



PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN HIJAU, MODAL MANUSIA, DAN MODAL SOSIAL TERHADAP INOVASI HIJAU DAN KINERJA USAHATANI PADI

ANANDA PUTRI



**MAGISTER SAINS AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Pengaruh Orientasi Kewirausahaan Hijau, Modal Manusia, dan Modal Sosial terhadap Inovasi Hijau dan Kinerja Usahatani Padi” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, April 2026

Ananda Putri
H3501231052

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



RINGKASAN

ANANDA PUTRI. Pengaruh Orientasi Kewirausahaan Hijau, Modal Manusia, dan Modal Sosial terhadap Inovasi Hijau dan Kinerja Usahatani Padi. Dibimbing oleh BURHANUDDIN dan ETRIYA.

Padi merupakan komoditas pangan utama di Indonesia yang memegang peranan penting dalam memenuhi kebutuhan konsumsi masyarakat. Namun, upaya peningkatan produksi padi selama ini cenderung mengandalkan praktik pertanian konvensional yang berdampak negatif terhadap lingkungan. Inovasi hijau hadir sebagai pendekatan berkelanjutan yang mampu meningkatkan produktivitas tanpa merusak ekosistem. Meskipun demikian, tingkat penerapan inovasi hijau di kalangan petani padi masih rendah dan bervariasi, dipengaruhi oleh beragam faktor sosial, ekonomi, dan lingkungan. Oleh karena itu, diperlukan pemahaman yang lebih mendalam mengenai faktor-faktor yang memengaruhi penerapan inovasi hijau serta dampaknya terhadap kinerja usahatani padi. Penelitian ini bertujuan untuk 1) menganalisis pengaruh orientasi kewirausahaan hijau, modal manusia, dan modal sosial terhadap penerapan inovasi hijau pada petani padi, serta 2) menganalisis pengaruh orientasi kewirausahaan hijau, modal manusia, modal sosial, dan inovasi hijau terhadap kinerja usahatani padi. Penelitian dilakukan di Kabupaten Bandung dengan pendekatan kuantitatif menggunakan data primer dari petani padi. Metode analisis yang digunakan meliputi *Principal Component Analysis* (PCA) untuk mereduksi variabel, *Multivariate Probit* (MVP) untuk menganalisis faktor-faktor yang memengaruhi penerapan inovasi hijau (benih bersertifikat, irigasi, pupuk organik, biopestisida), serta regresi berganda untuk menguji pengaruh inovasi hijau terhadap kinerja usahatani padi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengaruh orientasi kewirausahaan hijau terhadap penerapan inovasi hijau terkonfirmasi secara parsial, yaitu dimensi Inovatif dan Proaktif serta Pengambilan Risiko mendorong penerapan inovasi tertentu. Modal manusia tidak berpengaruh signifikan terhadap penerapan keempat inovasi hijau. Pengaruh modal sosial terkonfirmasi secara parsial; dimensi Pembelajaran Kolektif dan Relasi dengan Otoritas mendorong penerapan inovasi, sementara Dukungan Sosial berlebihan dan Interaksi Internal justru menghambat. Selanjutnya, pengaruh orientasi kewirausahaan hijau terhadap kinerja usaha juga terkonfirmasi secara parsial; dimensi Inovatif dan Proaktif meningkatkan keuntungan usahatani. Modal manusia tidak berpengaruh signifikan terhadap profit, sementara modal sosial berpengaruh positif melalui Pembelajaran Kolektif dan Relasi dengan Otoritas. Pengaruh inovasi hijau terhadap kinerja usaha terkonfirmasi parsial; penggunaan benih bersertifikat meningkatkan keuntungan, sementara pupuk organik dalam jangka pendek menurunkan profit. Penelitian ini menunjukkan pentingnya mendorong penguatan orientasi kewirausahaan hijau dan modal sosial sebagai strategi untuk mempercepat penerapan inovasi hijau dan meningkatkan kinerja usahatani padi. Selain itu, diperlukan strategi transisi yang cermat dalam implementasi inovasi hijau agar manfaat ekonominya dapat optimal.

Kata-kata kunci: model *Multivariate Probit*, pemberdayaan petani, pertanian berkelanjutan, profitabilitas usahatani.

@Hak Cipta/Perpustakaan IPB University

IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



SUMMARY

ANANDA PUTRI. The Influence of Green Entrepreneurial Orientation, Human Capital, and Social Capital on Green Innovation and the Performance of Rice Farming Enterprises. Supervised by BURHANUDDIN and ETRIYA.

Rice is the staple food commodity in Indonesia and plays a crucial role in meeting the population's consumption needs. However, efforts to increase rice production have so far relied heavily on conventional agricultural practices that negatively impact the environment. Green innovation has emerged as a sustainable approach that can enhance productivity without damaging the ecosystem. Nevertheless, the level of green innovation adoption among rice farmers remains low and varies significantly, influenced by various social, economic, and environmental factors. Therefore, a deeper understanding is needed regarding the factors that affect the adoption of green innovations and their impact on the performance of rice farming enterprises. This study aims to: 1) analyze the influence of green entrepreneurial orientation, human capital, and social capital on the adoption of green innovations among rice farmers; and 2) analyze the influence of green entrepreneurial orientation, human capital, social capital, and green innovations on the performance of rice farming enterprises. The research was conducted in Bandung Regency using a quantitative approach with primary data collected from rice farmers. The analytical methods employed include Principal Component Analysis (PCA) to reduce variables, Multivariate Probit (MVP) to analyze the factors influencing the adoption of green innovations (certified seeds, irrigation, organic fertilizers, biopesticides), and multiple regression analysis to examine the influence of green innovations on farming performance (profitability).

The results show that the influence of green entrepreneurial orientation on the adoption of green innovations is partially confirmed; the Innovative and Proactive dimension and Risk-taking dimension promote the adoption of specific innovations. Human capital does not significantly influence the adoption of the four green innovations. The influence of social capital is also partially confirmed; Collective Learning and Relations with Authorities encourage innovation adoption, while excessive Social Support and Internal Interaction hinder it. Furthermore, the influence of green entrepreneurial orientation on enterprise performance is partially confirmed; the Innovative and Proactive dimension positively affects profitability. Human capital does not significantly influence profit, while social capital positively affects it through Collective Learning and Relations with Authorities. The influence of green innovations on enterprise performance is also partially confirmed; the use of certified seeds increases profitability, whereas the short-term use of organic fertilizers reduces profit. This study highlights the importance of strengthening green entrepreneurial orientation and productive social capital as key strategies to accelerate the adoption of green innovations and improve the performance of rice farming enterprises. Additionally, a well-planned transition strategy is required to optimize the economic benefits of implementing green innovations. The findings also provide implications for the development of policies and support programs for green innovations in Indonesia's rice farming sector.

Keywords: farm profitability, farmer empowerment, Multivariate Probit model, sustainable agriculture.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
Bogor Indonesia

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN HIJAU, MODAL MANUSIA, DAN MODAL SOSIAL TERHADAP INOVASI HIJAU DAN KINERJA USAHATANI PADI

ANANDA PUTRI

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister pada
Program Studi Sains Agribisnis

**MAGISTER SAINS AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

- 1 Dr. Ir. Netti Tinaprilla, M.M
- 2 Dr. Maryono, S.P., M.Sc



Judul Tesis : Pengaruh Orientasi Kewirausahaan Hijau, Modal Manusia, dan Modal Sosial terhadap Inovasi Hijau dan Kinerja Usahatani Padi
Nama : Ananda Putri
NIM : H3501231052

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Ir. Burhanuddin, MM



Pembimbing 2:
Dr. Etriya, SP, MM



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Nia Rosiana, SP., M. Si
NIP 198609032015042001



Dekan Fakultas Ekonomi dan Manajemen:
Prof. Dr. Irfan Syauqi Beik, SP, M.Sc.Ec
NIP 197904222006041002



Tanggal Ujian:
12 Februari 2026

Tanggal Pengesahan: 04 MAY 2026



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah yang berjudul “Pengaruh Orientasi Kewirausahaan Hijau, Modal Manusia, dan Modal Sosial terhadap Inovasi Hijau dan Kinerja Usahatani Padi” ini berhasil diselesaikan. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Dr. Ir. Burhanuddin, M.M. dan Dr. Etriya S.P., M.M. selaku dosen pembimbing tesis yang senantiasa memberikan arahan, bimbingan, saran, dukungan, dan motivasi selama proses penulisan tugas akhir.
2. Dr. Ir. Suharno, MA., Dev dan Prof. Dr. Ir. Manuntun Parulian Hutagaol, MS, selaku dosen evaluator kolokium dan seminar hasil yang telah memberikan kritik dan saran untuk perbaikan penulisan tesis.
3. Dr. Ir. Netti Tinaprilla, M.M selaku dosen penguji utama ujian tesis dan Dr. Maryono, S.P., M.Sc selaku dosen wakil ujian tesis yang telah memberikankritik dan saran untuk perbaikan penulisan karya ilmiah ini.
4. Seluruh dosen dan tenaga pendidik Departemen Agribisnis yang telah memberikan pengetahuan, pengalaman, dan motivasi selama kegiatan perkuliahan.
5. PT. Sarinah Agro Mandiri dan Balai Penyuluhan Pertanian Kecamatan Ciparay, Kabupaten Bandung yang telah bersedia membantu dan mendampingi penulisdalam mengumpulkan data penelitian.
6. Kedua orang tua, yaitu Bapak Supriadi dan Ibu Syukri Lenny Srisma yang selalu memberikan doa, nasihat, dan kasih sayang tanpa henti.
7. Izumi Risma Ayuka, S.E., M.Si yang menjadi rekan penelitian sekaligus teman terbaik selama proses perjalanan panjang penulisan tesis ini sejak langkah awal hingga kini dan seterusnya.
8. Syafira Aulia Rangganis, S.E., M.Si, Yarsi Wulandari, dan Iqbal Ramdani yang senantiasa menjadi tempat bertukar pikiran, memberikan saran dan masukan luar biasa, memotivasi, dan mendampingi secara penuh penulis.
9. Tim proyek penelitian yang bukan hanya sekadar tim biasa, Ibu Triana, Kak Mela, Kak Novri, Kak Ika, dan Kak Latifa yang selalu memotivasi penulis selama pengerjaan tesis.
10. Kelompok teman inspiratif: Klandestin, Mujahidin, Kerang Family, dan pihak lain yang tidak bisa disebutkan namanya satu per satu, atas pengalaman berharga, pandangan, inspirasi, dan bantuan selama perkuliahan.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, April 2026

Ananda Putri

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Ruang Lingkup	7
II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan Hijau terhadap Penerapan Inovasi Hijau	8
2.2 Pengaruh Modal Manusia terhadap Penerapan Inovasi Hijau	9
2.3 Pengaruh Modal Sosial terhadap Penerapan Inovasi Hijau	9
2.4 Pengaruh Inovasi Hijau terhadap Kinerja Usahatani Padi	10
III KERANGKA PEMIKIRAN	12
3.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	12
3.2 Kerangka Pemikiran Operasional	19
3.3 Hipotesis Penelitian	20
IV METODE	24
4.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	24
4.2 Jenis dan Sumber Data	24
4.3 Metode Pengumpulan Data dan Penentuan Sampel	24
4.4 Operasionalisasi Variabel	25
4.5 Metode Pengolahan dan Analisis Data	26
V HASIL DAN PEMBAHASAN	32
5.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	32
5.2 Karakteristik Responden Petani Padi	34
5.3 Karakteristik Usahatani Padi	39
5.4 Orientasi Kewirausahaan Hijau	42
5.5 Modal Sosial	44
5.6 Modal Manusia	46
5.7 Inovasi Hijau	47
5.8 Kinerja Usahatani	50
5.9 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan Hijau, Modal Manusia, dan Modal Sosial terhadap Inovasi Hijau pada Petani Padi	50
5.10 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan, Modal Sosial, Modal Manusia, dan Inovasi Hijau terhadap Kinerja Usahatani Padi	64
5.11 Implikasi Manajerial dan Kebijakan	66
VI SIMPULAN DAN SARAN	69
6.1 Simpulan	69
6.2 Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	71

DAFTAR TABEL

1	Jenis dan sumber data	24
2	Operasionalisasi variabel orientasi kewirausahaan hijau, modal manusia, modal sosial, dan inovasi hijau pada petani padi	25
3	Operasionalisasi variabel orientasi kewirausahaan hijau, modal manusia, modal sosial, dan inovasi hijau pada petani padi (<i>lanjutan</i>)	26
4	Operasionalisasi variabel inovasi hijau dan kinerja usahatani padi	26
5	Jumlah petani dan kelompok tani di Kecamatan Ciparay Tahun 2024	33
6	Data kelompok tani pada desa terpilih di Kecamatan Ciparay	33
7	Data kelompok tani pada desa terpilih di Kecamatan Ciparay (<i>lanjutan</i>)	34
8	Karakteristik responden petani padi di Kecamatan Ciparay	35
9	Statistik deskriptif usia petani padi responden penelitian di Kecamatan Ciparay	36
10	Statistik deskriptif tingkat pendidikan petani padi responden penelitian di Kecamatan Ciparay	37
11	Statistik deskriptif jumlah anggota keluarga responden penelitian di Kecamatan Ciparay	38
12	Statistik deskriptif pengalaman bertani responden penelitian di Kecamatan Ciparay	38
13	Statistik deskriptif jumlah pelatihan responden penelitian di Kecamatan Ciparay	39
14	Statistik deskriptif keikutsertaan pertanian kontrak petani padi responden penelitian di Kecamatan Ciparay	39
15	Statistik deskriptif luas lahan petani padi responden penelitian di Kecamatan Ciparay	40
16	Statistik deskriptif jumlah ternak petani padi responden penelitian di Kecamatan Ciparay	42
17	Tingkat nilai orientasi kewirausahaan hijau pada petani padi	42
18	Tingkat nilai modal sosial pada petani padi	45
19	Tingkat nilai modal manusia pada petani padi	46
20	Tingkat penerapan inovasi hijau pada petani padi	48
21	Kinerja usahatani petani padi responden penelitian di Kecamatan Ciparay	50
22	Hasil uji KMO dan Bartlett tiap variabel	51
23	Nilai eigen dan varians komponen utama orientasi kewirausahaan hijau	52
24	Hasil rotasi varimax variabel orientasi kewirausahaan hijau	53
25	Nilai eigen dan varians komponen utama variabel modal sosial	54
26	Hasil rotasi varimax variabel modal sosial	55
27	Nilai eigen dan varians komponen utama variabel modal manusia	56
28	Hasil komponen matrix variabel modal manusia	57
29	Hasil uji statistik menggunakan <i>multivariate probit analysis</i>	59
30	Hasil uji statistik menggunakan regresi linear berganda	64



DAFTAR GAMBAR

1	Alur penelitian	19
2	Kerangka penelitian	23
3	Luas daerah menurut kecamatan (BPS Kabupaten Bandung 2024)	32

DAFTAR LAMPIRAN

1	Operasionalisasi Variabel	78
---	---------------------------	----



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.