

STRATEGI PENGEMBANGAN MASYARAKAT PESISIR BERBASIS SISTEM WANAMINA DI MUARA GEMBONG

RIZQY WAHYU FITRAH



DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Masyarakat Pesisir Berbasis Sistem Wanamina di Muara Gembong” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2026

Rizqy Wahyu Fitrah
NIM. H2401221007



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

RIZQY WAHYU FITRAH. Strategi Pengembangan Masyarakat Pesisir Berbasis Sistem Wanamina di Muara Gembong. Dibimbing oleh FURQON SYARIEF HIDAYATULLOH.

Muara Gembong memiliki potensi perikanan kepiting bakau dan ekosistem mangrove, namun pengembangannya belum optimal akibat degradasi lingkungan pesisir, pencemaran perairan, keterbatasan pengetahuan teknis, kelembagaan yang belum kuat, serta akses lahan yang terbatas. Kondisi ini menunjukkan bahwa penerapan wanamina sebagai teknologi budidaya ramah lingkungan memerlukan strategi yang sesuai dengan kapasitas dan karakteristik masyarakat agar berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan menganalisis kondisi internal dan eksternal, merumuskan alternatif strategi, serta menentukan prioritas strategi pengembangan masyarakat pesisir berbasis sistem wanamina di Muara Gembong. Penelitian menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif melalui wawancara dan kuesioner kepada akademisi, pemerintah, kelompok nelayan, dan pembudidaya kepiting. Analisis dilakukan menggunakan matriks evaluasi faktor internal, evaluasi faktor eksternal, internal-eksternal, analisis kekuatan, kelemahan, peluang, ancaman, dan Quantitative Strategic Planning Matrix. Hasil penelitian menunjukkan posisi pengembangan berada pada kondisi tumbuh dan berkembang. Strategi prioritas adalah meningkatkan partisipasi masyarakat dalam rehabilitasi dan pemberdayaan kawasan pesisir melalui kolaborasi masyarakat dan pemerintah.

Kata kunci: Masyarakat Pesisir, Pemberdayaan Masyarakat, Strategi Pengembangan, SWOT, Wanamina

ABSTRACT

RIZQY WAHYU FITRAH. *Strategy for Coastal Community Development Based on the Silvofishery System in Muara Gembong. Supervised by FURQON SYARIEF HIDAYATULLOH.*

Muara Gembong has considerable potential in mangrove crab fisheries and mangrove ecosystems; however, its development remains suboptimal due to coastal environmental degradation, water pollution, limited technical knowledge, weak institutions, and restricted land access. This study aims to analyze internal and external factors, formulate alternative strategies, and determine priority strategies for silvofishery-based coastal community development. A qualitative descriptive approach was employed through interviews and questionnaires involving academics, government representatives, fisher groups, and mangrove crab farmers. Data were analyzed using the Internal Factor Evaluation, External Factor Evaluation, Internal–External, SWOT, and Quantitative Strategic Planning Matrix. The results indicate a grow-and-build position, with the priority strategy focused on strengthening community participation in coastal rehabilitation and empowerment through collaboration with the government.

Keywords: Coastal Community, Community Empowerment, Development Strategy, Silvofishery, SWOT



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

STRATEGI PENGEMBANGAN MASYARAKAT PESISIR BERBASIS SISTEM WANAMINA DI MUARA GEMBONG

RIZQY WAHYU FITRAH

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Dr. Andita Sayekti, S.T.P., M.Sc.

2. Nisa Zahra, S.T.P., M.Si.



Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Masyarakat Pesisir Berbasis Sistem
Wanamina di Muara Gembong

Nama : Rizqy Wahyu Fitrah

NIM : H2401221007

Disetujui oleh

Pembimbing :

Dr. Furqon Syarief Hidayatulloh, S.Ag.,
M.Pdi.

Diketahui oleh

Ketua Ketua Departemen Manajemen:

Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.

NIP. 197812132006041001

Tanggal Ujian:
29 Juni 2026

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2026 sampai bulan Mei 2026 ini ialah strategi pengembangan masyarakat dengan skala kecamatan, dengan judul “Strategi Pengembangan Masyarakat Pesisir Berbasis Sistem Wanamina di Muara Gembong”.

Penelitian ini dapat selesai karena kontribusi berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Alim Setiawan Slamet, S.T.P., M.Si. selaku Rektor IPB University, Bapak Prof. Dr. Irfan Syauqi Beik, S.P., M.Sc.Ec. selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Manajemen, serta Bapak Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M. selaku Kepala Departemen Manajemen, atas dukungan, kebijakan, dan fasilitas yang telah diberikan selama penulis menempuh pendidikan sampai proses penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
2. Bapak Dr. Furqon Syarief Hidayatulloh, S.Ag.,M.Pd.I. selaku dosen pembimbing yang selalu sabar dalam membimbing serta memberi saran, ilmu dan motivasi kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
3. Orang Tua penulis yaitu Bapak Nuriyono, S.H. dan Ibu Dr. Fivi Rahmatus Sofiyah, S.E.,M.Si. yang selalu mendoakan, mendukung, mengajari serta memberikan cinta kasih yang tulus kepada peneliti hingga mendapatkan gelar sarjana.
4. Ibu Dr. Andita Sayekti, S.T.P., M.Sc. dan Ibu Nisa Zahra, S.T.P., M.Si. selaku dosen penguji pertama dan kedua yang telah memberi arahan dan evaluasi pada penelitian ini.
5. Seluruh dosen dan staff departemen Manajemen yang telah memberikan dukungan kepada penulis selama perkuliahan.
6. Seluruh pakar pada penelitian ini yang sudah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, serta masukan yang sangat berharga sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
7. Seluruh sahabat dan keluarga manajemen IPB 59 atas dukungan dan kebersamaan selama perkuliahan.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2026

Rizqy Wahyu Fitrah



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	6
1.4 Manfaat	6
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	6
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 <i>Human Resource Management</i> (HRM)	7
2.2 Pengembangan Masyarakat	7
2.3 Konsep Dasar Wanamina	9
2.4 Manajemen Strategi	10
2.5 Analisis SWOT	11
2.6 <i>Quantitative Strategic Planning</i> (QSPM)	11
2.7 Penelitian Terdahulu	12
III METODE	15
3.1 Kerangka Pemikiran Penelitian	15
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	15
3.3 Jenis dan Sumber Data	16
3.4 Metode Penentuan Narasumber	17
3.5 Metode Pengolahan dan Analisis Data	17
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	24
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	24
4.2 Analisis Lingkungan Internal Masyarakat Muara Gembong	26
4.3 Analisis Lingkungan Eksternal Masyarakat Muara Gembong	31
4.4 Formulasi Strategi	35
4.5 Implikasi Manajerial	49
V SIMPULAN DAN SARAN	52
5.1 Simpulan	52
5.2 Saran	53
DAFTAR PUSTAKA	54
LAMPIRAN	58
RIWAYAT HIDUP	60



DAFTAR TABEL

1	Pertumbuhan volume ekspor hasil perikanan pada triwulan I 2023 - triwulan I 2025 di Indonesia	2
2	Produksi kepiting bakau Provinsi Jawa Barat tahun 2024	2
3	Luas lahan budidaya Provinsi Jawa Barat 2024	3
4	Penelitian terdahulu	12
5	Matriks SWOT	22
6	Matriks Internal Factor Analysis Evaluation (IFE)	36
7	Matriks External Factor Analysis Sytategy (EFAS)	37
8	Analisis matriks QSPM	48

DAFTAR GAMBAR

1	Perkembangan nilai PDB perikanan (Rp Triliun)	1
2	Kerangka penelitian	16
3	Matriks IE	21
4	Peta Kecamatan Muara Gembong tahun 2026	24
5	Hasil Matriks IE	38
6	Hasil analisis matriks SWOT	47

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner SWOT	58
2	Kuesioner QSPM	59