukup berat. Namun tidak menyerah. Terima kasih diriku selalu menemani untuk bangkit dan menyelesaikan skripsi ini.

Bogor, Juli 2026

Alif Naufal Rabbani



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR LAMPIRAN	iii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
II PENDEKATAN TEORITIS	6
2.1 Tinjauan Pustaka	6
2.1.1 Kelompok Kader Posyandu	6
2.1.2 Kepemimpinan	7
2.1.3 Gaya Kepemimpinan Transformasional	8
2.1.4 Tingkat Partisipasi	10
2.2 Kerangka Pemikiran	11
2.3 Hipotesis Penelitian	12
III METODE PENELITIAN	13
3.1 Desain Penelitian	13
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	13
3.3 Populasi dan Sampel	14
3.4 Data Penelitian dan Instrumentasi	15
3.5 Definisi Operasional	16
3.5.1 Gaya Kepemimpinan Transformasional	16
3.5.2 Tingkat Partisipasi Kader Posyandu	17
3.6 Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumentasi	19
3.7 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	19
IV GAMBARAN UMUM	20
4.1 Gambaran Umum dan Profil Kelurahan Nagri Tengah	20
4.1.1 Kelurahan Nagri Tengah	20
4.1.2 Kondisi Demografis	20
4.1.3 Kondisi Sosial dan Kesejahteraan Masyarakat	21
4.1.4 Sarana dan Prasarana Kelurahan	22
4.2 Posyandu Kelurahan Nagri Tengah	22
4.2.1 Layanan dan Kegiatan Posyandu	23
4.2.3 Tantangan Pelayanan Posyandu	24
4.3 Gambaran Umum Responden	24
4.3.1 Sebaran Responden Berdasarkan Posyandu	25
4.3.2 Distribusi Responden Berdasarkan Usia	25
4.3.3 Distribusi Responden Berdasarkan Lama Menjadi Kader	26
4.3.4 Informan Penelitian	26

V	HASIL DAN PEMBAHASAN	28
5.1	Gaya Kepemimpinan Transformasional Ketua Posyandu Kelurahan Nagri Tengah	28
5.1.1	Dimensi Idealized Influence (X1)	28
5.1.2	Dimensi Inspirational Motivation (X2)	30
5.1.3	Dimensi Intellectual Stimulation (X3)	31
5.1.4	Dimensi Individualized Consideration (X4)	32
5.1.5	Ikhtisar Gaya Kepemimpinan Transformasional Ketua Posyandu	33
5.2	Tingkat Partisipasi Kader Posyandu Kelurahan Nagri Tengah	34
5.2.1	Dimensi Partisipasi dalam Pengambilan Keputusan (Y1)	35
5.2.2	Dimensi Partisipasi dalam Pelaksanaan Kegiatan (Y2)	36
5.2.3	Dimensi Partisipasi dalam Pemanfaatan Hasil (Y3)	37
5.2.4	Dimensi Partisipasi dalam Evaluasi (Y4)	38
5.2.5	Kesimpulan: Tingkat Partisipasi Kader Posyandu	39
5.3	Hubungan Gaya Kepemimpinan Transformasional dengan Tingkat Partisipasi Kader Posyandu	39
5.3.1	Korelasi <i>rank</i> Spearman Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional dengan Tingkat Partisipasi Kader Posyandu	39
5.3.2	Analisis hubungan dimensional gaya kepemimpinan transformasional dengan tingkat partisipasi kader posyandu	40
5.3.2.1	Hubungan idealized influence dengan dimensi-dimensi partisipasi	41
5.3.2.2	Hubungan inspirational motivation dengan dimensi-dimensi partisipasi	42
5.3.2.3	Hubungan intellectual stimulation dengan dimensi-dimensi partisipasi	42
5.3.2.4	Hubungan individualized consideration dengan dimensi-dimensi partisipasi	43
5.3.3	Ikhtisar hubungan gaya kepemimpinan transformasional dengan tingkat partisipasi kader posyandu	44
VI	SIMPULAN DAN SARAN	46
6.1	Simpulan	46
6.2	Saran	47
	DAFTAR PUSTAKA	48
	LAMPIRAN	51
	RIWAYAT HIDUP	77



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Jumlah ketua dan anggota posyandu di Kelurahan Nagri Tengah 2026	15
2	Definisi operasional peubah gaya kepemimpinan transformasional 2026	17
3	Definisi operasional peubah tingkat partisipasi kader posyandu 2026	18
4	Data kependudukan Kelurahan Nagri Tengah Tahun 2024	21
5	Distribusi posyandu dan jumlah kader di Kelurahan Nagri Tengah 2026	23
6	Distribusi responden berdasarkan usia	25
7	Distribusi responden berdasarkan lama menjadi kader	26
8	Rataan skor gaya kepemimpinan transformasional per dimensi	28
9	Rataan skor tingkat partisipasi kader posyandu per dimensi	35
10	Matriks korelasi <i>rank</i> Spearman kepemimpinan transformasional dengan tingkat partisipasi kader	41

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lokasi penelitian	52
2	Jadwal penelitian tahun 2025-2026	53
3	Daftar responden	54
4	Catatan harian lapang	57
5	Dokumentasi penelitian	63
6	Hasil uji validitas dan reliabilitas instrumentasi	64
7	Kuesioner penelitian	65
8	Panduan wawancara mendalam ketua koordinator posyandu Kelurahan Nagri Tengah	69
9	Panduan wawancara mendalam ketua posyandu Kelurahan Nagri Tengah	71
10	Panduan wawancara mendalam kader posyandu Kelurahan Nagri Tengah	72
11	Hasil rataan skor variabel gaya kepemimpinan transformasional dan tingkat partisipasi kelompok kader posyandu	73
12	Hasil uji korelasi antar variabel	74