

**PERAN KETUA BUMDES DENGAN KEBERHASILAN BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDES)
(Kasus: BUMDes Murindau, Desa Talang Lindung, Kecamatan
Sungai Bungkal, Kota Sungai Penuh)**

QUR'ATUL AINI



**DEPARTEMEN SAINS KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT
FAKULTAS EKOLOGI MANUSIA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa penelitian dengan judul “Peran Ketua BUMDes Dengan Keberhasilan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) (Kasus: Bumdes Murindau Desa Talang Lindung, Kecamatan Sungai Bungkal, Kota Sungai Penuh)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor

Bogor, April 2026

Qur’Atul Aini
NIM I3401221048

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

QUR'ATUL AINI. Peran Ketua BUMDes dengan keberhasilan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) (Kasus: BUMDes Murindau Desa Talang Lindung, Kecamatan Sungai Bungkal, Kota Sungai Penuh). Dibimbing oleh ZESSY ARDINAL BARLAN.

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan lembaga ekonomi desa yang bertujuan meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan memperkuat perekonomian desa melalui pengelolaan potensi lokal. Keberhasilan BUMDes tidak hanya ditentukan oleh modal dan kelembagaan, tetapi juga oleh peran manajerial ketua BUMDes. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis hubungan antara peran manajerial ketua BUMDes dengan tingkat keberhasilan BUMDes Murindau Sejahtera Bersama. Penelitian dilakukan terhadap 33 responden yang terdiri atas kepala desa, pengelola dan partisipan BUMDes melalui kuesioner dan wawancara mendalam. Analisis data menggunakan uji korelasi Rank Spearman dengan bantuan IBM SPSS Statistics 22. Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran ketua BUMDes memiliki hubungan yang signifikan dengan tingkat keberhasilan BUMDes, ditunjukkan melalui keberlanjutan unit usaha, efektivitas pengelolaan organisasi, motivasi dan partisipasi masyarakat, dukungan pemerintah desa, serta ketersediaan sarana dan prasarana. Namun, kontribusi terhadap Pendapatan Asli Desa (PAD) belum optimal. Hal ini berarti peran manajerial ketua BUMDes berperan penting dalam mendukung keberhasilan pengelolaan BUMDes.

Kata kunci: BUMDes, manajer BUMDes, kepemimpinan, keberhasilan

ABSTRACT

QUR'ATUL AINI. The Role of the Head of BUMDes in the Success of Village-Owned Enterprises (BUMDes) (Case Study: BUMDes Murindau, Talang Lindung Village, Sungai Bungkal District, Sungai Penuh City). Supervised by ZESSY ARDINAL BARLAN.

Village-Owned Enterprises (BUMDes) are rural economic institutions that aim to enhance community welfare and strengthen the village economy by managing local potential. Their success is influenced not only by capital and institutional factors but also by the leadership of the BUMDes head. This study examines the relationship between the head's role and the success of BUMDes Murindau Sejahtera Bersama. Data were collected from 33 respondents, including the village head, management, and members, through questionnaires and in-depth interviews. They were analyzed using Spearman's Rank correlation test in IBM SPSS Statistics 22. The results indicate a significant relationship between leadership and BUMDes success, reflected in business sustainability, organizational effectiveness, community participation, government support, and the availability of facilities. However, its contribution to Village Original Revenue (PAD) remains suboptimal. These findings highlight the crucial role of leadership in achieving BUMDes success.

Keywords: BUMDes, village enterprise leader, leader, success

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**PERAN KETUA BUMDES DENGAN KEBERHASILAN
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
(Kasus: BUMDes Murindau Desa Talang Lindung, Kecamatan
Sungai Bungkal, Kota Sungai Penuh)**

QUR'ATUL AINI

Skripsi
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
pada
Program Studi Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat

**DEPARTEMEN SAINS KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT
FAKULTAS EKOLOGI MANUSIA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Peran Ketua BUMDes dengan Keberhasilan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) (Kasus: BUMDes Murindau Desa Talang Lindung, Kecamatan Sungai Bungkal, Kota Sungai Penuh)

Nama : Qur'Atul Aini
NIM : I3401221048

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh



Dosen Pembimbing :
Zessy Ardinal Barlan, S.KPm., M.Si

Diketahui oleh



Ketua Departemen Sains Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat
Prof. Dr. Ir. Anna Fatchiya, M.Si.
NIP 196811211997022001

Tanggal Ujian:
17 April 2025

Tanggal Lulus: 07 MAY 2026



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1. Dr. Ivanovich Agusta, S.P., M.Si.**
- 2. Heru Purwandari, S.P., M.Si.**

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanahu wa ta'ala atas segala limpahan rahmat serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menuntaskan penelitian yang berjudul “Peran Ketua BUMDes dengan Keberhasilan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) (Kasus: BUMDes Murindau, Desa Talang Lindung, Kecamatan Sungai Bungkal, Kota Sungai Penuh)”. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak akan selesai dengan baik tanpa dukungan dan bantuan dari orang-orang di sekitar penulis selama proses pengerjaannya, oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Zessy Ardinal Barlan, S.KPm., M.Si., selaku dosen pembimbing penulis atas saran, arahan, motivasi, dan bantuannya selama proses pengerjaan skripsi ini.
2. Prof. Dr. Sofyan Sjaf, S.Pt., M.Si. selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberi arahan dan motivasi kepada penulis selama menjalani proses perkuliahan.
3. Mas Fadholi A. Romadhon, A.Md.Kom dan Mbak Rahmah T. Bratawidjadja, S.Ikom selaku tenaga administrasi akademik SKPM yang selalu membantu penulis dalam mengurus administrasi akademik.
4. Kedua orang tua tercinta, Ibu Marsa Susanti dan Bapak Dianto, kedua adik tercinta, Aufa Lutvia Fateha dan Aqila Misha Shafana, serta keluarga yang senantiasa memberikan dukungan, kasih sayang, serta doa-doa terbaik untuk penulis selama proses pengerjaan skripsi.
5. Bapak Kepala Desa, Ketua dan pengurus BUMDes serta masyarakat Talang Lindung yang bersedia terlibat dalam proses penelitian ini dan membantu penulis saat melakukan penjangjagan.
6. Teman-teman satu kosan, Pecinta sholat, Muhammad Hijrah Abdillah, S.T., Syakila Hamida dan teman satu bimbingan yang bersama saling mendukung selama proses pengerjaan skripsi.
7. Teman-teman lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang berbaik hati berbagi dukungan dan keluh kesah selama proses pengerjaan skripsi.
8. Teman-teman angkatan 59 Departemen Sains Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat yang telah berjuang bersama dalam menyelesaikan skripsi

Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan selanjutnya.

Bogor, April 2026

Qur'Atul Aini



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Tinjauan Pustaka	7
2.2 Kerangka Penelitian	17
2.3 Hipotesis Penelitian	18
III METODE	19
3.1 Pendekatan dan Metodologi Penelitian	19
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	19
3.3 Teknik Pemilihan Responden dan Informan	20
3.4 Teknik Pengumpulan Data	21
3.5 Uji Validitas dan Reliabilitas	21
3.6 Definisi Operasional	22
3.7 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	27
IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	29
4.1 Gambaran Umum Desa Talang Lindung	29
4.2 Profil BUMDes Murindau Desa Talang Lindung	32
4.3 Struktur Kelembagaan BUMDes Murindau Sejahtera Bersama Desa Talang Lindung	37
4.4 Profil BUMDes Murindau Desa Talang Lindung	38
V KARAKTERISTIK RESPONDEN PENELITIAN	47
5.1 Karakteristik Responden	47
5.2 Ikhtisar	51
VI ANALISIS TINGKAT PERAN MANAJERIAL KETUA BUMDES MURINDAU SEJAHTERA BERSAMA	53
6.1 Tingkat Peran Interpersonal Ketua BUMDes	53
6.2 Tingkat Peran Informasional Ketua BUMDes	56
6.3 Tingkat Peran Pengambilan Keputusan	58
6.4 Ikhtisar	61
VII ANALISIS TINGKAT KEBERHASILAN BUMDES MURINDAU SEJAHTERA BERSAMA	63
7.1 Tingkat Pengelolaan Modal yang Dimiliki Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Mencapai Keberhasilan BUMDes	63

7.2	Tingkat motivasi yang dimiliki pengelola BUMDes dan masyarakat yang terlibat dalam kegiatan BUMDes untuk mencapai keberhasilan BUMDes	66
7.3	Tingkat kepemimpinan pengelola BUMDes dalam mencapai keberhasilan BUMDes	68
7.4	Tingkat dukungan pemerintah desa	70
7.5	Tingkat ketersediaan sarana dan prasarana yang dimiliki badan usaha milik desa (BUMDes) dalam mencapai keberhasilan BUMDes	72
7.6	Tingkat jenis usaha yang dimiliki BUMDes dalam mencapai Keberhasilan BUMDes	74
7.7	Ikhtisar	76
VIII	ANALISIS TINGKAT PERAN MANAJERIAL KETUA BUMDES DENGAN KEBERHASILAN BUMDES	79
8.1	Hubungan antara tingkat peran manajer BUMDes dengan keberhasilan BUMDes	80
8.2	Ikhtisar	86
IX	PENUTUP	89
9.1	Kesimpulan	89
9.2	Saran	90
	DAFTAR PUSTAKA	91
	LAMPIRAN	95
	RIWAYAT HIDUP	123

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

3.1	Kebutuhan data dan metode pengumpulan data	21
3.2	Definisi operasional tingkat peran manajerial ketua BUMDes	22
3.3	Definisi Operasional Tingkat Keberhasilan BUMDes	25
5.1	Jumlah dan persentase responden pengelola BUMDes dan masyarakat yang terlibat dalam kegiatan BUMDes berdasarkan usia	47
5.2	Jumlah dan persentase responden pengelola BUMDes dan masyarakat yang terlibat dalam kegiatan BUMDes berdasarkan jenis kelamin	48
5.3	Jumlah dan persentase responden pengelola BUMDes dan masyarakat yang terlibat dalam kegiatan BUMDes berdasarkan tingkat pendidikan	48
5.4	Perbandingan hasil responden pengelola dan masyarakat yang terlibat dalam kegiatan BUMDes berdasarkan jabatan di BUMDes	49
5.5	Jumlah dan persentase responden pengelola BUMDes dan masyarakat yang terlibat dalam kegiatan BUMDes berdasarkan lama menjabat	50
6.1	Jumlah dan persentase responden pengelola BUMDes dan masyarakat yang terlibat dalam kegiatan BUMDes berdasarkan penilaian tingkat peran interpersonal	54
6.2	Jumlah dan persentase responden pengelola BUMDes dan masyarakat yang terlibat dalam kegiatan BUMDes berdasarkan penilaian tingkat peran informasional	56
6.3	Jumlah dan persentase responden Pengelola BUMDes dan Masyarakat yang terlibat dalam kegiatan BUMDes berdasarkan penilaian tingkat Peran Pengambilan Keputusan	59
7.1	Jumlah dan persentase responden pengelola BUMDes dan masyarakat yang terlibat dalam kegiatan BUMDes berdasarkan penilaian tingkat modal yang dimiliki BUMDes	64
7.2	Jumlah dan persentase responden tingkat motivasi yang dimiliki pengelola BUMDes dan masyarakat yang terlibat dalam kegiatan BUMDes	67
7.3	Jumlah dan persentase responden tingkat kepemimpinan yang dimiliki pengelola BUMDes	69
7.4	Jumlah dan persentase responden tingkat pengelola BUMDes dan masyarakat yang terlibat dalam kegiatan BUMDes berdasarkan penilaian dukungan pemerintah desa	71
7.5	Jumlah dan persentase responden pengelola BUMDes dan masyarakat yang terlibat dalam kegiatan BUMDes berdasarkan penilaian tingkat ketersediaan saran dan prasarana yang dimiliki BUMDes Murindau Sejahtera Bersama	73
7.6	Jumlah dan persentase responden pengelola BUMDes dan masyarakat yang terlibat dalam kegiatan BUMDes berdasarkan penilaian tingkat jenis usaha yang dimiliki BUMDes Murindau Sejahtera Bersama	75
8.1	Pedoman derajat hubungan (Koefisiensi korelasi)	79
8.2	Hasil korelasi hubungan tingkat peran ketua BUMDes terhadap tingkat keberhasilan BUMDes Murindau Sejahtera Bersama	80
8.3	Hasil tabulasi silang peran manajer ketua BUMDes terhadap keberhasilan BUMDes	82



8.4 Hubungan antara peran interpersonal per indikator dengan keberhasilan BUMDes per indikator

84

@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka Pemikiran	18
4.1 Peta administratif Desa Talang Lindung	29
4.2 Struktur kepengurusan BUMDes Murindau Sejahtera Bersama	37
4.3 Unit usaha pengelolaan air bersih	39
4.4 Unit usaha galeri UMKM Katagih	40
4.5 Unit usaha pangkalan gas bersubsidi	43
4.6 Unit usaha depot air isi ulang	44

DAFTAR LAMPIRAN

1 Peta lokasi penelitian	96
2 Timeline penelitian	97
3 Data responden	98
4 Kuesioner penelitian	100
5 Panduan wawancara kepala Desa Talang Lindung	106
6 Panduan wawancara pengelola dan partisipan BUMDes	107
7 Catatan lapangan harian	108
8 Hasil uji validitas dan reliabilitas	118
9 Dokumentasi penelitian	120

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.