

**KOMPETENSI ENUMERATOR PENERIMAAN NEGARA  
BUKAN PAJAK PASCAPRODUKSI (STUDI KASUS:  
PELABUHAN PERIKANAN SAMUDERA NIZAM ZACHMAN)**

**ANITA FEBRINA ZENDRATO**



**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNOLOGI PERIKANAN LAUT  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2026**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University  
Bogor Indonesia

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



### @Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Kompetensi Enumerator Penerimaan Negara Bukan Pajak Pascaproduksi (Studi Kasus: Pelabuhan Perikanan Samudera Nizam Zachman)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, April 2026

Anita Febrina Zendrato  
C4503241016



## RINGKASAN

ANITA FEBRINA ZENDRATO. Kompetensi Enumerator Penerimaan Negara Bukan Pajak Pascaproduksi (Studi Kasus: Pelabuhan Perikanan Samudera Nizam Zachman). Dibimbing oleh IIN SOLIHIN dan RETNO MUNINGGAR.

Implementasi kebijakan Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) pascaproduksi pada sektor perikanan menuntut ketersediaan data hasil tangkapan yang akurat, transparan, dan konsisten. Data tersebut dicatat oleh enumerator di pelabuhan perikanan dan menjadi dasar dalam penentuan besaran PNBP, pengelolaan sumber daya perikanan, serta perumusan kebijakan. Namun, dalam implementasinya, masih ditemukan permasalahan terkait ketidakakuratan data yang disebabkan oleh keterbatasan kompetensi enumerator, seperti kurangnya pemahaman regulasi, kesalahan prosedur pencatatan, serta keterbatasan keterampilan teknis di lapangan. Selain itu, belum tersedianya acuan standar kompetensi yang jelas menyebabkan tidak adanya pedoman yang seragam dalam pelaksanaan tugas enumerator.

Penelitian ini bertujuan untuk menyusun acuan standar kompetensi enumerator PNBP pascaproduksi, mengidentifikasi kompetensi enumerator di Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Nizam Zachman berdasarkan acuan yang disusun, serta merumuskan strategi peningkatan kompetensi enumerator. Penelitian dilaksanakan pada bulan Agustus sampai dengan November 2025 di PPS Nizam Zachman Jakarta dengan menggunakan pendekatan *Design Science Research* (DSR) dan *Content Validity Index* (CVI), analisis kesenjangan (*gap analysis*), serta analisis *Strengths, Weaknesses, Opportunities, dan Threats* (SWOT) dan *Quantitative Strategic Planning Matrix* (QSPM).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa acuan standar kompetensi enumerator berhasil disusun dalam tiga dimensi utama, yaitu pengetahuan, keterampilan, dan sikap, dengan total 22 indikator kompetensi yang tervalidasi dengan tingkat validitas sangat tinggi (S-CVI = 0,95). Kompetensi enumerator menunjukkan ketidakseimbangan antar dimensi, yang mana dimensi sikap memiliki tingkat kompetensi relatif tinggi (gap = 0,11) sementara dimensi pengetahuan (gap = 0,31) dan keterampilan (gap = 0,30) masih menunjukkan kesenjangan yang signifikan. Kesenjangan terbesar ditemukan pada indikator pemahaman regulasi serta kemampuan teknis penggunaan alat dan pencatatan data, yang berpotensi menyebabkan ketidakakuratan data hasil tangkapan.

Temuan penelitian juga menunjukkan bahwa kompetensi enumerator tidak terbentuk secara optimal hanya melalui pengalaman kerja, melainkan memerlukan proses pembelajaran yang terstruktur dan berkelanjutan (*competency by learning*). Oleh karena itu, strategi peningkatan kompetensi difokuskan pada penguatan pelatihan berbasis regulasi, peningkatan kapasitas teknis, serta pengembangan sistem pembinaan kompetensi yang terarah. Implikasi penelitian ini adalah penguatan sistem pengembangan kompetensi enumerator untuk meningkatkan kualitas data hasil tangkapan yang dapat mendukung akurasi perhitungan PNBP pascaproduksi dan pengelolaan perikanan yang berkelanjutan.

Kata kunci: akurasi data, enumerator, kompetensi, PNBP pascaproduksi, PPS Nizam Zachman

## SUMMARY

ANITA FEBRINA ZENDRATO. Competency of Post-Production Non-Tax State Revenue (PNBP) Enumerators (Case Study: Nizam Zachman Oceanic Fishing Port). Supervised by IIN SOLIHIN and RETNO MUNINGGAR.

The implementation of the post-production Non-Tax State Revenue (PNBP) policy in the fisheries sector requires the availability of accurate, transparent, and consistent catch data. Enumerators at fishing ports record such data and serve as the basis for determining PNBP revenues, fisheries resource management, and policy formulation. However, in its implementation, issues related to data inaccuracy persist, primarily due to limited enumerator competencies, including inadequate understanding of regulations, errors in data recording procedures, and insufficient technical skills in field operations. In addition, the absence of a standardized competency framework has resulted in a lack of uniform guidelines for enumerators in performing their duties.

This study aims to develop a competency standard framework for post-production PNBP enumerators, to identify enumerators' competency levels at Nizam Zachman Oceanic Fishing Port (PPS Nizam Zachman) using the framework, and to formulate strategies to improve enumerator competencies. The research was conducted from August to November 2025 at PPS Nizam Zachman Jakarta using the Design Science Research (DSR) approach, Content Validity Index (CVI), gap analysis, Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats (SWOT) analysis, and the Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM).

The results indicate that the competency standard framework for enumerators was successfully developed into three main dimensions, namely knowledge, skills, and attitudes, comprising a total of 22 validated competency indicators with a very high level of validity (S-CVI = 0.95). The findings reveal an imbalance among the competency dimensions, with the attitude dimension showing a relatively high level of competency (gap = 0.11). In contrast, the knowledge (gap = 0.31) and skills (gap = 0.30) dimensions still exhibit significant gaps. The largest gaps are identified in regulatory understanding and technical competencies related to equipment usage and data recording, which may lead to inaccuracies in catch data.

The findings also demonstrate that enumerator competencies are not optimally developed solely through work experience but require structured, continuous learning processes (competency by learning). Therefore, competency improvement strategies should focus on strengthening regulation-based training, enhancing technical capacity, and developing a systematic competency development framework. The implications of this study highlight the importance of strengthening systems for enumerator competency development to improve the quality of catch data, thereby supporting the accuracy of post-production PNBP calculations and sustainable fisheries management.

*Keywords:* data accuracy, enumerator, competency, post-production PNBP, Nizam Zachman OFP.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University  
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



**KOMPETENSI ENUMERATOR PENERIMAAN NEGARA  
BUKAN PAJAK PASCAPRODUKSI (STUDI KASUS:  
PELABUHAN PERIKANAN SAMUDERA NIZAM ZACHMAN)**

**ANITA FEBRINA ZENDRATO**

Tesis  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister pada  
Program Studi Teknologi Perikanan Laut

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNOLOGI PERIKANAN LAUT  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2026**



*@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

1 Dr. Thomas Nugroho, S.Pi. M.Si.

2 Prof. Dr. Ir. Ronny Irawan Wahyu, M.Phil.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University  
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Tesis : Kompetensi Enumerator Penerimaan Negara Bukan Pajak Pascaproduksi (Studi Kasus: Pelabuhan Perikanan Samudera Nizam Zachman)

Nama : Anita Febrina Zentrato

NIM : C4503241016

Disetujui oleh

Pembimbing 1:

Dr. Iin Solihin, S.Pi., M.Si.

---

Pembimbing 2:

Dr. Retno Muningsar, S.Pi., M.E.

---

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Prof. Dr. Ir. Ronny Irawan Wahyu, M.Phil.

NIP 196109061987031002

---

Dekan Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan:

Dr. Beginer Subhan, S.Pi., M.Si.

NIP 19800118 200501 1 003

---

Tanggal Ujian:

6 April 2026

Tanggal Lulus:



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan limpahan rahmat-Nya sehingga tesis yang berjudul “Kompetensi Enumerator Penerimaan Negara Bukan Pajak Pascaproduksi (Studi kasus: Pelabuhan Perikanan Samudera Nizam Zachman) berhasil diselesaikan tepat pada waktunya. Secara khusus, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya atas segala bantuan baik secara moral dan materil dalam penulisan tesis ini, kepada:

1. Kementerian Kelautan dan Perikanan melalui Pusat Pendidikan Kelautan dan Perikanan yang telah memberikan kesempatan dan beasiswa Tugas Belajar S2, serta segenap keluarga Program Sekretariat Ditjen Perikanan Tangkap yang telah memberikan dukungan penuh pada proses Tugas Belajar.
2. Dr. Iin Solihin, S.Pi., M.Si. dan Dr. Retno Muningsgar, S.Pi., M.E. selaku komisi pembimbing yang telah berkenan meluangkan waktu dalam memberikan arahan, bimbingan, serta motivasi dalam penulisan tesis ini.
3. Dr. Thomas Nugroho, S.Pi. M.Si. dan Prof. Dr. Ir. Ronny Irawan Wahju, M.Phil. selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan, perbaikan, dan saran selama ujian tesis.
4. Bapak Dr. Agus Suherman, S.Pi., M.Si., Dr. Mustaruddin, STP., Prof. Dr. Ir. Sugeng Hari Wisudo, M.Si, Mas Dikri Cakrawala Uno, Ibu Arik Sulandari, Ibu Eli Nurlaela, dan seluruh enumerator PPS Nizam Zachman yang telah berkenan memberi informasi dan diskusi selama proses penelitian.
5. Suami tercinta, Gian Luca Vialli Pakpahan dan Ibu tersayang, Alida Silalahi yang senantiasa memberikan dukungan dan doa.
6. Teman-teman seperjuangan TPL Angkatan 61 yang merupakan keluarga baru penulis yang selalu memberikan motivasi dalam penyelesaian perkuliahan, khususnya Mba Cut Pinta Keumala, Mba Annisa Fitri, Mas Julio Pratama, dan Mas Didik pratama Putra.

Semoga tesis ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang Kelautan dan Perikanan.

Bogor, April 2026

*Anita Febrina Zendrato*

## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
1.5 Kerangka Pemikiran	6
II METODE	7
2.1 Waktu dan Tempat Penelitian	7
2.2 Alat	7
2.3 Prosedur Kerja	7
2.4 Analisis Data	11
III HASIL DAN PEMBAHASAN	17
3.1 Penyusunan Acuan Standar Kompetensi Enumerator	17
3.2 Identifikasi Kompetensi Enumerator PNBP Pascaproduksi di PPS Nizam Zachman	29
3.3 Strategi Peningkatan Kompetensi Enumerator PNBP Pascaproduksi di PPS Nizam Zachman	47
IV SIMPULAN DAN SARAN	68
4.1 Simpulan	68
4.2 Saran	68
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN	75
RIWAYAT HIDUP	83



## DAFTAR TABEL

1	Data penelitian	10
2	Draf acuan standar kompetensi enumerator PNBP pascaproduksi	12
3	Matriks SWOT	16
4	Hasil validasi indikator kompetensi enumerator menggunakan CVI	19
5	Dimensi pengetahuan pada acuan standar kompetensi enumerator	20
6	Dimensi keterampilan pada acuan standar kompetensi enumerator	22
7	Dimensi sikap pada acuan standar kompetensi enumerator	24
8	Indikator kompetensi final berdasarkan hasil validasi para ahli	27
9	Pembobotan dimensi kompetensi berdasarkan penilaian para ahli	28
10	Nilai kesenjangan kompetensi enumerator pada dimensi pengetahuan	31
11	Nilai kesenjangan kompetensi enumerator pada dimensi keterampilan	37
12	Nilai kesenjangan kompetensi enumerator pada dimensi sikap	40
13	Nilai kesenjangan kompetensi enumerator di PPS Nizam Zachman	46
14	Tabulasi Matriks IFAS	58
15	Tabulasi Matriks EFAS	60
16	Strategi peningkatan kompetensi enumerator	63
17	Nilai TAS berdasarkan strategi	67

## DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka pemikiran	6
2	Lokasi penelitian	7
3	Tahapan penyusunan acuan standar kompetensi enumerator	8
4	Kerangka kerja penelitian	9
5	Matriks Internal dan Eksternal Posisi Strategi	15
6	Total indikator kompetensi	18
7	Matriks Internal dan Eksternal	62

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 Data enumerator di PPS Nizam Zachman	76
2	Lampiran 2 Perhitungan matriks IFAS dan EFAS	77
3	Lampiran 3 Perhitungan <i>Total Attractiveness Score</i> (TAS)	79
4	Lampiran 4 Dokumentasi penelitian	81