



HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DENGAN KARAKTER PEDULI LINGKUNGAN (Kasus: Program Madrasah Riset MTs Pesantren Al-Hamidiyah Kota Depok)

CINDY NASYWA NURFAIHA



**PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN EKOLOGI MANUSIA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul "Hubungan Gaya Kepemimpinan Transformasional dengan Karakter Peduli Lingkungan (Kasus: Program Madrasah Riset MTs Pesantren Al-Hamidiyah Kota Depok)" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Cindy Nasywa Nurfaifa
NIM. I3401221070

ABSTRAK

CINDY NASYWA NURFAIHA. Hubungan Gaya Kepemimpinan Transformasional dengan Karakter Peduli Lingkungan (Kasus: Program Madrasah Riset MTs Pesantren Al-Hamidiyah Kota Depok). Dibimbing oleh HAMZAH.

Kerusakan lingkungan yang semakin meningkat menuntut lembaga pendidikan untuk berperan aktif dalam membentuk karakter peduli lingkungan pada generasi muda. Pesantren sebagai lembaga pendidikan Islam memiliki potensi strategis dalam menanamkan nilai ekologis melalui keteladanan dan kepemimpinan. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi persepsi santri terhadap gaya kepemimpinan transformasional yang diterapkan kepala madrasah, tingkat karakter peduli lingkungan santri, serta hubungan antara keduanya. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan dukungan data kualitatif, melalui metode sensus terhadap 50 santri anggota Program Madrasah Riset. Analisis data dilakukan secara deskriptif dan inferensial melalui uji *korelasi Rank Spearman* dengan bantuan SPSS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat hubungan antara gaya kepemimpinan transformasional dengan karakter peduli lingkungan santri, dengan nilai koefisien korelasi sebesar 0,595 dan nilai signifikansi $<0,001$.

Kata kunci: gaya kepemimpinan transformasional, karakter peduli lingkungan, pesantren, santri

ABSTRACT

CINDY NASYWA NURFAIHA. The Correlation Between Transformational Leadership Style and Environmentally Conscious Character (Case: Madrasah Riset Program, MTs Pesantren Al-Hamidiyah, Depok City). Supervised by HAMZAH.

Increasing environmental degradation requires educational institutions to take an active role in developing environmental care character among younger generations. Islamic boarding schools (pesantren), as Islamic educational institutions, have strategic potential to instill ecological values through role modeling and leadership. This study aims to identify students' perceptions of the transformational leadership style by the madrasah principal, the level of students' environmental conscious character, and the correlation between the two variables. This study employed a quantitative approach supported by qualitative data through a census method involving 50 students who were members of the Madrasah Research Program at MTs Al-Hamidiyah Depok. Data were analyzed descriptively and inferentially using the Rank Spearman correlation test with SPSS. The results showed that there was a correlation between transformational leadership style and students' environmental care character, with a correlation coefficient value of 0.595 and a significance value of <0.001 .

Keywords: environmental care character, pesantren, students, transformational leadership style.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026 Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
DENGAN KARAKTER PEDULI LINGKUNGAN
(Kasus: Program Madrasah Riset MTs Pesantren Al-Hamidiyah
Kota Depok)**

CINDY NASYWA NURFAIHA

Skripsi
sebagai salah satu untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat

**PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN EKOLOGI MANUSIA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Dr. Ir. Sarwititi Sarwoprasodjo, MS
2. Ghilandy Ramadhan S.T., M.Sc

Judul Skripsi : Hubungan Gaya Kepemimpinan Transformasional dengan Karakter Peduli Lingkungan (Kasus: Program Madrasah Riset MTs Pesantren Al-Hamidiah Kota Depok)

Nama : Cindy Nasywa Nurfaifa

NIM : I3401221070

Disetujui oleh

Pembimbing:

Dr. Drs. Hamzah, M.Si., M.Sos



Diketahui oleh

Ketua Program Studi
Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat:

Dr. Ir. Ninuk Purnaningsih, M.Si

NIP. 196901081993032001

Wakil Dekan Bidang Akademik, Mahasiswa dan Alumni Fakultas Ilmu Sosial dan Ekologi Manusia

Prof. Dr. Megawati Simanjuntak, SP, M.Si

NIP. 197211032005012002

Tanggal Ujian: 26 Juni 2026

Tanggal Lulus: 8 Juli 2026

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Hubungan Gaya Kepemimpinan Transformasional dengan Karakter Peduli Lingkungan (Kasus: Program Madrasah Riset MTs Pesantren Al-Hamidiyah Kota Depok). Skripsi ini ditulis untuk memenuhi syarat dan memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat, Fakultas Ilmu Sosial dan Ekologi Manusia, Institut Pertanian Bogor. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan dalam proses penyusunan skripsi ini. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. Drs. Hamzah, M.Si, M. Sos selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, saran, dan bimbingan selama proses penulisan skripsi.
2. Kedua orang tua tercinta, Bapak Kurnia dan Ibu Lina Marlina, juga kedua kakak penulis Dendy Aditya Nurazis dan Lutfhy Tsaniah, serta adik penulis Livi Najla Nurjauza yang senantiasa selalu mendukung dan mendoakan penulis dengan penuh kasih sayang selama proses penyusunan skripsi.
3. Teman dekat penulis “Muhammad Alexander” dan “Ferme” yang selalu memberikan motivasi, membantu, dan menjadi tempat untuk bertukar pikiran dan berkeluh kesah, serta menjadi penghibur dikala penulis jenuh dan penat.
4. Teman-teman BPH HIMASIERA, Pimpunk Nartha, dan teman seperbimbingan yang telah membersamai dan menyemangati penulis menyelesaikan skripsi.
5. Teman-teman Vicias SKPM 59 sebagai teman seperjuangan penulis yang telah memberikan support.

Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan kontribusi yang positif bagi para pembaca serta menjadi sumber acuan yang bermanfaat untuk penelitian-penelitian berikutnya. Penulis juga menyampaikan permohonan maaf atas segala kekurangan maupun kekeliruan yang mungkin terdapat dalam penulisan skripsi ini. Besar harapan penulis agar skripsi ini dapat diterima dengan baik oleh semua pihak.

Bogor, Juli 2026

Cindy Nasywa Nurfaiha

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
II PENDEKATAN TEORITIS	7
2.1 Tinjauan Pustaka	7
2.1.1 Gaya Kepemimpinan Transformasional	7
2.1.2 Karakter Peduli Lingkungan	9
2.1.3 Pesantren	11
2.1.4 Program Madrasah Riset MTs Pesantren Al-Hamidiyah	12
2.1.5 Hubungan Gaya Kepemimpinan Transformasional dengan Karakter Peduli Lingkungan	12
2.2 Kerangka Pemikiran	16
2.3 Hipotesis	17
III PENDEKATAN LAPANGAN	19
3.1 Pendekatan dan Metode Penelitian	19
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	19
3.3 Teknik Pemilihan Responden dan Informan	20
3.4 Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data	21
3.5 Uji Validitas dan Reliabilitas	22
3.6 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	22
3.7 Definisi Operasional	23
3.7.1 Gaya Kepemimpinan Transformasional	23
3.7.2 Karakter Peduli Lingkungan	25
IV GAMBARAN UMUM	29
4.1 MTs Pesantren Al-Hamidiyah Depok	29
4.2 Program Madrasah Riset MTs Pesantren Al-Hamidiyah Depok	31
4.3 Profil Kepala MTs Pesantren Al-Hamidiyah Depok	33
4.4 Karakteristik Responden	34
4.4.1 Jenis Kelamin	34
4.4.2 Usia	34
4.4.3 Kelas	35
4.4.4 Lama Bergabung	35
4.5 Ikhtisar	36



V HASIL DAN PEMBAHASAN	37
5.1 Gaya Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah	37
5.1.1 Pengaruh Ideal	38
5.1.2 Motivasi Inspiratif	41
5.1.3 Stimulasi Intelektual	45
5.1.4 Pertimbangan Individual	48
5.2 Karakter Peduli Lingkungan	51
5.2.1 Pengetahuan Moral	52
5.2.2 Perasaan Moral	55
5.2.3 Tindakan Moral	58
5.3 Hubungan Gaya Kepemimpinan Transformasional dengan Karakter Peduli Lingkungan	61
5.4 Ikhtisar	64
VI PENUTUP	67
6.1 Kesimpulan	67
6.2 Saran	68
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN	75
RIWAYAT HIDUP	103

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Penelitian sebelumnya terkait gaya kepemimpinan transformasional dengan karakter	13
2	Jenis dan teknik pengumpulan data	21
3	Definisi operasional gaya kepemimpinan transformasional	24
4	Definisi operasional karakter peduli lingkungan	26
5	Jumlah dan persentase responden berdasarkan jenis kelamin	34
6	Jumlah dan persentase responden berdasarkan usia	34
7	Jumlah dan persentase responden berdasarkan kelas	35
8	Jumlah dan persentase responden berdasarkan lama bergabung	35
9	Jumlah dan persentase responden berdasarkan gaya kepemimpinan transformasional	37
10	Jumlah dan persentase jawaban dominan pada pertanyaan pengaruh ideal	38
11	Jumlah dan persentase responden berdasarkan pengaruh ideal	40
12	Jumlah dan persentase jawaban dominan pada pertanyaan motivasi inspiratif	41
13	Jumlah dan persentase responden berdasarkan motivasi inspiratif	44
14	Jumlah dan persentase jawaban dominan pada pertanyaan stimulasi intelektual	45
15	Jumlah dan persentase responden berdasarkan stimulasi intelektual	47
16	Jumlah dan persentase jawaban dominan pada pertanyaan pertimbangan individual	48
17	Jumlah dan persentase responden berdasarkan pertimbangan individual	50
18	Jumlah dan persentase responden berdasarkan karakter peduli lingkungan	51
19	Jumlah dan persentase jawaban dominan pada pertanyaan pengetahuan moral	52
20	Jumlah dan persentase responden berdasarkan pengetahuan moral	54
21	Jumlah dan persentase jawaban dominan pada pertanyaan perasaan moral	55
22	Jumlah dan persentase responden berdasarkan perasaan moral	57
23	Jumlah dan persentase jawaban dominan pada pertanyaan tindakan moral	58
24	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tindakan moral	61
25	Jumlah dan persentase hubungan gaya kepemimpinan transformasional dengan karakter peduli lingkungan	62
26	Hasil uji korelasi <i>Rank Spearman</i> gaya kepemimpinan transformasional dengan karakter peduli lingkungan	63

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka pemikiran penelitian	17
2	Halaman depan Pesantren Al-Hamidiyah Depok	29
3	Fasilitas MTs Pesantren Al-Hamidiyah	31
4	<i>Greenhouse</i> tempat kegiatan Program Madris	32
5	Prestasi MTs Pesantren Al-Hamidiyah Depok	33

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lokasi penelitian	76
2	Waktu penelitian (2025-2026)	77
3	Daftar responden	78
4	Kuesioner penelitian	79
5	Panduan wawancara mendalam	84
6	Hasil uji validitas dan reliabilitas	90
7	Catatan lapang	91
8	Hasil uji korelasi <i>Rank Spearman</i>	100
9	Dokumentasi lapang	101

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.