



# HUBUNGAN TINGKAT PELAKSANAAN TATA KELOLA DESA WISATA OLEH BUMDES DENGAN TINGKAT PEMBERDAYAAN MASYARAKAT (Kasus: Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor)

@Hak cipta milik IPB University

**NAZARI FRYDA DELVIYANTI**



**DEPARTEMEN SAINS KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT  
FAKULTAS EKOLOGI MANUSIA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2026**



@Hak cipta milik *IPB University*

IPB University



IPB University  
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Hubungan Tingkat Pelaksanaan Tata Kelola Desa Wisata oleh BUMDes dengan Tingkat Pemberdayaan Masyarakat (Kasus: Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Mei 2026



Nazari Fryda Delviyanti  
NIM. I3401211048



@Hak cipta milik *IPB University*

IPB University



IPB University  
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## ABSTRAK

NAZARI FRYDA DELVIYANTI. Hubungan Tingkat Pelaksanaan Tata Kelola Desa Wisata oleh BUMDes dengan Tingkat Pemberdayaan Masyarakat (Kasus: Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor). Dibimbing oleh MOHAMAD SHOHIBUDDIN.

Pengelolaan desa wisata memerlukan tata kelola yang baik untuk meningkatkan kesejahteraan dan pemberdayaan masyarakat. BUMDes memiliki peran strategis dalam mengelola potensi desa wisata serta mendorong partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa. Penelitian ini bertujuan menganalisis hubungan antara pelaksanaan tata kelola desa wisata oleh BUMDes dengan tingkat pemberdayaan masyarakat di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif yang didukung data kualitatif. Data dikumpulkan melalui kuesioner dan wawancara terhadap 61 responden yang dipilih menggunakan probability sampling dengan teknik simple random sampling. Analisis data menggunakan uji korelasi Rank Spearman dengan bantuan IBM SPSS Statistics 27. Hasil penelitian menunjukkan adanya hubungan positif dan signifikan antara tata kelola desa wisata oleh BUMDes dengan tingkat pemberdayaan masyarakat.

**Kata kunci:** BUMDes, desa wisata, ekonomi lokal, pemberdayaan masyarakat, tata kelola desa wisata.

## ABSTRACT

NAZARI FRYDA DELVIYANTI. The Correlation Between The Level Village Tourism Governance by BUMDes and The Level of Community Empowerment (Case Study: Purwabakti Village, Pamijahan District, Bogor Regency). Supervised by MOHAMAD SHOHIBUDDIN.

Tourism village management requires good governance to enhance community welfare and empowerment. Village-Owned Enterprises (BUMDes) play a strategic role in managing tourism village potential and encouraging community participation in rural development. This study aims to analyze the relationship between tourism village governance implemented by BUMDes and community empowerment in Purwabakti Village, Pamijahan District, Bogor Regency. The research employed a quantitative approach supported by qualitative data. Data were collected through questionnaires and interviews with 61 respondents selected using probability sampling with a simple random sampling technique. Data were analyzed using Spearman's Rank Correlation with the assistance of IBM SPSS Statistics 27. The results show a positive and significant relationship between tourism village governance by BUMDes and the level of community empowerment.

**Keywords:** community empowerment, local economy, tourism village, tourism village governance, village-owned enterprises.



@Hak cipta milik *IPB University*

IPB University



IPB University  
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



@Hak cipta milik *IPB University*

IPB University



IPB University  
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

# HUBUNGAN TINGKAT PELAKSANAAN TATA KELOLA DESA WISATA OLEH BUMDES DENGAN TINGKAT PEMBERDAYAAN MASYARAKAT (Kasus: Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor)

**NAZARI FRYDA DELVIYANTI**

Skripsi  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana pada  
Program Studi Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat

**DEPARTEMEN SAINS KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT  
FAKULTAS EKOLOGI MANUSIA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

**Tim Penguji pada Ujian Skripsi:**  
1 Rai Sita, S.KPm., M.Si.  
2 Hana Indriana, S.P., M.Si



**IPB University**  
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Hubungan Tingkat Pelaksanaan Tata Kelola Desa Wisata oleh BUMDes dengan Tingkat Pemberdayaan Masyarakat (Kasus: Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor)

Nama : Nazari Fryda Delviyanti  
NIM : 13401211048

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing :  
Mohamad Shohibuddin, S.Ag., M.Si



Diketahui oleh

Ketua Departemen Sains Komunikasi  
dan Pengembangan Masyarakat:  
Prof. Dr. Ir. Anna Fatchiya, M.Si.  
NIP. 196811211997022001



Tanggal Ujian:  
3 Februari 2026

Tanggal Pengesahan: 19 5 APR 2026



@Hak cipta milik *IPB University*

IPB University



IPB University  
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Hubungan Tingkat Pelaksanaan Tata Kelola Desa Wisata oleh BUMDes dengan Tingkat Pemberdayaan Masyarakat (Kasus: Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor). Skripsi dibuat oleh penulis guna memenuhi syarat kelulusan Mata Kuliah Skripsi (KPM 1499) pada Departemen Sains Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat, Fakultas Ekologi Manusia, Institut Pertanian Bogor.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Mohamad Shohibuddin, S.Ag., M.Si. selaku dosen pembimbing yang senantiasa memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyelesaian skripsi.
2. Masyarakat Desa Purwabakti khususnya BUMDes Bhakti Kencana, Pokdarwis Purba, dan pengelola desa wisata yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.
3. Para informan kunci yang telah meluangkan waktunya untuk diwawancara dan telah membantu saya menjadi perantara ke para pengelola Desa Wisata Purwabakti.
4. Keluarga penulis yang selalu memanjatkan doa, dukungan dan kasih sayang kepada penulis selama skripsi.
5. Ahmadhira dan Nadira selaku teman seperbimbingan yang saling membantu selama pengerjaan skripsi.
6. Era, Reci, Kwina, Elsa, Sevan, Mba Putri, Mba Annis, Nada, Indra, Huda, Rey, Fitra, dan Kidan selaku sahabat Penulis yang senantiasa menemani, membantu, dan memberikan dukungan moral selama proses skripsi.
7. Teman-teman virtual Fly, Rafi dan Isan yang selalu menemani saya dalam setiap proses revisi setiap malam dan meningkatkan *mood* saat saya sedang bersedih.
8. Teman-teman Insiders, Piarskuy Karsa, “SS.Squad”, “IPBM Subur”, serta “Orvion” KPM Angkatan 58 yang telah kebersamai dan saling mendukung dalam proses perkuliahan di IPB maupun secara khusus pada proses pengerjaan skripsi.

Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Mei 2026

*Nazari Fryda Delviyanti*



@Hak cipta milik *IPB University*

IPB University



IPB University  
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
<b>I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
<b>II PENDEKATAN TEORITIS</b>	<b>7</b>
2.1 Tinjauan Pustaka	7
2.1.1 Pelaksanaan Tata Kelola	7
2.1.2 Pelaksanaan Tata Kelola di Desa Wisata	9
2.1.3 Pelaksanaan Tata Kelola oleh BUMDes	11
2.1.4 Pemberdayaan Masyarakat	13
2.1.5 Hubungan Pelaksanaan Tata Kelola Desa Wisata dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Desa Wisata	16
2.2 Kerangka Pemikiran	17
2.3 Hipotesis Penelitian	18
<b>III METODOLOGI PENELITIAN</b>	<b>19</b>
3.1 Pendekatan dan Metode Penelitian	19
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	19
3.3 Teknik Penentuan Responden dan Informan	20
3.4 Jenis dan Teknik Pengumpulan Data	23
3.5 Uji Validitas dan Reliabilitas	23
3.6 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	24
3.7 Definisi Operasional	25
3.7.1 Tata Kelola Kawasan Desa Wisata oleh BUMDes	25
3.7.2 Tingkat Pemberdayaan Masyarakat	28
<b>IV GAMBARAN UMUM</b>	<b>31</b>
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	31
4.1.1 Kondisi Geografi Desa Purwabakti	31
4.1.2 Kondisi Demografi Desa Purwabakti	31
4.2 Gambaran Umum Desa Wisata Purwabakti	32
4.2.1 Potensi Desa Wisata Purwabakti	32
4.2.2 Program Desa Wisata Purwabakti	36
4.2.3 Lembaga dan Mitra yang Terlibat Pengelolaan Desa Wisata Purwabakti	37
4.3 Gambaran Umum BUMDes	38
4.3.1 Gambaran Umum BUMDes Bhakti Kencana	38
4.3.2 Gambaran Umum Program dalam BUMDes Bhakti Kencana	39

4.4	Gambaran Umum Responden	44
4.5	Ikhtisar	47
V	<b>TINGKAT TATA KELOLA DESA WISATA OLEH BUMDES</b>	49
5.1	Tingkat Tata Kelola Desa Wisata oleh BUMDes	49
5.1.1	Pelaksanaan Visi Strategis	49
5.1.2	Pelaksanaan Aturan Hukum	51
5.1.3	Pelaksanaan Responsivitas	52
5.1.4	Pelaksanaan Efektivitas	53
5.1.5	Pelaksanaan Efisiensi	55
5.1.6	Pelaksanaan Akuntabilitas	56
5.2	Ikhtisar	59
VI	<b>TINGKAT PEMBERDAYAAN MASYARAKAT</b>	61
6.1	Tingkat Pemberdayaan Masyarakat	61
6.1.1	Tingkat Pemberdayaan Politik	61
6.1.2	Tingkat Pemberdayaan Ekonomi	63
6.1.3	Tingkat Pemberdayaan Sosial	65
6.2	Ikhtisar	66
VII	<b>HUBUNGAN TINGKAT PELAKSANAAN TATA KELOLA DAN TINGKAT PEMBERDAYAAN MASYARAKAT</b>	69
7.1	Hubungan antara Indikator Tingkat Pelaksanaan Tata Kelola dengan Partisipasi Aktif	69
7.1.1	Hubungan Visi Strategis dengan Pemberdayaan Politik	70
7.1.2	Hubungan Aturan Hukum dengan Pemberdayaan Politik	71
7.1.3	Hubungan Responsivitas dengan Pemberdayaan Politik	73
7.1.4	Hubungan Efektivitas dengan Pemberdayaan Politik	75
7.1.5	Hubungan Efisiensi dengan Pemberdayaan Politik	76
7.1.6	Hubungan Akuntabilitas dengan Pemberdayaan Politik	77
7.2	Hubungan antara Indikator Tingkat Tata Kelola dan Pemberdayaan Ekonomi	79
7.2.1	Hubungan Visi Strategis dengan Pemberdayaan Ekonomi	80
7.2.2	Hubungan Aturan Hukum dengan Pemberdayaan Ekonomi	82
7.2.3	Hubungan Responsivitas dengan Pemberdayaan Ekonomi	83
7.2.4	Hubungan Efektivitas dengan Pemberdayaan Ekonomi	84
7.2.5	Hubungan Efisiensi dengan Pemberdayaan Ekonomi	85
7.2.6	Hubungan Akuntabilitas dengan Pemberdayaan Ekonomi	86
7.3	Hubungan antara Indikator Tingkat Tata Kelola dengan Pemberdayaan Sosial	87
7.3.1	Hubungan Visi Strategis dengan Pemberdayaan Sosial	88
7.3.2	Hubungan Aturan Hukum dengan Pemberdayaan Sosial	90
7.3.3	Hubungan Responsivitas dengan Pemberdayaan Sosial	91
7.3.4	Hubungan Efektivitas dengan Pemberdayaan Sosial	92
7.3.5	Hubungan Efisiensi dengan Pemberdayaan Sosial	93
7.3.6	Hubungan Akuntabilitas dengan Pemberdayaan Sosial	94

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Penguatan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Penguatan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



7.4 Hubungan Tingkat Tata Kelola dan Tingkat Pemberdayaan Masyarakat	96
7.5 Ikhtisar	96
VIII PENUTUP	99
8.1 Simpulan	99
8.2 Saran	99
DAFTAR PUSTAKA	101
LAMPIRAN	105
RIWAYAT HIDUP	163

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## DAFTAR TABEL

1	Indikator Tata Kelola yang Baik ( <i>Good Governance</i> )	10
2	Dimensi pemberdayaan masyarakat oleh Scheyvens (1999)	14
3	Indikator tingkat pemberdayaan dalam penelitian	16
4	Jenis dan teknik pengumpulan data	23
5	Definisi operasional tata kelola kawasan desa wisata oleh BUMDes	25
6	Definisi operasional tingkat pemberdayaan masyarakat	28
7	Jenis pekerjaan masyarakat Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	32
8	Karakteristik responden pengelola Desa Wisata Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	44
9	Tingkat pelaksanaan visi strategis BUMDes Bhakti Kencana, Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor tahun 2025	50
10	Jumlah dan persentase responden berdasarkan persepsi indikator tingkat pelaksanaan aturan hukum BUMDes Bhakti Kencana, Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor tahun 2025	51
11	Jumlah dan persentase responden berdasarkan persepsi indikator tingkat pelaksanaan responsivitas BUMDes Bhakti Kencana, Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	52
12	Jumlah dan persentase responden berdasarkan persepsi indikator tingkat pelaksanaan efektivitas BUMDes Bhakti Kencana, Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	54
13	Jumlah dan persentase responden berdasarkan persepsi indikator tingkat pelaksanaan efisiensi BUMDes Bhakti Kencana, Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	55
14	Jumlah dan persentase responden berdasarkan persepsi indikator tingkat pelaksanaan akuntabilitas BUMDes Bhakti Kencana, Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	57
15	Jumlah dan persentase responden berdasarkan persepsi indikator tingkat pemberdayaan politik di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	61
16	Jumlah dan persentase responden berdasarkan persepsi indikator tingkat pemberdayaan ekonomi di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	64
17	Jumlah dan persentase responden berdasarkan persepsi indikator tingkat pemberdayaan sosial di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	65
18	Jumlah dan persentase responden berdasarkan persepsi hubungan indikator tingkat pelaksanaan tata kelola dengan indikator pemberdayaan politik di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	69
19	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> visi strategis dengan pemberdayaan politik di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	70
20	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> aturan hukum dengan pemberdayaan politik di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	71

21	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> responsivitas dengan pemberdayaan politik di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor tahun 2025	73
22	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> efektivitas dengan pemberdayaan politik di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor tahun 2025	75
23	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> efisiensi dengan pemberdayaan politik di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	76
24	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> akuntabilitas dengan pemberdayaan politik di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	77
25	Jumlah dan persentase responden berdasarkan persepsi hubungan indikator tingkat pelaksanaan tata kelola dengan indikator pemberdayaan ekonomi di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	79
26	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> visi strategis dengan pemberdayaan ekonomi di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	80
27	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> aturan hukum dengan pemberdayaan ekonomi di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	82
28	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> responsivitas dengan pemberdayaan ekonomi di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	83
29	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> efektivitas dengan pemberdayaan ekonomi di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	84
30	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> efisiensi dengan pemberdayaan ekonomi di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	85
31	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> akuntabilitas dengan pemberdayaan ekonomi di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	86
32	Jumlah dan persentase responden berdasarkan persepsi hubungan indikator tingkat pelaksanaan tata kelola dengan indikator pemberdayaan sosial di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	88
33	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> visi strategis dengan pemberdayaan sosial di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	88
34	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> aturan hukum dengan pemberdayaan sosial di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor tahun 2025	90
35	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> responsivitas dengan pemberdayaan sosial di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	91
36	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> efektivitas dengan pemberdayaan sosial di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	92
37	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> efisiensi dengan pemberdayaan sosial di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	93
38	Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> akuntabilitas dengan pemberdayaan sosial di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	95

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Hasil uji korelasi <i>Spearman</i> tingkat pelaksanaan tata kelola oleh BUMDes Bhakti Kencana dengan pemberdayaan masyarakat di Desa Purwabakti, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, tahun 2025	96
---	----

## DAFTAR GAMBAR

Bentuk tata kelola campuran antara negara, pasar dan masyarakat (Lemos dan Agrwal 2006)	9
Kerangka pemikiran	18
Potensi alam Desa Wisata Purwabakti	33
Kondisi alam Desa Wisata Purwabakti	33
Rumah <i>ngopepang</i>	34
Rapat bersama BUMDes Bhakti Kencana	35
Penggilingan padi yang bermitra dengan BSI	37
Bagan struktur kelembagaan BUMDes Bhakti Kencana	39
Curug Kawah	40
Terasering	40
Perkebunan teh	41
Cipanas Kahuripan	41
Perkebunan palawija	42
<i>Ngopepang</i>	43
Rumah madu <i>trigona</i>	44
Sebaran pekerjaan utama responden pengelola Desa Wisata Purwabakti	45
Sebaran pekerjaan sampingan responden pengelola Desa Wisata Purwabakti	46
Sebaran kelompok masyarakat yang diikuti responden pengelola Desa Wisata Purwabakti	46
Sebaran indeks jawaban responden pada kuesioner variabel pelaksanaan efektivitas oleh BUMDes Bhakti Kencana	54
Sebaran indeks jawaban responden pada kuesioner variabel pelaksanaan efisiensi oleh BUMDes Bhakti Kencana	56
Sebaran indeks jawaban responden pada kuesioner variabel pelaksanaan akuntabilitas oleh BUMDes Bhakti Kencana	58
Sebaran indeks jawaban responden pada kuesioner variabel pemberdayaan politik oleh BUMDes Bhakti Kencana	63

## DAFTAR LAMPIRAN

1 Lokasi penelitian	106
2 Waktu kegiatan penelitian	107
3 Daftar responden	108
4 Kuesioner penelitian	110
5 Panduan wawancara mendalam	117

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



6	Transkrip wawancara mendalam pemerintah desa	121
7	Hasil uji validitas dan reliabilitas	152
8	Tabel penentuan jumlah sampel Isaac dan Michael (1981) dalam Sugiyono (2013)	159
9	Dokumentasi	160

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik *IPB University*

IPB University



IPB University  
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.