



# **STUDI KELAYAKAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS BUDIDAYA PENGKEMUKAN KEPITING DENGAN PENERAPAN TEKNOLOGI WANAMINA DI MUARA GEMBONG BEKASI**

**ADITYA DEWANTO**



**DEPARTEMEN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI MANAJEMEN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2026**



## PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul "Studi Kelayakan dan Strategi Pengembangan Bisnis Budidaya Penggemukan Kepiting dengan Penerapan Teknologi Wanamina di Muara Gembong Bekasi" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2026

Aditya Dewanto  
H2401221034

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## ABSTRAK

ADITYA DEWANTO. Studi Kelayakan dan Strategi Pengembangan Bisnis Budidaya Penggemukan Kepiting dengan Penerapan Teknologi Wanamina di Muara Gembong Bekasi. Dibimbing oleh NURUL HIDAYATI

Kepiting bakau merupakan komoditas akuakultur yang potensial untuk dikembangkan. Namun, dalam praktiknya masih menghadapi berbagai tantangan, seperti rendahnya produktivitas dan *survival rate*. Hal ini dialami oleh kelompok Muge Crab yang mengembangkan usaha penggemukan kepiting dengan teknologi wanamina. Penelitian ini bertujuan menganalisis kelayakan dan merumuskan strategi pengembangan usaha budidaya penggemukan kepiting dengan teknologi wanamina. Penelitian dilakukan pada Oktober 2025–Mei 2026 di Muara Gembong, Kabupaten Bekasi. Analisis yang dilakukan meliputi studi kelayakan nonfinansial dan finansial, PESTLE, SWOT, dan *pairwise comparison*. Hasil penelitian menunjukkan usaha layak dijalankan, meskipun beberapa aspek non finansial masih perlu ditingkatkan. Pada aspek finansial, usaha layak dijalankan dengan nilai *Net Present Value* sebesar Rp277.697.724, *Benefit Cost Ratio* 1,156, *Internal Rate of Return* 64,756%, *Payback Period* 2,669 tahun, dan *Profitability Ratio* 4,761. Penerapan teknologi wanamina dinilai layak dan berpotensi mendukung pengembangan usaha. Analisis SWOT menempatkan usaha pada sel *grow and build* dan kuadran II dengan strategi *Strength–Threat*, dengan strategi prioritas memperkuat sistem budidaya wanamina (ST 1) dengan bobot *Vector Priority* 0,349 dan *CR* 0,022 yang menunjukkan bahwa penilaian memenuhi tingkat konsistensi.

Kata kunci: bisnis, budidaya kepiting, strategi, studi kelayakan, wanamina

## ABSTRACT

ADITYA DEWANTO. Feasibility Study and Business Development Strategy of Crab Fattening Cultivation with the Application of Silvofishery Technology in Muara Gembong Bekasi. Supervised by NURUL HIDAYATI.

Mud crab is a potential aquaculture commodity for development. However, it still faces challenges such as low productivity and survival rate. This condition is experienced by the Muge Crab group, which develops a mud crab fattening business using silvofishery technology. This study aimed to analyze the feasibility and formulate development strategies for mud crab fattening businesses using silvofishery technology. The study was conducted in Muara Gembong, Bekasi Regency, from October 2025 to May 2026. The analyses included non financial and financial feasibility studies, PESTLE, SWOT, and pairwise comparison. The results showed that the business was feasible, although some non financial aspects still required improvement. Financially, the business was feasible with a Net Present Value of IDR 277.697.724, a Benefit Cost Ratio of 1.156, an Internal Rate of Return of 64.756%, a Payback Period of 2.669 years, and a Profitability Ratio of 4.761. SWOT analysis placed the business in the grow and build cell and Quadrant II with a Strength–Threat strategy, with strengthening the silvofishery cultivation system (ST1) as the priority strategy, achieving a priority vector value of 0.349 and a consistency ratio of 0.022, indicating that the judgement were consistent.

Keywords: business, crab cultivation, feasibility study, silvofishery, strategy



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

# **STUDI KELAYAKAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS BUDIDAYA PENGGEMUKAN KEPITING DENGAN PENERAPAN TEKNOLOGI WANAMINA DI MUARA GEMBONG BEKASI**

**ADITYA DEWANTO**

Skripsi  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana pada  
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI MANAJEMEN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University  
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.
- 2 Nisa Zahra, S.T.P., M.Si.

Judul Skripsi : Studi Kelayakan dan Strategi Pengembangan Bisnis Budidaya  
Penggemukan Kepiting dengan Penerapan Teknologi Wanamina di  
Muara Gembong Bekasi

Nama : Aditya Dewanto  
NIM : H2401221034

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing:  
Nurul Hidayati, S.E., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.  
NIP 197812132006041001

Tanggal Ujian:  
04 Juni 2026

Tanggal Lulus:



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Oktober 2025 sampai bulan Mei 2026 dengan judul “Studi Kelayakan dan Strategi Pengembangan Bisnis Budidaya Penggemukan Kepiting dengan Penerapan Teknologi Wanamina di Muara Gembong Bekasi”. Penyusunan karya ilmiah ini tidak lepas dari bantuan banyak pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Nurul Hidayati, S.E., M.Si. yang telah meluangkan waktu dan membimbing dengan saran, kritik, dan masukan hingga terselesaikannya penelitian ini
2. Dosen penguji, Bapak Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M. dan Ibu Nisa Zahra, S.T.P. M.Si., atas waktu, perhatian, serta masukan yang diberikan selama proses ujian.
3. Keluarga, yakni Bapak Edi, Ibu Sri, Mas Panji, Mba Intan yang telah memberikan doa tulus, motivasi, dan dukungan penuh yang tiada hentinya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini
4. Untuk sahabat, Syakira Nisrina, Rafi Pranaja, Thaariq Abdul, Niko Faiz yang senantiasa memberikan dukungan, kebersamaan, serta perjalanan yang telah dilalui bersama ke berbagai kota di Indonesia.
5. Untuk rekan “Century” yaitu Dena Agustina, Aska Muslimah, Nazmi Hasya, Yujly Muktavi, Bintang Kautsar, dan seluruh anggota yang telah kebersamai untuk tumbuh, berkembang, dan memberi pelajaran berharga selama kepengurusan.
6. Untuk Yoga Handrico, Allya Haura, Vianda Mayeri, dan Fikry Ul Haqqi yang telah memberikan semangat selama menjalani perkuliahan.
7. Seluruh kerabat atas dukungan moril yang tak ternilai, serta semangat yang terus dibagikan – Activpax PKM, Festival Mahasiswa PKU, GenBI IPB, NEMO IPB, Bismil Eksekutif Ormawa PKU, serta pihak pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu.
8. Diri sendiri. Terima kasih karena sudah mampu bertahan dan berjuang sampai di titik ini. Tidak semua proses berjalan mudah, tetapi setiap langkah, rasa lelah, dan usaha yang telah dilalui menjadi bagian berharga dalam perjalanan ini. Skripsi ini bukan hanya tentang hasil akhir, melainkan tentang proses belajar dan percaya pada diri sendiri hingga akhirnya mampu menyelesaikannya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2026

*Aditya Dewanto*



## DAFTAR ISI

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| DAFTAR TABEL                            | i  |
| DAFTAR GAMBAR                           | i  |
| DAFTAR LAMPIRAN                         | ii |
| PENDAHULUAN                             | 1  |
| 1.1 Latar Belakang                      | 1  |
| 1.2 Rumusan Masalah                     | 5  |
| 1.3 Tujuan                              | 6  |
| 1.4 Manfaat Penelitian                  | 6  |
| 1.5 Ruang Lingkup                       | 7  |
| II TINJAUAN PUSTAKA                     | 8  |
| 2.1 Kepiting Bakau                      | 8  |
| 2.2 Teknologi Wanamina                  | 8  |
| 2.3 Studi Kelayakan Bisnis              | 9  |
| 2.4 Kelayakan Finansial                 | 10 |
| 2.5 Kelayakan Non Finansial             | 12 |
| 2.6 Analisis PESTLE                     | 13 |
| 2.7 Analisis SWOT                       | 14 |
| 2.8 Penelitian Terdahulu                | 14 |
| III METODE                              | 16 |
| 3.1 Kerangka Pemikiran                  | 16 |
| 3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian         | 16 |
| 3.3 Jenis dan Sumber Data               | 16 |
| 3.4 Metode Penarikan Sampel             | 18 |
| 3.5 Metode Pengumpulan Data             | 18 |
| 3.6 Metode Pengolahan dan Analisis Data | 18 |
| IV HASIL DAN PEMBAHASAN                 | 25 |
| 4.1 Gambaran Umum Kelompok Budidaya     | 25 |
| 4.2 Analisis Aspek Non Finansial        | 25 |
| 4.3 Analisis Aspek Finansial            | 34 |
| 4.4 Analisis PESTLE                     | 40 |
| 4.5 Analisis SWOT                       | 40 |
| 4.6 Implikasi Manajerial                | 44 |
| V SIMPULAN DAN SARAN                    | 48 |
| 5.1 Simpulan                            | 48 |
| 5.2 Saran                               | 49 |
| DAFTAR PUSTAKA                          | 50 |
| LAMPIRAN                                | 57 |
| RIWAYAT HIDUP                           | 66 |



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## DAFTAR TABEL

|    |                                             |    |
|----|---------------------------------------------|----|
| 1  | Penelitian terdahulu                        | 14 |
| 2  | Elemen PESTLE                               | 21 |
| 3  | TOWS matriks                                | 24 |
| 4  | Data ekspor kepiting dunia tahun 2022       | 26 |
| 5  | Data produksi kepiting bakau dunia          | 27 |
| 6  | Biaya modal                                 | 34 |
| 7  | Biaya tetap                                 | 35 |
| 8  | Biaya variabel                              | 35 |
| 9  | <i>Net Present Value</i>                    | 36 |
| 10 | Pendapatan usaha budidaya                   | 36 |
| 11 | Perhitungan HPP                             | 37 |
| 12 | Perhitungan HPP selama lima tahun           | 37 |
| 13 | Laporan pendapatan dan pengeluaran budidaya | 37 |
| 14 | Pehitungan B/C                              | 38 |
| 15 | Perhitungan <i>payback period</i>           | 38 |
| 16 | Perhitungan IRR                             | 39 |
| 17 | Analisis PESTLE                             | 40 |
| 18 | Matriks SWOT IFE                            | 41 |
| 19 | Matriks SWOT EFE                            | 42 |
| 20 | Hasil Strategi Matriks TOWS                 | 44 |
| 21 | Strategi <i>Strength Threat</i>             | 45 |
| 22 | Analisis <i>Pairwise Comparison</i>         | 45 |

## DAFTAR GAMBAR

|    |                                               |    |
|----|-----------------------------------------------|----|
| 1  | Ekonomi biru regional ASEAN                   | 1  |
| 2  | Data produksi perikanan Indonesia             | 2  |
| 3  | Data produksi kepiting bakau dunia            | 3  |
| 4  | Produksi kepiting Indonesia tahun 2020 – 2024 | 3  |
| 5  | Kerangka pemikiran                            | 17 |
| 6  | Kuadran SWOT                                  | 23 |
| 7  | Teknologi wanamina                            | 25 |
| 8  | Nilai impor kepiting 2017 – 2022              | 26 |
| 9  | Tata letak budidaya                           | 29 |
| 10 | Struktur kelompok budidaya Muge Crab          | 31 |
| 11 | Jadwal budidaya kepiting                      | 32 |
| 12 | Matriks IE                                    | 43 |
| 13 | Kuadran SWOT                                  | 43 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|   |                                                                   |    |
|---|-------------------------------------------------------------------|----|
| 1 | Surat izin penelitian Fakultas Ekonomi dan Manajemen              | 58 |
| 2 | Surat kesediaan partisipasi oleh Dinas Perikanan Kabupaten Bekasi | 59 |
| 3 | Perencanaan produksi                                              | 60 |
| 4 | Cashflow usaha                                                    | 61 |
| 5 | Kuesioner SWOT                                                    | 62 |
| 6 | Kuesioner <i>pairwise comparison</i>                              | 64 |