



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

# **ANALISIS *DESIGN THINKING* STAKEHOLDER DALAM MITIGASI KONFLIK MANUSIA-GAJAH DI BENTANG ALAM BUKIT TIGAPULUH JAMBI**

**A'ISY MUFIDAH RAHMA KADARISMAN**



**DEPARTEMEN KONSERVASI SUMBERDAYA HUTAN DAN EKOWISATA  
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2026**



*@Hak cipta milik IPB University*

**IPB University**



**IPB University**  
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis *Design Thinking Stakeholder* dalam Mitigasi Konflik Manusia-Gajah di Bentang Alam Bukit Tigapuluh Jambi” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Mei 2026

A'isy Mufidah Rahma Kadarisman  
E3401211051

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## ABSTRAK

AISY MUFIDAH RAHMA KADARISMAN. Analisis Design Thinking Stakeholder dalam Mitigasi Konflik Manusia-Gajah di Bentang Alam Bukit Tigapuluh Jambi. Dibimbing oleh SAMBAS BASUNI

Konflik manusia-gajah (KMG) merupakan isu konservasi yang kompleks di Bentang Alam Bukit Tigapuluh. Penelitian ini bertujuan menganalisis *design thinking stakeholder* (Empati, Definisi, Ideasi, dan Prototipe) dalam merumuskan strategi mitigasi dengan perspektif psikologis, sosial, ekonomi, ekologi, dan kelembagaan. Data dikumpulkan melalui kuesioner, wawancara, dan observasi lapangan di Desa Muara Sekalo. Hasil menunjukkan konsistensi persepsi stakeholder pada tahapan *design thinking* berada pada kategori sangat tinggi pada tahap empati, definisi, dan ideasi, dengan kategori tinggi pada tahap prototipe. Uji Friedman menunjukkan adanya dinamika persepsi stakeholder pada tahap empati, definisi, ideasi, dan prototipe dengan perubahan persepsi paling terlihat pada tahap prototipe. Konsistensi prototipe menunjukkan penerimaan sangat tinggi terhadap kompensasi kerugian, dan penataan ruang, sementara Peringatan Hari Gajah, Ekowisata Berbasis Gajah dan teknik mitigasi KMG berada pada kategori tinggi. Temuan ini menunjukkan *design thinking* membantu membangun kesamaan pemahaman masalah dan mengarahkan solusi mitigasi yang lebih kontekstual dan partisipatif.

Kata kunci: Bentang Alam Bukit Tigapuluh, design thinking, konflik manusia-gajah, stakeholder

## ABSTRACT

AISY MUFIDAH RAHMA KADARISMAN. *Stakeholder Design Thinking Analysis on Human–Elephant Conflict Mitigation in the Bukit Tigapuluh Landscape, Jambi*. Supervised by SAMBAS BASUNI

Human–elephant conflict (HEC) is a complex conservation issue in the Bukit Tigapuluh Landscape. This study aims to analyze stakeholder design thinking (Empathy, Definition, Ideation, and Prototype) in formulating mitigation strategies from psychological, social, economic, ecological, and institutional perspectives. Data were collected through questionnaires, interviews, and field observations in Muara Sekalo Village. Results indicate very high consistency in stakeholder perceptions across the design thinking stages, with the high consistency in prototype stage. Friedman's test shows the dynamics of stakeholder perceptions at the empathy, definition, ideation, and prototype stages with the most visible changes in perception at the prototype stage. Consistency regarding prototypes indicates very high acceptance of Compensation, and Spatial Planning while Elephant-Based Ecotourism Elephant Day Commemoration, and Mitigation Techniques high category. These findings suggest that design thinking helps build a shared understanding of the problem and guides the development of more contextual and participatory mitigation solutions.

Keywords: *Bukit Tigapuluh Landscape, design thinking, human–elephant conflict, stakeholders*



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



# **ANALISIS *DESIGN THINKING* STAKEHOLDER DALAM MITIGASI KONFLIK MANUSIA-GAJAH DI BENTANG ALAM BUKIT TIGAPULUH JAMBI**

**A'ISY MUFIDAH RAHMA KADARISMAN**

Skripsi  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana pada  
Departemen Konservasi Sumberdaya Hutan dan Ekowisata

**DEPARTEMEN KONSERVASI SUMBERDAYA HUTAN DAN EKOWISATA  
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2026**



**@Hak cipta milik IPB University**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang


1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Soni Trison, S.Hut., M.Si IPU
- 2 Dr. Ir. Arzyana Sunkar, M.Sc

Judul Skripsi : Analisis *Design Thinking Stakeholder* Dalam Mitigasi Konflik Manusia-Gajah di Bentang Alam Bukit Tigapuluh Jambi  
Nama : A'isy Mufidah Rahma Kadarisman  
NIM : E3401211051

Disetujui oleh



Pembimbing 1:  
Prof. Dr. Ir. Sambas Basuni M.S.

Diketahui oleh



Ketua Departemen Konservasi Sumberdaya Hutan dan Ekowisata:  
Dr. Ir. Nyoto Santoso, M.S.

Tanggal Ujian:  
13 Mei 2026

Tanggal Lulus: 20 MAY 2026



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Subhānahu wa Ta'ālā atas segala rahmat, karunia, dan kemudahan yang diberikan sehingga karya ilmiah ini dapat diselesaikan dengan baik. Penelitian ini dilaksanakan sejak bulan Januari 2025 sampai Maret 2026 dengan judul “*Analisis Design Thinking Stakeholder dalam Mitigasi Konflik Manusia–Gajah di Bentang Alam Bukit Tigapuluh.*” Penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Pembimbing, Prof. Dr. Ir. Sambas Basuni, M.S., atas bimbingan, perhatian, dan berbagai masukan berharga selama proses penyusunan karya ilmiah ini.
2. Dr. Yudi Setiawan, S.P., M.Env.Sc, moderator seminar proposal Prof. Dr. Ir. Burhanuddin Masyud M.S., moderator seminar hasil Ibu Amrina Rosyada S.T.P., M.Agr.Sc., ketua sidang Dr. Ir. Arzyana Sunkar M.Sc.serta penguji luar komisi pembimbing Dr. Soni Trison, S.Hut, M.Si.,IPU. yang telah memberikan arahan dan koreksi yang konstruktif.
3. Prof. Dr. Ir. Noor Farikhah Haneda, MS, Prof. Dr. Ir. Naresworo Nugroho, M.S. Dr. Ir. Nyoto Santoso, M.S., Ibu Adisti Permatasari Putri Hartoyo, S.Hut., M.Si, Sutopo S.Hut., M.Si, Prof. Dr. Ir. Dodik Ridho Nurrochmat, M.Sc.F.Trop, Dr. Mahdi Mubarak, S.Si., M.Si Resti Meilani, S.Hut, M.Si, Ibu Dr. Eva Rachmawati S.Hut., M.Si., Pak Dudy serta seluruh Bapak Ibu dosen dan Tendik Fahutan IPB atas bantuannya dalam kegiatan akademik dan non akademik selama penulis menempuh pendidikan
4. Ibu Endah, organisasi Frankfurt Zoological Society, Bapak Taufik (PT ABT), Balai Konservasi Sumber Daya Alam (BKSDA), serta masyarakat Desa Muara Sekalo atas bantuan, informasi, dan kerja sama selama proses penelitian dan pengumpulan data.
5. Terima kasih juga penulis tujukan kepada Ayah, Ibu, kedua adik, serta seluruh keluarga besar atas doa, dukungan, dan kasih sayangnya.
6. Kya, Andya, Aul, Faiq, Egi, Titis, Salsa, Puti, Susan, Ayu, Afwana, Anna, Salma, Akbar 59, Eva, Paw, Marshal Geugeut, Galang, Cepa, Nopal, Dias, Migo, Apis, Bango, Januar, Muchtar, Godam, Akbar 58, Satria, Kayla, Key, Ridha, Koi, Azra, Hanun, Lipe, Turoya, Nafla, Yasmin, Jara, Kak Senta, Bang Idam, Bang Adam, Bang Iwe, Kak Onya, Bang Okta, Bang Maul, Kak Nada, Nara, Kak Afif, Kak Hani, Borneo, Mas Didit, Kak Luci, Memy, Gavin, Khadafy, Ale, Dody, Ens, Bina, Saki, Oky atas support selama mana penulisan.
7. Keluarga besar Departemen Konservasi Sumberdaya Hutan dan Ekowisata (KSHE) dan Fakultas Kehutanan dan Lingkungan, keluarga IFSA LC IPB, sahabat SMP dan SMA, serta rekan-rekan di luar fakultas maupun luar IPB yang senantiasa memberikan semangat selama proses penyusunan tugas akhir ini.
8. Mamang dan Bibi Fahutan, petugas parkir, satpam, pedagang, penjaga kos, warga di dalam maupun luar kampus yang telah memberikan bantuan dan kebaikan selama masa perkuliahan penulis.
9. LSI IPB, Hopes Coffee, Clematis dan Rumah Kopi Ranin yang telah menjadi tempat yang nyaman selama proses penyusunan karya ilmiah ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Mei 2026

*A'isy Mufidah Rahma Kadarisman*



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University  
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
1.3 Manfaat	3
TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Bioekologis Gajah	4
2.2 Konflik Manusia-Gajah (KMG)	5
2.3 Stakeholder	6
2.4 Teori <i>Design Thinking</i>	7
2.5 Design Thinking Mitigasi KMG	9
2.6 Prototipe Mitigasi KMG	18
III METODE	24
3.1 Kerangka Penelitian	24
3.2 Waktu dan Tempat	25
3.3 Alat dan Objek Penelitian	26
3.4 Metode Pengambilan Data	26
3.5 Jenis Data	26
3.6 Metode Pengumpulan Data	27
3.7 Analisis Data	28
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	31
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	31
4.2 Karakteristik Responden	31
4.3 Konsistensi Persepsi Stakeholder pada Tahap <i>Design Thinking</i>	33
4.4 Konsistensi Persepsi Stakeholder pada Prototipe Mitigasi KMG	44
4.5 Konvergensi Persepsi Stakeholder pada Tahap <i>Design Thinking</i>	54
V SIMPULAN DAN SARAN	58
5.1 Simpulan	58
5.2 Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN	67
RIWAYAT HIDUP	74

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## DAFTAR TABEL

1	Pilihan pendekatan mitigasi konflik	6
2	Peraturan Menteri Kehutanan Nomor 48 tahun 2008 Pedoman Penanggulangan KMG	20
3	Rumusan <i>design thinking</i> mitigasi KMG	24
4	Jenis data	27
5	Skala nilai persepsi dan tingkat konsistensi stakeholder terhadap <i>design thinking</i> dan prototipe mitigasi KMG	30
6	Karakteristik responden	32
7	Skor rata-rata tahap empati	33
8	Skor rata-rata tahap definisi	37
9	Skor rata-rata tahap ideasi	40
10	Skor rata-rata tahap prototipe	42
11	Skor rata-rata persepsi stakeholder terhadap prototipe peringatan hari gajah	43
12	Skor rata-rata persepsi stakeholder terkait prototipe teknik mitigasi konflik manusia-gajah	46
13	Skor rata-rata persepsi stakeholder terkait prototipe ekowisata berbasis gajah	49
14	Skor rata-rata persepsi stakeholder terhadap prototipe kompensasi	50
15	Skor rata-rata persepsi stakeholder terhadap prototipe penataan ruang	53
16	Rata - rata konvergensi <i>design thinking stakeholder</i>	54
17	Uji Wilcoxon	55
18	Uji Friedman	56

## DAFTAR GAMBAR

1	Lima Tahap Design Thinking	8
2	Kerangka pemikiran KMG secara adaptif	25
3	Peta lokasi penelitian	26

## DAFTAR LAMPIRAN

4	Lampiran 1 Kuesioner penelitian	68
5	Lampiran 2 Dokumentasi penelitian	71