



STRATEGI PENGUATAN TATA KELOLA NAZHIR WAKAF PRODUKTIF PADA KOPERASI SYARIAH BENTENG MIKRO INDONESIA

INDAH PUSPITA



**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Penguatan Tata Kelola Nazhir Wakaf Produktif Pada Koperasi Syariah Benteng Mikro Indonesia” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2026

Indah Puspita
H5401221031

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

INDAH PUSPITA. Strategi Penguatan Tata Kelola Nazhir Wakaf Produktif pada Koperasi Syariah Benteng Mikro Indonesia. Dibimbing oleh SALAHUDDIN EL AYYUBI.

Koperasi Syariah Benteng Mikro Indonesia (Kopsyah BMI) mengalami penurunan penghimpunan wakaf sebesar 56,4% dalam tiga tahun terakhir meskipun telah meraih prestasi nasional dan internasional. Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi faktor SWOT yang memengaruhi tata kelola nazhir wakaf produktif di Kopsyah BMI, serta menentukan prioritas strategi penguatannya menggunakan metode *Analytic Network Process* (ANP) dengan lima responden ahli. Hasil penelitian menunjukkan kekuatan utama berupa besarnya jaringan cabang, kelemahan utama pada sistem digital yang belum optimal, peluang terbesar pada digitalisasi, serta ancaman utama berupa rendahnya literasi anggota terhadap wakaf produktif. Berdasarkan nilai kesepakatan responden sebesar 0,81, diperoleh enam strategi penguatan dengan urutan prioritas dari tertinggi hingga terendah. Temuan ini merekomendasikan agar Kopsyah BMI memprioritaskan peningkatan literasi dan partisipasi wakaf berbasis transparansi sebagai strategi utama dalam memperkuat tata kelola nazhir wakaf produktif secara berkelanjutan.

Kata kunci: analisis SWOT, ANP, koperasi syariah, nazhir, wakaf produktif

ABSTRACT

INDAH PUSPITA. Strategy for Strengthening Productive Waqf Nazhir Governance at Benteng Mikro Indonesia Sharia Cooperative. Supervised by SALAHUDDIN EL AYYUBI.

The Benteng Mikro Indonesia Sharia Cooperative (Kopsyah BMI) has experienced a 56.4% decline in waqf collections over the past three years despite having achieved national and international recognition. This study aimed to identify the SWOT factors influencing the governance of productive waqf trustees at Kopsyah BMI and to determine priority strategies for strengthening it used the Analytic Network Process (ANP) method with five expert respondents. The results indicate that the main strength lies in the extensive branch network, the main weakness in the suboptimal digital system, the greatest opportunity in digitalization, and the main threat in members' low literacy regarding productive waqf. Based on an inter-rater agreement value of 0.81, six governance strengthening strategies were identified and prioritized from highest to lowest. These findings recommend that Kopsyah BMI prioritize improving waqf literacy and participation based on transparency as the primary strategy for strengthening productive waqf nazhir governance in a sustainable manner.

Keywords: ANP, nazhir, productive waqf, sharia cooperative, SWOT analysis



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

STRATEGI PENGUATAN TATA KELOLA NAZHIR WAKAF PRODUKTIF PADA KOPERASI SYARIAH BENTENG MIKRO INDONESIA

INDAH PUSPITA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ilmu Ekonomi Syariah

**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1 Dr. Deni Lubis, S.Ag, M.A.

2 Mutiara Probokawuryan, S.E., MMgt (Econ).



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Strategi Penguatan Tata Kelola Nazhir Wakaf Produktif pada
Koperasi Syariah Benteng Mikro Indonesia

Nama : Indah Puspita

NIM : H5401221031

Disetujui oleh

Pembimbing 1:

Dr. Salahuddin El Ayyubi, Lc., M.A.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Dr. Khalifah Muhammad Ali, S.Hut., M.Si.

NIP 198603102014041001

Tanggal Ujian:

09 Juni 2026

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Februari 2026 sampai bulan Mei 2026 ini ialah wakaf produktif, dengan judul “Strategi Penguatan Tata Kelola Nazhir Wakaf Produktif pada Koperasi Syariah Benteng Mikro Indonesia”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada:

1. Kedua orang tua, mamah dan bapak, kedua adik penulis Akbar dan Althaf, serta seluruh keluarga atas doa yang tidak pernah putus, dukungan penuh, dan semangat yang selalu diberikan kepada penulis di setiap tahap penyelesaian skripsi ini.
2. Bapak Dr. Salahuddin El Ayyubi, Lc., M.A. selaku dosen pembimbing, atas bimbingan, arahan, dan masukan selama proses penelitian dan penulisan skripsi ini.
3. Seluruh dosen Departemen Ilmu Ekonomi Syariah IPB University yang telah memberikan ilmu dan wawasan kepada penulis selama masa perkuliahan.
4. Teman-teman yang telah hadir memberi dukungan, semangat, dan warna tersendiri dalam perjalanan penulis selama menempuh studi hingga menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh narasumber dan responden, khususnya pengurus Kopsyah BMI atas kesediaan dan keterbukaan dalam mendukung terlaksananya penelitian ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2026

Indah Puspita

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
1.5 Ruang Lingkup	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Koperasi Syariah	6
2.2 Teori <i>Stewardship</i>	6
2.3 Tata Kelola	7
2.4 Konsep Wakaf dan Wakaf Produktif	8
2.5 Nazhir	9
2.6 <i>Good Nazhir Governance</i>	10
2.7 Manajemen Strategi	11
2.8 Gambaran Umum Analisis SWOT	12
2.9 Penelitian Terdahulu	12
2.10 Kerangka Pemikiran	15
III METODE	17
3.1 Waktu dan Tempat	17
3.2 Jenis Penelitian dan Sumber Data	17
3.3 Teknik Pengambilan Responden Penelitian	17
3.4 Analisis Data	18
3.5 Variabel Penelitian	19
3.6 Tahapan Penelitian	20
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	22
4.1 Gambaran Umum Koperasi Syariah Benteng Mikro Indonesia	22
4.2 Hasil Analisis SWOT-ANP	22
4.3 Pembahasan	25
4.4 Strategi Penguatan Tata Kelola Nazhir Wakaf Produktif pada Kopsyah BMI	35
V SIMPULAN DAN SARAN	40
5.1 Simpulan	40
5.2 Saran	40
DAFTAR PUSTAKA	41
LAMPIRAN	46
RIWAYAT HIDUP	67



DAFTAR TABEL

1	Matriks SWOT	12
2	Penelitian terdahulu	13
3	Responden penelitian	17
4	Variabel penelitian	19
5	Perbandingan skala verbal dan skala numerik	20
6	Hasil pengolahan data <i>geometric mean</i> dan nilai W	24
7	Strategi berdasarkan kombinasi SWOT	35

DAFTAR GAMBAR

1	Potensi dan realisasi wakaf uang	1
2	Tren perolehan wakaf produktif Kopsyah BMI tahun 2020-2025	3
3	Kerangka pemikiran	16
4	Tahapan metode ANP	20
5	Kerangka model ANP dalam penelitian	23
6	Jaringan ANP	24

DAFTAR LAMPIRAN

1	Nilai <i>normalized by cluster</i>	47
2	Perhitungan <i>kendall's coefficient of concordance (W)</i>	48
3	Hasil pengolahan data <i>geometric mean</i>	50
4	Kuesioner penelitian	52
5	Nilai <i>consistency ratio</i> jaringan ANP	66