



STRATEGI INTEGRASI PERLINDUNGAN JAMINAN SOSIAL PADA *EVENT* OLAHRAGA UNTUK MENINGKATKAN KEPESERTAAN BPU BPJS KETENAGAKERJAAN SAMARINDA

JEPERSON PARDEDE



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAN BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul “Strategi Integrasi Perlindungan Jaminan Sosial pada *Event* Olahraga untuk Meningkatkan Kepesertaan BPU BPJS Ketenagakerjaan Samarinda” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada IPB University.

Bogor, Mei 2026

Jeperson Pardede
K15012322

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



RINGKASAN

JEPERSON PARDEDE, Strategi Integrasi Perlindungan Jaminan Sosial pada *Event* Olahraga untuk Meningkatkan Kepesertaan BPU BPJS Ketenagakerjaan Samarinda. Dibimbing oleh NOER AZAM ACHSANI dan HENDRO SASONGKO.

Pencapaian kepesertaan BPU BPJS Ketenagakerjaan tahun 2024 baru mencapai 24,12% dari target 46.061.629 tenaga kerja. Salah satu sektor potensial namun belum optimal adalah pekerja lepas dan wiraswasta sekitar 25 juta orang, termasuk ekosistem *event* olahraga yang melibatkan penyelenggara, pelari, dan UMKM.

Penelitian ini bertujuan menganalisis persepsi dan preferensi peserta serta penyelenggara *event* olahraga terhadap perlindungan jaminan sosial, mengidentifikasi peluang dan tantangan integrasi BPJS Ketenagakerjaan, serta merumuskan strategi peningkatan kepesertaan BPU melalui integrasi perlindungan dalam penyelenggaraan *event* olahraga di Samarinda.

Metode penelitian yang digunakan adalah SEM-PLS dan *Soft Systems Methodology (SSM)*. Hasil SEM-PLS menunjukkan bahwa pada peserta, pengendalian perilaku paling dominan dalam membentuk niat (0,438), diikuti atribut pemasaran (0,243), sikap (0,085), atribut produk (0,067), dan norma subjektif (0,021), menandakan pentingnya kemudahan proses. Pada penyelenggara, atribut produk paling dominan (0,626), diikuti sikap (0,358), atribut pemasaran (0,031), norma subjektif (0,005), dan pengendalian perilaku (-0,055), menunjukkan fokus pada manfaat produk.

Melalui SSM, dirumuskan enam langkah strategi integrasi perlindungan jaminan sosial *event* olahraga, yaitu: identifikasi risiko berbasis data, penguatan regulasi lintas lembaga, digitalisasi pendaftaran *hybrid*, *bundling* pendaftaran, monitoring-evaluasi, serta *feedback* berkelanjutan. Peluang didukung regulasi nasional dan standar internasional, sementara tantangan meliputi ego sektoral, keterbatasan teknologi, dan penggunaan waiver sepihak dalam praktik penyelenggaraan *event*.

Kata kunci: BPJS Ketenagakerjaan, Bukan Penerima Upah (BPU), *Event* Olahraga, Jaminan Sosial, Pelari



SUMMARY

JEPERSON PARDEDE. Strategy for Integrating Social Security Protection into Sports *Events* to Increase Informal Sector (BPU) Participation in BPJS Ketenagakerjaan Samarinda. Supervised by NOER AZAM ACHSANI and HENDRO SASONGKO.

The participation rate of informal workers (BPU) in BPJS Ketenagakerjaan remains low at 24.12% of the 2024 target of 46,061,629 workers. A major untapped segment includes freelancers and self-employed workers, totaling around 25 million, including those in sports *event* ecosystems such as organizers, runners, and MSMEs.

This study aims to analyze the perceptions and preferences of participants and organizers toward social security, identify integration opportunities and challenges, and formulate strategies to increase BPU participation through sports *events* in Samarinda.

This research uses SEM-PLS and *Soft Systems Methodology (SSM)*. The SEM-PLS results show that for participants, perceived behavioral control is the most influential factor (0.438), followed by marketing attributes (0.243), attitude (0.085), product attributes (0.067), and subjective norms (0.021), indicating a preference for ease of process. For organizers, product attributes are most dominant (0.626), followed by attitude (0.358), marketing attributes (0.031), subjective norms (0.005), and perceived behavioral control (-0.055), reflecting a focus on product value.

The SSM-based integration strategy comprises six stages: data-driven risk identification, regulatory strengthening, hybrid digital registration, bundled participation, monitoring and evaluation, and continuous feedback. Opportunities arise from national regulations, international standards, and growing community awareness, while challenges include sectoral ego, limited technology, and reliance on liability waivers.

Keywords: BPJS Ketenagakerjaan, Informal Sector (BPU), Social Security, Sport *Event*, Running



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Hak Cipta milik IPB, tahun 2026 Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



**STRATEGI INTEGRASI PERLINDUNGAN JAMINAN SOSIAL
PADA *EVENT* OLAHRAGA UNTUK MENINGKATKAN
KEPESERTAAN BPU BPJS KETENAGAKERJAAN
SAMARINDA**

JEPERSON PARDEDE

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Manajemen
pada
Program Studi Manajemen dan Bisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAN BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Penguji Pada Ujian Tesis :

1. Dr. Ir. Naufal Mahfudz, M.M.
2. Dr. Nur Hasanah, S.Kom., M.Eng.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Tesis : Strategi Integrasi Perlindungan Jaminan Sosial pada *Event* Olahraga untuk Meningkatkan Kepesertaan BPU BPJS Ketenagakerjaan Samarinda
Nama : Jeperson Pardede
NIM : K1501232209

Disetujui oleh

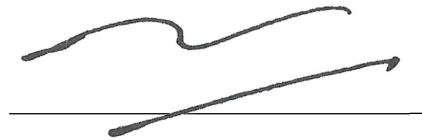
Pembimbing 1:
Prof. Dr. Ir. Noer Azam Achsani, M.S.



Digitally signed by:
Noer Azam Achsani

Date: 8 Jun 2026 18:21:09 WIB
Verify at design.ipb.ac.id

Pembimbing 2:
Dr. Hendro Sasongko, Ak., MM., CA..



Diketahui oleh

Ketua Program Studi Pascasarjana
Manajemen dan Bisnis:
Prof. Dr. Ir. Ujang Sumarwan, M.Sc.
NIP 19600916 198601 1 001



Dekan Sekolah Bisnis:
Prof. Dr. Ir. Noer Azam Achsani, M.S.
NIP 19681229 199203 1 016



Digitally signed by:
Noer Azam Achsani

Date: 8 Jun 2026 18:21:09 WIB
Verify at design.ipb.ac.id

Tanggal Ujian: 21 Mei 2026

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur kepada Tuhan atas karunia-Nya sehingga penelitian ini dapat diselesaikan. Penelitian ini dilaksanakan pada tahun 2025 dengan judul Strategi Integrasi Perlindungan Jaminan Sosial Pada *Event* Olahraga Untuk Meningkatkan Kepesertaan BPU BPJS Ketenagakerjaan Samarinda

Penulis mendapatkan bantuan, bimbingan dan kerja sama dari berbagai pihak selama penelitian. Penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Noer Azam Achsani, M.S. selaku Ketua Komisi Pembimbing dan dan Dr. Hendro Sasongko, Ak.,MM., CA selaku Anggota Komisi Pembimbing yang telah banyak memberi arahan dan saran kepada penulis.
2. Kepala BPJS Ketenagakerjaan Samarinda, Kepala Bidang Peningkatan Prestasi Olahraga Dispora, Ketua Bidang Kesejahteraan Pelaku Olahraga KONI Kaltim, Polresta Samarinda dan Dishub Samarinda sebagai narasumber dalam penelitian ini.
3. Rekan-rekan EK31 kelas BPJS Ketenagakerjaan yang telah memberikan semangat dan dukungan selama perkuliahan dan penyelesaian tesis ini.
4. Orangtua saya (Alm) Douglas Pardede dan Ibu saya Rasmawati Sidauruk, abang saya Donalson Pardede/Ramauli Sitanggang, Ipar Saya Butti Sigalingging/Crismorina Pardede, kakak saya Seven Tresia Pardede, ipar saya Binton Sibuea/Eliakim Pardede, keponakan saya (Gilbert, Mikael, Vania, Dias, Gio, dan Darsen) berkat dukungan doa dan dukungannya kepada penulis selama menyusun tesis ini

Semoga penelitian ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan. Amin.

Bogor, Mei 2026

Jeperson Pardede



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 BPJS Ketenagakerjaan	6
2.2 Program Bukan Penerima Upah (BPU)	8
2.3 Atletik	9
2.4 Tatacara Penyelenggaraan <i>Event Lari</i>	10
2.5 Undang-Undang Perlindungan Konsumen & Keolahragaan	11
2.6 <i>Theory of Planned Behaviour</i>	12
2.7 Keputusan Pembelian Produk	13
2.8 <i>Structural Equation Modeling (SEM) – Partial Least Square (PLS)</i>	13
2.9 <i>Soft Systems Methodology (SSM)</i>	15
2.10 Analisis SWOT (<i>Strengths, Weakness, Opportunities, Threats</i>)	17
2.11 Penelitian Terdahulu	18
2.12 Kerangka Pemikiran	20
III METODE PENELITIAN	22
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	22
3.2 Jenis dan Sumber data	22
3.3 Metode Pengumpulan Data dan Penentuan Sampel	22
3.4 Metode Pengolahan Data	23
3.5 Variabel Operasional	24
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	28
4.1 Analisis Persepsi dan Preferensi BPJS Ketenagakerjaan Penyelenggara <i>Event Lari</i>	28
4.2 Analisis Persepsi dan Preferensi BPJS Ketenagakerjaan Pelari	38
4.3 Perumusan Strategi Integrasi dengan Metode <i>Soft Systems Methodology (SSM)</i>	47
4.4 Implikasi Manajerial	66
V SIMPULAN DAN SARAN	69
5.1 Kesimpulan	69
5.2 Saran Penelitian	70
DAFTAR PUSTAKA	71
RIWAYAT HIDUP	75



DAFTAR TABEL

1.1	Pencapaian kepesertaan BPU BPJS Ketenagakerjaan 3 tahun terakhir	1
1.2	Pencapaian penerimaan iuran BPU BPJS Ketenagakerjaan	2
1.3	Pencapaian TK aktif BPU BPJS Ketenagakerjaan Samarinda	2
1.4	Jumlah <i>event</i> lari tahun 2021-2025 di Indonesia	3
1.5	Jumlah peserta <i>event</i> lari di dunia & Indonesia	3
2.1	Segmen kepesertaan BPJS Ketenagakerjaan	7
2.2	Besar iuran BPJS Ketenagakerjaan	7
2.3	Pengujian yang dilakukan menggunakan SEM-PLS	14
2.4	Panduan penentuan sampel minimal pada model analisis SEM-PLS	15
3.1	Tujuh tahap dalam SSM	23
3.2	Variabel operasional responden pelari	25
3.3	Variabel operasional responden penyelenggara <i>event</i> lari	26
4.1	Karakteristik responden penyelenggara <i>event</i>	28
4.2	<i>Loading factor</i> awal	30
4.3	<i>Loading factor</i> akhir	31
4.4	AVE 7 variabel keputusan pendaftaran BPJS Ketenagakerjaan	32
4.5	<i>Cross loading</i> 7 variabel	32
4.6	Latent variabel <i>correlation</i> 7 variabel	33
4.7	<i>Fornell Lacker</i> 7 variabel	34
4.8	<i>Cronbach's Alpha</i> 7 variabel	34
4.9	<i>Composite reliability</i> 7 variabel	34
4.10	Parameter model fit variabel	35
4.11	Perhitungan <i>R-square</i>	35
4.12	Karakteristik responden pelari	38
4.13	<i>Loading factor</i>	40
4.14	AVE 7 variabel keputusan pendaftaran BPJS Ketenagakerjaan	41
4.15	<i>Cross loading</i> 7 variabel	41
4.16	Latent variabel <i>correlation</i> 7 variabel	42
4.17	<i>Fornell Lacker</i> 7 variabel	43
4.18	<i>Cronbach's Alpha</i> 7 variabel	43
4.19	<i>Composite reliability</i> 7 variabel	43
4.20	Parameter model fit variabel	44
4.21	Perhitungan R-square	44
4.22	Kondisi pemilik isu	49
4.23	CATWOE <i>analysis</i>	52
4.24	Matriks TOWS	57
4.25	Perubahan yang diharapkan	62
4.26	3E <i>analysis</i>	64

@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR GAMBAR

2.1	<i>Theory of planned behaviour</i> (sumber Ajzen (1991))	12
2.2	Tahapan SSM (dimodifikasi dari Checkland (1981))	16
2.3	Kerangka pemikiran	21
3.1	Kerangka konseptual responden pelari	26
3.2	Kerangka konseptual penyelenggara <i>event</i>	27
4.1	<i>Output</i> pengaruh NP terhadap KP	36
4.2	<i>Output</i> pengaruh NP terhadap KP	45
4.3	<i>Rich picture</i> permasalahan	51
4.4	Langkah konseptual	61

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.