

ANALISIS NILAI TAMBAH DAN KELAYAKAN BISNIS PENGOLAHAN BRIKET SEKAM PADI PADA PT DOA BANGSA AGROBISNIS

SINDI RUSTILAWATI



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Nilai Tambah dan Kelayakan Bisnis Pengolahan Briket Sekam Padi pada PT Doa Bangsa Agrobisnis” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Mei 2026

Sindi Rustilawati
J1410221004

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



ABSTRAK

SINDI RUSTILAWATI. Analisis Nilai Tambah dan Kelayakan Bisnis Pengolahan Briket Sekam Padi pada PT Doa Bangsa Agrobisnis. Dibimbing oleh HERMAWAN WANA.

Sekam merupakan limbah yang dihasilkan dari proses pengolahan beras. Peningkatan produksi beras mengakibatkan peningkatan jumlah sekam yang dihasilkan. PT Doa Bangsa Agrobisnis merupakan salah satu perusahaan yang menawarkan produk beras dan akan mengembangkan bisnis pengolahan briket sekam padi. Penelitian ini bertujuan untuk merumuskan model bisnis, menganalisis nilai tambah, dan menganalisis kelayakan bisnis briket sekam padi. Hasil penelitian menggunakan *business model canvas* menunjukkan bahwa penambahan produk briket sekam padi pada elemen *value proposition* mengakibatkan peningkatan pendapatan perusahaan. Hasil analisis nilai tambah menunjukkan pengolahan briket sekam padi memberikan nilai tambah sebesar 46%. Hasil analisis kelayakan bisnis menunjukkan bahwa pengembangan bisnis ini layak dijalankan karena dapat memberikan NPV sebesar Rp1.224.074.421,00, IRR sebesar 67%, *Net B/C* sebesar 5,36, *Gross B/C* sebesar 1,34, serta *Payback Period* dalam waktu 4,95 tahun. Batasan toleransi kelayakan bisnis ini adalah 39,362% untuk penurunan produksi, 419,344% untuk kenaikan harga sekam, 271,713% untuk kenaikan harga tepung, dan 233,865% untuk kenaikan harga kemasan.

Kata kunci: briket, *business model canvas*, kelayakan bisnis, nilai tambah, sekam

ABSTRACT

SINDI RUSTILAWATI. Value Added and Feasibility Study of Briquette Rice Husk Processing Business at PT Doa Bangsa Agrobisnis. Supervised by HERMAWAN WANA.

Husks are waste produced from the rice processing. Increasing rice production results in an increase in the number of husks produced. PT Doa Bangsa Agrobisnis is one of the companies that offers rice products and will develop a rice husk briquette processing business. This research aims to formulate a business model, analyze added value, and analyze the feasibility of rice husk briquettes business. The results of the study using a canvas business model show that the addition of rice husk briquettes products to the value proposition element results in an increase in the company's revenue. The results of the value-added analysis show that the processing of rice husk briquettes provides an added value of 46%. The results of the business feasibility analysis show that this business development is feasible because it can provide an NPV of IDR 1,224,074,421.00, IRR of 67%, Net B/C of 5.36, Gross B/C of 1.34, and Payback Period within 4.95 years. The tolerance limit for this business feasibility is 39.362% for production decreases, 419.344% for husk price increases, 271.713% for flour price increases, and 233.865% for packaging price increases.

Keywords: briquette, business model canvas, feasibility study, husk, value added



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS NILAI TAMBAH DAN KELAYAKAN BISNIS PENGOLAHAN BRIKET SEKAM PADI PADA PT DOA BANGSA AGROBISNIS

SINDI RUSTILAWATI

Laporan Proyek Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.




Judul Proyek Akhir : Analisis Nilai Tambah dan Kelayakan Bisnis Pengolahan Briket Sekam Padi pada PT Doa Bangsa Agrobisnis

Nama : Sindi Rustilawati
NIM : J1410221004

Pembimbing:
Ir. Hermawan Wana, M.Si.

Disetujui oleh



Ketua Program Studi
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Diketahui oleh

Dekan Sekolah Vokasi
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M. T.
NIP. 196607171992031003



Tanggal Ujian: 18 Mei 2026

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga proyek akhir ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juli sampai bulan Desember 2025 ini adalah pengembangan bisnis dengan judul “Analisis Nilai Tambah dan Kelayakan Bisnis Pengolahan Briket Sekam Padi pada PT Doa Bangsa Agrobisnis”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada dosen pembimbing, Bapak Ir. Hermawan Wana, M.Si. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik Ibu Nurlela, S.P., M.Si., moderator kolokium Bapak Muh Faturokhman, S.Pt., M.Si., moderator seminar Ibu Dea Amanda, S.E., M.Si., dan penguji sidang akhir Ibu Dr. Ir. Wien Kuntari, M.Si. Di samping itu, ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada Bapak Hikmat Taufik, S.M. selaku pemilik PT Doa Bangsa Agrobisnis yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian serta Bapak Taufik Basri, S.T. yang telah membimbing dan memberi saran selama pelaksanaan penelitian. Penulis juga mengucapkan terima kasih atas dukungan, doa, dan kasih sayang yang telah diberikan ayah, ibu, adik-adik, serta teman-teman yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis berharap semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Mei 2026

Sindi Rustilawati

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Padi	5
2.2 Sekam Padi	5
2.3 Briket	5
2.4 Model Bisnis	6
2.5 Nilai Tambah	6
2.6 Kelayakan Bisnis	6
2.7 Penelitian Terdahulu	7
2.8 Kerangka Pemikiran	8
III METODE	9
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	9
3.2 Jenis dan Sumber Data	9
3.3 Metode Pengumpulan Data	9
3.4 Metode Analisis Data	10
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	17
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	17
4.2 <i>Business Model Canvas</i> sebelum Pengembangan	24
4.3 <i>Business Model Canvas</i> setelah Pengembangan	27
4.4 Analisis Nilai Tambah	45
4.5 Analisis Kelayakan Bisnis Aspek Finansial	47
V SIMPULAN DAN SARAN	52
5.1 Simpulan	52
5.2 Saran	52
DAFTAR PUSTAKA	53
LAMPIRAN	55
RIWAYAT HIDUP	85



DAFTAR TABEL

1	Produksi padi dan beras nasional tahun 2023 – 2025	1
2	Pasokan GKP PT DBA bulan Juli – Desember 2025	2
3	Hasil dan limbah produksi beras di PT DBA bulan Juli – Desember 2025	2
4	Penelitian terdahulu	7
5	Analisis nilai tambah metode Hayami	12
6	Sumber daya fisik perusahaan	21
7	<i>Input</i> produksi beras	22
8	Arus pendapatan sekam padi DBA bulan Juli – Desember 2025	25
9	Karakteristik responden	27
10	Segmen konsumen Brikadi	28
11	Hasil uji laboratorium Brikadi	29
12	Estimasi jumlah penjualan Brikadi berdasarkan sistem penjualan	30
13	Estimasi arus pendapatan Brikadi berdasarkan sistem penjualan	31
14	Kebutuhan <i>input</i> produksi Brikadi dalam 1 bulan	34
15	Jadwal aktivitas produksi per hari	39
16	Rincian penetapan harga jual Brikadi (Rp ,00)	40
17	Jadwal aktivitas bisnis Brikadi per minggu	42
18	Mitra potensial penyedia bahan pendukung Brikadi	42
19	Perbandingan <i>business model canvas</i> sebelum dan setelah pengembangan	44
20	Hasil analisis nilai tambah Brikadi	45
21	Estimasi arus kas masuk Brikadi (Rp ,00)	48
22	Hasil analisis laporan laba rugi Brikadi (Rp ,00)	49
23	Hasil analisis kelayakan bisnis Brikadi	49
24	Hasil analisis <i>switching value</i> produk Brikadi	50

DAFTAR GAMBAR

1	Tren pengguna briket di Indonesia tahun 2025	3
2	Kerangka pikir pengembangan bisnis briket sekam padi	8
3	Denah lokasi perusahaan	9
4	Elemen <i>business model canvas</i>	10
5	Logo perusahaan	17
6	Struktur organisasi perusahaan	18
7	Alur produksi beras	23
8	<i>Business model canvas</i> sebelum pengembangan	27
9	Persentase pengguna media sosial berdasarkan generasi	30
10	Limbah sekam padi perusahaan	34
11	Tata letak produksi Brikadi	35
12	Alur produksi Brikadi	36
13	Proses persiapan bahan baku	36
14	Proses pembakaran	36
15	Proses penggilingan	37
16	Proses pencampuran	37
17	Proses pencetakan	38

18	Proses pengeringan	38
19	Proses pengemasan	38
20	Produk Brikadi	39
21	Label kemasan Brikadi	40
22	Mitra potensial penjualan Brikadi	41
23	Promosi Brikadi pada media sosial	41
24	<i>Business model canvas</i> setelah pengembangan	43

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner penelitian	57
2	Hasil penyebaran kuesioner	59
3	Permintaan briket di Wilayah Sukabumi tahun 2026	63
4	Hasil uji laboratorium Brikadi	64
5	Biaya investasi Brikadi	67
6	Biaya tetap Brikadi	67
7	Biaya variabel Brikadi	67
8	Rincian analisis nilai tambah	69
9	Laporan laba rugi Brikadi	71
10	<i>Cashflow</i> Brikadi	73
11	<i>Cashflow</i> Brikadi pada kondisi <i>switching value</i> penurunan jumlah produksi	75
12	<i>Cashflow</i> Brikadi pada kondisi <i>switching value</i> kenaikan harga sekam padi	77
13	<i>Cashflow</i> Brikadi pada kondisi <i>switching value</i> kenaikan harga tepung	79
14	<i>Cashflow</i> Brikadi pada kondisi <i>switching value</i> kenaikan harga kemasan	81
15	Dokumentasi pelaksanaan penelitian	83
16	Surat pencatatan ciptaan video pembuatan briket sekam padi	84