



# **KELAYAKAN USAHA INTEGRASI SAPI-SAWIT PADA GAPOKTAN SEJAHTERA BERSAMA MITRA PT ABX DI KABUPATEN TANAH BUMBU**

**HIZKIA IMMANUEL AGOES SYUKUR**



**DEPARTEMEN AGRIBISNIS  
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2026**



### @Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Kelayakan Usaha Integrasi Sapi–Sawit pada Gapoktan Sejahtera Bersama Mitra PT ABX di Kabupaten Tanah Bumbu” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2026

Hizkia Immanuel Agoes Syukur  
H3401221047



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University  
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## ABSTRAK

HIZKIA IMMANUEL AGOES SYUKUR. Kelayakan Usaha Integrasi Sapi–Sawit pada Gapoktan Sejahtera Bersama Mitra PT ABX di Kabupaten Tanah Bumbu. Dibimbing oleh MARYONO.

Integrasi sapi-kelapa sawit (SISKA) berpotensi meningkatkan efisiensi dan keberlanjutan. Penelitian ini menganalisis kelayakan nonfinansial dan finansial usaha perkembangbiakan sapi Gapoktan Sejahtera Bersama dalam sistem kemitraan (Oktober 2025–Juni 2026), serta membandingkan aspek finansial dengan peternak mandiri dan rata-rata tiga gapoktan mitra lainnya. Tingkat ketahanan finansial terhadap perubahan harga jual sapi dan *net calf crop* dievaluasi menggunakan *switching value*. Hasil analisis menggunakan indikator NPV, IRR, Net B/C, dan PP menunjukkan usaha Gapoktan Sejahtera Bersama layak secara nonfinansial dan finansial (NPV Rp1.398.200.655; IRR 21,00%; Net B/C 1,97; PP 9,16 tahun). Kinerja ini mengungguli peternak mandiri dan tiga gapoktan mitra lainnya (yang tidak dianalisis *switching value* karena usaha tidak layak). Analisis *switching value* membuktikan ketahanan finansial Gapoktan Sejahtera Bersama jauh lebih tinggi; batas penurunan harga jual sapi mencapai 56,73% (peternak mandiri 9,24%) dan *net calf crop* 31,84% (peternak mandiri 3,75%). Dengan, sistem integrasi Gapoktan Sejahtera Bersama ini terbukti layak, efisien, dan prospektif.

Kata kunci: Analisis finansial, integrasi sapi–sawit, kelayakan usaha, SISKA, *switching value*.

## ABSTRACT

HIZKIA IMMANUEL AGOES SYUKUR. *Feasibility of Cattle–Palm Integration Business in the Sejahtera Bersama Farmers Group in Partnership with PT ABX in Tanah Bumbu Regency. Supervised by MARYONO.*

*Cattle-oil palm integration (SISKA) potentially enhances efficiency and sustainability. This study analyzes the non-financial and financial feasibility of Gapoktan Sejahtera Bersama's cattle breeding business within a partnership system (October 2025–June 2026), comparing its financial aspects with independent farmer and the average of three other partner gapoktans. Financial resilience against changes in cattle selling prices and net calf crop was evaluated using switching value analysis. Results using NPV, IRR, Net B/C, and PP indicators show Gapoktan Sejahtera Bersama is non-financially and financially feasible (NPV Rp1,398,200,655; IRR 21.00%; Net B/C 1.97; PP 9.16 years). This outperforms independent farmers and three other partner gapoktans (excluded from switching value analysis due to unfeasibility). Switching value analysis proves Gapoktan Sejahtera Bersama's significantly higher financial resilience; the tolerable decrease limit for cattle selling prices reached 56.73% (independent farmer: 9.24%) and net calf crop 31.84% (independent farmer: 3.75%). Thus, this integration system proves feasible, efficient, and prospective.*

*Keywords: Business feasibility, cattle–oil palm integration, financial analysis, SISKA, switching value.*



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

# **KELAYAKAN USAHA INTEGRASI SAPI-SAWIT PADA GAPOKTAN SEJAHTERA BERSAMA MITRA PT ABX DI KABUPATEN TANAH BUMBU**

**HIZKIA IMMANUEL AGOES SYUKUR**

Skripsi  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi pada  
Program Studi Agribisnis

**DEPARTEMEN AGRIBISNIS  
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2026**



*@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:  
1. Dr. Ir. Anna Fariyati, M.Si.  
2. Ir. Narni Farmayanti, M.Sc.



Judul Skripsi : Kelayakan Usaha Integrasi Sapi–Sawit pada Gapoktan Sejahtera Bersama  
Mitra PT ABX di Kabupaten Tanah Bumbu  
Nama : Hizkia Immanuel Agoes Syukur  
NIM : H3401221047

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing:

Dr. Maryono, S.P., M.Sc.

---

Diketahui oleh

Ketua Departemen Agribisnis:

Dr. Ir. Burhannudin, M.M.

NIP. 196802151999031001

---

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University  
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Oktober 2025 sampai bulan Juni 2026 ini adalah Studi Kelayakan, dengan judul “Kelayakan Usaha Integrasi Sapi–Sawit pada Gapoktan Sejahtera Bersama Mitra PT ABX di Kabupaten Tanah Bumbu”. Penelitian ini dilaksanakan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Agribisnis, Fakultas Ekonomi dan Manajemen, Institut Pertanian Bogor.

Penyusunan karya ilmiah ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan ketulusan hati, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Maryono, S.P., M.Sc. selaku dosen pembimbing akademik dan dosen pembimbing skripsi atas bimbingan, arahan, serta motivasi yang diberikan selama penyusunan skripsi ini.
2. Tintin Sarianti, S.P., M.M. selaku dosen evaluator kolokium dan dosen moderator seminar hasil atas masukan serta evaluasi yang diberikan dalam penyempurnaan tugas akhir ini.
3. Bapak Agus, Ibu Nurketty, serta saudara penulis Astian, Adit, Daniel, dan Praisil atas doa, dukungan, perhatian, dan kasih sayang yang senantiasa diberikan kepada penulis.
4. Seluruh dosen dan staf Departemen Agribisnis, Fakultas Ekonomi dan Manajemen, IPB University atas ilmu, wawasan, dan dukungan selama proses perkuliahan hingga penelitian.
5. Andizalaini, Dr. Wahyu Darsono, S.Pt., M.Si., serta seluruh anggota Gapoktan mitra PT XYZ atas arahan, pendampingan, dan bantuan selama kegiatan magang dan penelitian lapangan.
6. Deni Irawan, Putri Rachma, Rizky Maulana, Kiki, dan Mbak Winda atas kebersamaan, dukungan, dan diskusi selama pelaksanaan magang di Kalimantan Selatan.
7. BPH Galaksi (Paguyuban Keluarga Lingkaran Mahasis Bidikmisi dan KIP Kuliah) IPB, yaitu Afif Fathin, Husayn Musaraf, Ani Nurjannah, Naina Sabrina, dan Irma Sulastris atas dukungan, dan semangat yang diberikan.
8. Ex-Mastermind Toto Gajah Pintar, yaitu M. Hilmy, Galih, dan Praba yang telah menjadi keluarga bagi penulis di IPB.
9. Tim Penelitian Doktor Baru, Ex-C Level Tangan Kita, keluarga PCM Jakarta, Tim FESMA, serta rekan-rekan Agribisnis 59 atas kebersamaan, bantuan, dan dukungan selama perjalanan studi penulis.
10. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu atas kebaikan yang diberikan selama perjalanan studi penulis.

Bogor, Juni 2026

*Hizkia Immanuel Agoes Syukur*



### @Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	9
1.4 Manfaat	9
TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Analisis Kelayakan Usaha Perembangbiakan Sapi pada Pola Integrasi Sapi-sawit berdasarkan Aspek Finansial	11
2.2 Analisis Kelayakan Usaha Ternak Sapi pada Pola Integrasi Sapi-sawit berdasarkan Aspek Nonfinansial	12
2.3 Analisis <i>Switching Value</i>	13
III KERANGKA PEMIKIRAN	15
3.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	15
3.2 Kerangka Pemikiran Operasional	21
IV METODE	23
4.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	23
4.2 Jenis dan Sumber Data	23
4.3 Metode Pengumpulan Data	23
4.4 Metode Analisis Data	24
V GAMBARAN UMUM	31
5.1 Sejarah dan Profil Kemitraan	31
5.2 Pola Kemitraan	32
VI HASIL DAN PEMBAHASAN	35
6.1 Analisis Aspek Nonfinansial	35
6.2 Analisis Aspek Finansial	51
VII SIMPULAN DAN SARAN	69
7.1 Simpulan	69
7.2 Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN	77

## DAFTAR TABEL

1	Konsumsi daging sapi atau kerbau di Indonesia tahun 2020-2025	1
2	Kebutuhan dan produksi daging sapi di Indonesia tahun 2020-2025	2
3	Lokasi potensial ko-investasi SISKAs klasterial di Indonesia	5
4	Lokasi potensial ko-investasi SISKAs komersial di Indonesia	6
5	Kriteria kelayakan aspek nonfinansial	24
6	Ketersediaan dan kebutuhan daging sapi dan kerbau di Kalimantan Selatan tahun 2020-2025	36
7	Harga jual ternak pada Gapoktan Sejahtera Bersama (Rp/ekor)	52
8	Proyeksi penerimaan penjualan sapi selama 10 tahun (Rp)	53
9	Nilai sisa investasi pada akhir umur proyek	54
10	Perbandingan proyeksi nilai sisa pada akhir umur proyek	55
11	Biaya Investasi Gapoktan Sejahtera Bersama	56
12	Perbandingan biaya investasi usaha integrasi sapi-kelapa sawit (Rp)	57
13	Perbandingan biaya variabel tahun pertama (Rp)	58
14	Perbandingan proyeksi biaya tetap per tahun (Rp)	59
15	Perbandingan proyeksi laba bersih rata-rata per tahun (Rp)	60
16	Perbandingan kriteria kelayakan investasi	61
17	Nilai <i>switching value</i> penurunan harga jual sapi	65
18	Nilai <i>switching value</i> penurunan tingkat <i>net calf crop</i>	66

## DAFTAR GAMBAR

1	Perkembangan luas perkebunan sawit di Indonesia tahun 2020-2024	4
2	Kurva hubungan NPV dan IRR	20
3	Kerangka pemikiran operasional	22
4	Skema hubungan kemitraan PT ABX	32
5	Peta pengembalaan Gapoktan Sejahtera Bersama	39
6	Kandang komunal	40
7	Tata letak kandang komunal	41
8	Tampak atas tata letak kandang komunal	41
9	Siklus pemeliharaan ternak Gapoktan Sejahtera Bersama	44
10	Jadwal rotasi <i>grazing</i> kluster SISKAs cawu 1 2026 bagian 1	45
11	Jadwal rotasi <i>grazing</i> kluster SISKAs cawu 1 2026 bagian 2	45
12	Struktur organisasi Gapoktan Sejahtera Bersama	46

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Investasi Gapoktan Sejahtera Bersama	79
2	Analisis laporan laba-rugi Gapoktan Sejahtera Bersama	80
3	Biaya operasional Gapoktan Sejahtera Bersama	81
4	Proyeksi penjualan Gapoktan Sejahtera Bersama	82
5	Analisis kelayakan usaha Gapoktan Sejahtera Bersama	83

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University  
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.