

PERANAN KEMITRAAN TERHADAP KINERJA RANTAI NILAI BERAS DI PT PADI INDONESIA MAJU KABUPATEN NGAWI JAWA TIMUR

INAS BERLIANA AFIFAH



**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Peranan Kemitraan terhadap Kinerja Rantai Nilai Beras di PT Padi Indonesia Maju” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Mei 2026

Inas Berliana Afifah
H3401221038

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

INAS BERLIANA AFIFAH. Peranan Kemitraan terhadap Kinerja Rantai Nilai Beras di PT Padi Indonesia Maju Kabupaten Ngawi Jawa Timur. Dibimbing oleh YUSALINA.

Beras merupakan pangan pokok utama di Indonesia, namun petani masih menghadapi kendala kualitas, efisiensi, dan rendahnya posisi tawar dalam rantai nilai. Oleh karena itu, diperlukan strategi penguatan melalui kemitraan terintegrasi dengan pelaku hilir, seperti yang dikembangkan oleh PT Padi Indonesia Maju di Kabupaten Ngawi. Penelitian ini bertujuan menganalisis pola dan derajat kemitraan, menganalisis rantai nilai beras, serta mengkaji peranan kemitraan terhadap kinerja rantai nilai beras di PT PIM. Data dikumpulkan melalui kuesioner dan wawancara mendalam dengan responden terpilih menggunakan metode *snowball sampling*. Penelitian ini melalui pendekatan analisis kualitatif yang didukung oleh analisis data kuantitatif. Hasil penelitian bahwa kemitraan PT PIM berpola inti plasma dengan kategori kemitraan prima utama dengan total skor 929,26. Tata kelola rantai nilai pada saluran mitra bersifat *relational*, sedangkan nonmitra bersifat *modular*. Kemitraan meningkatkan pendapatan petani sebesar 39,45% lebih tinggi dibandingkan nonmitra, yang didukung oleh rantai distribusi yang lebih pendek serta margin pemasaran yang lebih efisien.

Kata kunci: beras, kemitraan petani, pemasaran, rantai nilai

ABSTRACT

INAS BERLIANA AFIFAH. The Role of Partnerships in the Performance of the Rice Value Chain at PT Padi Indonesia Maju in Ngawi Regency, East Java. Supervised by YUSALINA.

Rice is the primary staple food in Indonesia, yet farmers continue to face challenges related to quality, efficiency, and low bargaining power in the value chain. This condition highlights the need for strengthening strategies through integrated partnerships with downstream actors, such as the partnership implemented by PT Padi Indonesia Maju in Ngawi Regency. This study aims to analyze the partnership pattern and level, examine the rice value chain, and evaluate the role of the partnership in the rice value chain at PT PIM. Data were collected using questionnaires and in depth interviews with selected respondents through the snowball sampling method. The study employs a qualitative approach supported by quantitative analysis. The results indicate that the partnership follows a nucleus plasma pattern and is classified as a primary partnership with a total score of 929,26. The value chain governance in the partner channel is relational, while in the nonpartner channel it is modular. The partnership increases farmers' income by 39.45% compared to non-partners, supported by shorter distribution channels and more efficient marketing margins.

Keywords: farmer partnerships, marketing, rice, value chain



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



**PERANAN KEMITRAAN TERHADAP KINERJA RANTAI
NILAI BERAS DI PT PADI INDONESIA MAJU
KABUPATEN NGAWI JAWA TIMUR**

INAS BERLIANA AFIFAH

Skripsi
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Agribisnis

**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Ir. Netti Tinaprilla, M.M.
- 2 Dr. Suprehatin, S.P., M.A.B.



Judul Skripsi : Peranan Kemitraan terhadap Kinerja Rantai Nilai Beras di PT Padi Indonesia Maju Kabupaten Ngawi Jawa Timur

Nama : Inas Berliana Afifah
NIM : H3401221038

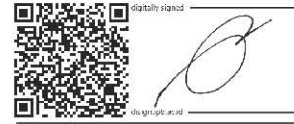
Disetujui oleh

Pembimbing :
Dr. Yusalina, M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Departemen Agribisnis :
Dr. Ir. Burhanuddin, M.M.
NIP 196802151999031001





Judul Skripsi : Peranan Kemitraan terhadap Kinerja Rantai Nilai Beras di PT Padi Indonesia Maju Kabupaten Ngawi Jawa Timur

Nama : Inas Berliana Afifah

NIM : H3401221038

Disetujui oleh

Pembimbing :
Dr. Yusalina, M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Departemen Agribisnis :
Dr. Ir. Burhanuddin, M.M.
NIP 196802151999031001



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Skripsi yang berjudul “Peranan Kemitraan terhadap Kinerja Rantai Nilai Beras di PT Padi Indonesia Maju Kabupaten Ngawi Jawa Timur” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Agribisnis, Fakultas Ekonomi dan Manajemen, IPB University. Penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dengan penuh rasa syukur dan ketulusan hati kepada:

1. Dr. Yusalina, M.Si. selaku dosen pembimbing akademik sekaligus dosen pembimbing skripsi yang telah mengarahkan dan membimbing selama penyusunan skripsi ini hingga selesai.
2. Dr. Ir. Netti Tinaprilla, M.M. selaku dosen penguji utama pada sidang skripsi.
3. Dr. Suprehatin, S.P., M.A.B. selaku dosen penguji wakil pada sidang skripsi.
4. Al-May Abyan Izzy Burhani, S.E., M.Si. selaku dosen moderator pada kegiatan seminar hasil skripsi.
5. Seluruh dosen dan tenaga pendidik Departemen Agribisnis atas ilmu dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis selama kegiatan perkuliahan.
6. Bapak Gunawan Adiyanto selaku mentor dan Tim FEP yang mendampingi selama kegiatan magang, pengambilan data, dan penyusunan skripsi di PT Padi Indonesia Maju Kabupaten Ngawi.
7. Kedua orang tua penulis, Bapak Pujiyanto dan Ibu Iryana Margahayu, serta seluruh keluarga yang telah memberi dukungan, doa, dan kasih sayang yang sangat berharga.
8. Krisna, Rica, Unsa, Kelly, dan Feyza, sebagai orang terdekat penulis, tempat berkeluh kesah, selalu membersamai dan terus menyemangati penulis hingga saat ini.
9. Tim magang yaitu Raina, Abel, Shafa, dan Aziz yang membersamai mulai dari magang hingga penyusunan skripsi.
10. Teman-teman seperjuangan selama masa perkuliahan, yaitu Tiara, Diana, Hanoon, Sabila, Aska, Salbiya, Dinar, Priyanka, Trisya, dan Ruby, atas kebersamaan, bantuan, dan dukungan sehingga memberikan banyak pengalaman dan kenangan berharga bagi penulis.

Bogor, Mei 2026

Inas Berliana Afifah



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	7
II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Kemitraan	8
2.2 Rantai Nilai	10
2.3 Peran Kemitraan terhadap Kinerja Rantai Nilai	12
III KERANGKA PEMIKIRAN	15
3.1 Kerangka Teori	15
3.2 Kerangka Operasional	23
IV METODE PENELITIAN	26
4.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	26
4.2 Jenis dan Sumber Data	26
4.3 Metode Penentuan Sampel dan Pengumpulan Data	26
4.4 Metode Analisis Data	27
V GAMBARAN UMUM	36
5.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	36
5.2 Gambaran Umum PT Padi Indonesia Maju	37
5.3 Karakteristik Responden Penelitian	38
VI HASIL DAN PEMBAHASAN	41
6.1 Kemitraan PT Padi Indonesia Maju	41
6.2 Identifikasi Pola Kemitraan PT Padi Indonesia Maju	44
6.3 Penilaian Derajat Kemitraan PT Padi Indonesia Maju	45
6.4 Analisis Rantai Nilai Beras PT Padi Indonesia Maju	50
6.5 Peranan Kemitraan terhadap Kinerja Rantai Nilai Beras PT Padi Indonesia Maju	64
VII SIMPULAN DAN SARAN	81
7.1 Simpulan	81
7.2 Saran	81
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN	89
RIWAYAT HIDUP	95



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Luas panen, produktivitas, dan produksi komoditas padi di Jawa Timur tahun 2019-2024	1
2	Jumlah petani pengguna lahan pertanian dan petani gurem tahun 2023	2
3	Produktivitas petani mitra dan nonmitra di PT PIM Kabupaten Ngawi tahun 2022-2025	5
4	Pengukuran derajat kemitraan	28
5	Parameter kunci penentuan tata kelola rantai nilai	32
6	Perhitungan ukuran pendapatan dan keuntungan usahatani	34
7	Karakteristik responden petani padi di Kabupaten Ngawi	38
8	Karakteristik responden lembaga pemasaran di Kabupaten Ngawi	40
9	Hak dan kewajiban petani mitra di PT PIM Kabupaten Ngawi	42
10	Nilai tingkat hubungan kemitraan antara petani mitra dan PT PIM	46
11	Aliran produk dan informasi dalam rantai nilai beras di PT PIM	57
12	Perbandingan rata-rata penerimaan per hektare per musim tanam petani mitra dan nonmitra di PT PIM	67
13	Rata-rata biaya tunai dan nontunai per hektare per musim tanam petani mitra di PT PIM	69
14	Rata-rata biaya tunai dan nontunai per hektare per musim tanam petani nonmitra di PT PIM	69
15	Analisis pendapatan padi petani mitra dan nonmitra di PT PIM	73
16	Analisis margin pemasaran mitra pelaku rantai nilai beras di PT PIM	75
17	Analisis margin pemasaran nonmitra pelaku rantai nilai beras di PT PIM	77

DAFTAR GAMBAR

1	Rata-rata harga GKP bulanan di tingkat petani tahun 2024	3
2	Perkembangan jumlah poktan/gapoktan mitra PT PIM Kabupaten Ngawi tahun 2022-2025	3
3	Tipologi <i>value chain governance</i>	22
4	Kerangka pemikiran operasional peranan kemitraan terhadap kinerja rantai nilai beras di PT PIM	25
5	Peta Kabupaten Ngawi Jawa Timur	45
6	Pelaksanaan kemitraan antara petani mitra dan PT PIM	45
7	Pemetaan pelaku dan kegiatannya dalam rantai nilai beras di PT PIM	50
8	Pemetaan volume dalam rantai nilai beras di PT PIM	59
9	Tipologi tata kelola rantai nilai saluran mitra	61
10	Tipologi tata kelola rantai nilai saluran nonmitra	63
11	Saluran mitra I rantai nilai beras di PT PIM	64
12	Saluran mitra II rantai nilai beras di PT PIM	64
13	Saluran nonmitra I rantai nilai beras di PT PIM	65
14	Saluran nonmitra II rantai nilai beras di PT PIM	65
15	Saluran nonmitra III rantai nilai beras di PT PIM	65



DAFTAR LAMPIRAN

1	Rincian faktor dan nilai tingkat hubungan kemitraan usaha	90
2	Dokumentasi	94

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.