



EFEKTIVITAS KELEMBAGAAN DAN PERUMUSAN STRATEGI PENGUATAN DI KTH GIRI PURNAMA ALAM, CIKAJANG, GARUT, JAWA BARAT

SYIFA ISNA SOFIAN



**DEPARTEMEN MANAJEMEN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Efektivitas Kelembagaan dan Perumusan Strategi Penguatan di KTH Giri Purnama Alam, Cikajang, Garut, Jawa Barat” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Mei 2026

Syifa Isna Sofian
E1401221047

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

SYIFA ISNA SOFIAN. Efektivitas Kelembagaan dan Perumusan Strategi Penguatan Kelembagaan di KTH Giri Purnama Alam, Cikajang, Garut, Jawa Barat. Dibimbing oleh HANDIAN PURWAWANGSA.

Pengelolaan hutan di Indonesia masih mengalami berbagai permasalahan seperti konflik tenurial, deforestasi, dan lemahnya kelembagaan pengelolaan hutan. Kelembagaan berfungsi sebagai struktur yang mengatur tata kelola, koordinasi, dan pembagian tugas. Namun, efektivitas kelembagaan sering kali belum berjalan dengan optimal. Penelitian ini bertujuan mengukur tingkat efektivitas kelembagaan dan merumuskan strategi penguatan kelembagaan di Kelompok Tani Hutan (KTH) Giri Purnama Alam. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dan pendekatan kualitatif melalui penilaian sembilan parameter kelembagaan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa efektivitas kelembagaan di KTH berada pada tingkat cukup efektif. Strategi penguatan kelembagaan mencakup penataan sistem regulasi kelembagaan, pengembangan sistem kepemimpinan dan pembagian peran, optimalisasi ruang musyawarah dalam meningkatkan partisipasi anggota, serta pemeliharaan modal legitimasi dan ketahanan organisasi.

Kata kunci: efektif, perhutanan sosial, transformasi kelembagaan

ABSTRACT

SYIFA ISNA SOFIAN. Institutional Effectiveness and Formulation of Strengthening Strategies in the Giri Purnama Alam Forest Farmer Group (KTH), Cikajang, Garut, West Java. Supervised by HANDIAN PURWAWANGSA.

Indonesia's forest management continues to face several challenges, including tenure conflicts, deforestation, and weak forest management institutions. Institutional frameworks are structures that govern management, coordination, and task division. However, the effectiveness of these institutions often falls short of optimal levels. This study aims to assess institutional effectiveness and formulate strategies for institutional strengthening in the Giri Purnama Alam Forest Farmer Group (KTH). The study employs both quantitative and qualitative approaches in assessing nine institutional parameters. The results indicate that institutional effectiveness within the KTH is categorized as fairly effective. Strategies for institutional strengthening include restructuring the institutional regulatory system, developing leadership systems and role allocation, optimizing forums for deliberation to enhance member participation, and maintaining institutional legitimacy and resilience.

Keywords: effective, institutional transformation, social forestry



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026 Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



EFEKTIVITAS KELEMBAGAAN DAN PERUMUSAN STRATEGI PENGUATAN DI KTH GIRI PURNAMA ALAM, CIKAJANG, GARUT, JAWA BARAT

SYIFA ISNA SOFIAN

Skripsi

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen Hutan

**DEPARTEMEN MANAJEMEN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:
1 **Dr. Arinana, S.Hut, MSi**
2 **Priyanto, S.Hut, MSi**

Judul Skripsi : Efektivitas Kelembagaan dan Perumusan Strategi Penguatan di
KTH Giri Purnama Alam, Cikajang, Garut, Jawa Barat

Nama : Syifa Isna Sofian

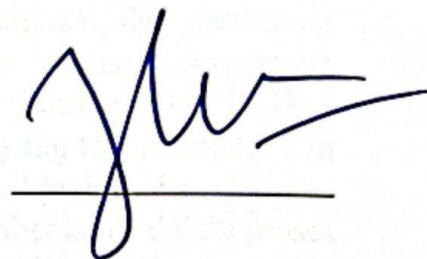
NIM : E1401221047

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing:

Dr. Handian Purwawangsa, S.Hut., M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen Hutan:

Dr. Soni Trison, S.Hut., M.Si.

NIP 197711232007011002



Tanggal Ujian:
12 Mei 2026

Tanggal Lulus: '19 MAY 2026



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga penelitian ini berhasil diselesaikan. Terima kasih penulis ucapkan kepada Bapak Dr. Handian Purwawangsa, S.Hut., M.Si. sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan, serta dukungan selama proses penyelesaian tugas akhir. Penghargaan yang mendalam disampaikan kepada kedua orang tua dan seluruh keluarga penulis atas doa dan dukungannya. Ucapan terima kasih kepada teman-teman Fahutan 59, khususnya Firmansyah Yunianto Sulaksono yang telah memberikan dukungan, motivasi, dan menemani penulis dalam proses perkuliahan dan penyusunan skripsi. Teman seperjuangan Mahmud Yunus, Amelia Istimara Khaira, Syafira Tiara Pungki, Nur Khalisa Mawaddah, Tiara Putri Ramadhani, dan Qurrotul A'yunina yang telah memberikan dukungan terutama saat menghadapi masa-masa sulit di awal perkuliahan. Ucapan terima kasih juga kepada Farly Ariqah Rifqi yang telah membersamai dalam proses pengambilan data di lapangan, seluruh kakak tingkat yang telah bersedia membantu dan memberikan arahan, serta pihak KTH Giri Purnama Alam atas bantuan dan dukungannya selama penelitian.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Mei 2026

Syifa Isna Sofian



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	i
DAFTAR TABEL	ii
DAFTAR GAMBAR	ii
DAFTAR LAMPIRAN	ii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Unsur Kelembagaan	4
2.2 Fungsi Kelembagaan	4
2.3 Penguatan Kelembagaan	4
2.4 Kelompok Tani Hutan (KTH) dalam Perhutanan Sosial	5
III METODE	6
3.1 Waktu dan Tempat	6
3.2 Alat dan Bahan	6
3.3 Prosedur Penelitian	6
3.4 Metode Pengolahan Data	8
3.5 Analisis Data	10
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	12
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	12
4.2 Karakteristik Responden	13
4.3 Efektivitas Kelembagaan KTH Giri Purnama Alam	14
4.4 Strategi Penguatan Kelembagaan KTH Giri Purnama Alam	18
V SIMPULAN DAN SARAN	21
5.1 Simpulan	21
5.2 Saran	21
DAFTAR PUSTAKA	22



DAFTAR TABEL

1 Skoring keragaan kelembagaan	8
2 Interval skala likert	9
3 Data deskriptif aspek partisipasi anggota	9
4 Data keseluruhan aspek partisipasi anggota	10
5 Parameter penilaian kelembagaan	10
6 Karakteristik responden	13
7 Keragaan efektivitas kelembagaan KTH Giri Purnama Alam	14

DAFTAR GAMBAR

1 Peta batas areal KTH Giri Purnama Alam	12
2 Areal pengelolaan LMDH Giri Purnama Alam (a), areal pengelolaan KTH Giri Purnama Alam (b), dan perubahan areal pengelolaan kelompok Giri Purnama Alam (c)	16

DAFTAR LAMPIRAN

1 Kuesioner penilaian efektivitas kelembagaan di KTH Giri Purnama Alam	25
2 Penilaian efektivitas kelembagaan menggunakan dokumen dan <i>key informant</i>	27
3 Diagram hasil wawancara kepada anggota KTH	29