



PENDIRIAN UNIT BISNIS PUPUK BOKASHI UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN SASPRI KAWASAN CIJERUK

DAVINA NASWA NUR AMALLINA



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Pupuk Bokashi untuk Meningkatkan Pendapatan SASPRI Kawasan Cijeruk” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis kami kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2026

Davina Naswa Nur Amallina
J0410221060

ABSTRAK

DAVINA NASWA NUR AMALLINA. Pendirian Unit Bisnis Pupuk Bokashi untuk Meningkatkan Pendapatan SASPRI Kawasan Cijeruk. Dibimbing oleh WARCITO.

Pendirian unit bisnis pupuk bokashi direncanakan sebagai upaya pemanfaatan limbah kotoran sapi yang belum diolah secara optimal serta sebagai alternatif peningkatan pendapatan SASPRI kawasan Cijeruk. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor internal dan eksternal, merumuskan prioritas strategi, serta menganalisis kelayakan bisnis pendirian unit bisnis pupuk bokashi. Metode analisis yang digunakan meliputi matriks IFE, matriks EFE, matriks IE, analisis SWOT, QSPM, dan analisis kelayakan bisnis berdasarkan aspek nonfinansial dan finansial. Hasil analisis finansial menunjukkan nilai NPV sebesar Rp87.288.762, IRR 53,80%, *Net B/C* 2,8, *Gross B/C* 1,05, *Payback Period* 3 tahun 2 bulan, hasil *switching value* penurunan produksi dan penurunan harga jual lebih sensitif dibandingkan dengan peningkatan biaya produksi yaitu sebesar 15,44%. Hasil *switching value* menunjukkan bahwa penurunan harga jual lebih sensitif dibandingkan peningkatan biaya produksi, dengan batas perubahan sebesar 15,44%.

Kata Kunci: pendapatan, pupuk bokashi, unit bisnis

ABSTRACT

DAVINA NASWA NUR AMALLINA, The Establishment of a Bokashi Fertilizer Business Unit to Increase the Income of SASPRI Cijeruk Area. Supervised by WARCITO.

The establishment of a bokashi fertilizer business unit is planned as an effort to utilize cow manure waste that has not been optimally processed and as an alternative to increase the income of SASPRI Cijeruk area. This study aims to analyze internal and external factors, formulate priority strategies, and assess the feasibility of establishing a bokashi fertilizer business unit. The analytical methods used in this study include IFE matrix, EFE matrix, IE matrix, SWOT analysis, QSPM, and business feasibility analysis based on non-financial and financial aspects. The results show that the establishment of the bokashi fertilizer business unit is feasible to implement. The financial analysis shows an NPV of IDR 87.288.762, an IRR of 53,80%, a *Net B/C* of 2,8, a *Gross B/C* of 1,05, and a *Payback Period* of 3 years and 2 months. The *switching value* analysis indicated that decreases in production and selling price were more sensitive than increases in production costs, with a tolerance limit of 15,44%.

Keywords: bokashi fertilizer, business unit, income



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PENDIRIAN UNIT BISNIS PUPUK BOKASHI UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN SASPRI KAWASAN CIJERUK

DAVINA NASWA NUR AMALLINA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Laporan Akhir : Dr. Ir. Dahri Tanjung, M.Si.

Judul proyek akhir : Pendirian Unit Bisnis Pupuk Bokashi untuk Meningkatkan
Pendapatan SASPRI Kawasan Cijeruk

Nama : Davina Naswa Nur Amallina
NIM : J0410221060

Disetujui oleh

Pembimbing:
Dr. Warcito, S.P., M.M.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP 196607171992031003





Tanggal Ujian: 3 Juni 2026

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam pelaksanaan magang yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2025 sampai Januari 2026. ini ialah Penidirian Unit Bisnis, dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Pupuk Bokashi untuk Meningkatkan pendapatan pada SASPRI kawasan Cijeruk”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada pembimbing, Dr. Warcito, S.P., M.M. yang selalu memberikan solusi serta saran selama penyusunan proyek akhir ini dan selalu meluangkan waktu untuk membimbing. Ucapan terima kasih disampaikan kepada Dr. Ir. Wien Kuntari, M.Si. selaku pembimbing akademik. Ucapan terimakasih juga disampaikan kepada Dr. Ir. Dahri Tanjung, M.Si. selaku dosen penguji pada laporan tugas akhir ini. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Ma'mur Komara selaku wali kawasan di SASPRI kawasan Cijeruk, para ketua bidang di SASPRI kawasan Cijeruk, beserta staf laboratorium, dan sahabat-sahabat yang telah membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada bapak, nenek, tante, adik serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya. Terimakasih kepada Primelshaddai Tongguran Manurung yang sudah meluangkan waktunya, memberikan semangat, solusi, dan motivasi selama penyusunan proyek ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2026

Davina Naswa Nur Amallina

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	3
1.5 Batasan Penelitian	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Pendirian Unit Bisnis	4
2.2 Pupuk Bokashi	4
2.3 Analisis SWOT	5
2.4 Pengertian Kelayakan Bisnis	5
2.5 Penelitian Terdahulu Terkait dengan Pendirian Unit Bisnis	8
2.6 Kerangka Pemikiran	9
III METODE	11
3.1 Lokasi dan Waktu	11
3.2 Data dan Sumber Data	11
3.3 Metode Analisis Data	11
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	20
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	20
4.2 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	22
4.3 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	25
4.4 Perumusan Alternatif Strategi Perencanaan	27
4.5 Tahap pencocokan	32
4.6 Tahapan pengambilan keputusan	34
4.7 Kelayakan Bisnis berdasarkan Aspek Non Finansial dan Finansial	35
4.8 Implikasi Manajerial	49
V SIMPULAN DAN SARAN	50
5.1 Simpulan	50
5.2 Saran	51
DAFTAR PUSTAKA	52
LAMPIRAN	55
RIWAYAT HIDUP	79



DAFTAR TABEL

1	Populasi sapi perah Kabupaten Bogor tahun 2021-2025	1
2	Penelitian terdahulu	8
3	Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE)	12
4	Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (EFE)	13
5	Matriks SWOT	15
6	<i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i> (QSPM)	16
7	Analisis para pesaing yang menjual pupuk bokashi	24
8	Analisis faktor eksternal	25
9	Analisis lingkungan internal	27
10	Analisis matriks IFE pupuk bokashi	30
11	Analisis matriks EFE pupuk bokashi	31
12	Alternatif strategi pupuk bokashi	35
13	Permintaan pupuk bokashi	36
14	Kapasitas produksi pupuk bokashi	41
15	Kebutuhan input produksi pupuk bokashi	41
16	Kebutuhan peralatan pupuk bokashi	42
17	<i>Inflow</i> dan <i>outflow</i> unit bisnis pupuk bokashi	47
18	Kriteria investasi pupuk bokashi	48
19	Analisis <i>switching value</i> pada pupuk bokashi	48

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka pemikiran SASPRI Kawasan Cijeruk	10
2	Lokasi SASPRI Kawasan Cijeruk	11
3	Matriks IE	14
4	Logo SASPRI	20
5	Struktur organisasi SASPRI kawasan Cijeruk	21
6	Matriks IE pada pupuk bokashi	32
7	Saluran distribusi langsung	37
8	Saluran distribusi tidak langsung	38
9	Layout rumah produksi pupuk bokashi	39
10	Layout tempat penyimpanan bahan baku	40
11	Proses produksi pupuk bokashi	43
12	Struktur organisasi unit bisnis pupuk bokashi	44

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kegiatan produksi pupuk bokashi	57
2	Peralatan produksi pupuk bokashi	58
3	Bangunan produksi pupuk bokashi dan penyimpanan bahan baku	59
4	Design logo dan kemasan pupuk bokashi	60
5	Matriks SWOT SASPRI Kawasan Cijeruk	61
6	Perhitungan matriks IFE	62
7	Perhitungan matriks EFE	63
8	Perhitungan <i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i> (QSPM)	64
9	Jadwal produksi pupuk bokashi	65
10	Biaya investasi dan penyusutan	66
11	Biaya variabel pupuk bokashi	67
12	Biaya tetap pupuk bokashi	68
13	Analisis <i>cash flow</i> pupuk bokashi	69
14	Laporan laba rugi pupuk bokashi	71
15	Perhitungan HPP dan BEP unit	72
16	Analisis <i>switching value</i> penurunan produksi pupuk bokashi	73
17	Analisis <i>switching value</i> kenaikan biaya produksi pupuk bokashi	75
18	Analisis <i>switching value</i> penurunan harga jual pupuk bokashi	77

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.