



**ANALISIS KEBERLANJUTAN KELEMBAGAAN
KELOMPOK TERNAK SAPI PERAH UNTUK
PENINGKATAN PENDAPATAN
(Studi Kasus: Kelompok Ternak Margo Mulyo, Desa Mundu,
Klaten, Jawa Tengah)**

ARYU TAZKIYA



**DEPARTEMEN EKONOMI SUMBERDAYA ALAM DAN LINGKUNGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Keberlanjutan Kelembagaan Kelompok Ternak Sapi Perah untuk Peningkatan Pendapatan (Studi Kasus: Kelompok Ternak Margo Mulyo, Desa Mundu, Klaten)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini. Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Januari 2026

Aryu Tazkiya
H4401201091



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

ARYU TAZKIYA. Analisis Keberlanjutan Kelembagaan Kelompok Ternak Sapi Perah untuk Peningkatan Pendapatan (Studi Kasus: Kelompok Ternak Margo Mulyo, Desa Mundu, Klaten). Dibimbing oleh A. FAROBY FALATEHAN.

Desa Mundu merupakan sentra peternakan sapi perah di Kabupaten Klaten. Dalam perkembangannya, kelompok ternak Margo Mulyo 2 mengalami kerentanan akibat ketiadaan aturan formal dan wabah penyakit sehingga mengalami penurunan jumlah ternak dan pendapatan. Kondisi ini mendorong terbentuknya Kelompok Milenial yang diharapkan mampu menjalankan fungsi kelembagaan lebih efektif dalam peningkatan pendapatan. Penelitian ini bertujuan untuk: (1) mengidentifikasi peran kelembagaan Kelompok Ternak Margo Mulyo dalam proses pembentukan Kelompok Ternak Milenial; (2) menganalisis pendapatan usaha ternak sapi perah pada Kelompok Ternak Margo Mulyo; dan (3) menganalisis status keberlanjutan (*sustainability*) Kelompok Ternak Margo Mulyo. Metode penelitian yang digunakan meliputi metode deskriptif, analisis pendapatan, dan analisis *Multidimensional Scaling* (MDS). Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kelompok Ternak Milenial terbentuk melalui proses regenerasi kelembagaan sebagai respon terhadap kebutuhan inovasi dan keterlibatan generasi muda. Produksi susu sapi di Desa Mundu masih menguntungkan karena nilai R/C ratio lebih dari satu. Dimensi ekologi memperoleh nilai tertinggi sebesar 79,13 dengan status berkelanjutan, sementara dimensi lainnya tergolong cukup berkelanjutan.

Kata Kunci : Kelompok ternak, *multidimensional scaling* (MDS), *r/c ratio*

ABSTRACT

ARYU TAZKIYA. Sustainability Analysis of Dairy Cattle Farmer Group Institutions Toward Income (Case Study: Margo Mulyo Farmer Group, Mundu Village, Klaten). Supervisor by A. FAROBY FALATEHAN.

Mundu Village is a dairy farming center in Klaten Regency. The Margo Mulyo 2 group faced vulnerability due to informal management and disease outbreaks, leading to the formation of the Millennium Group for more effective institutional functions and income improvement. This study aims to: (1) identify the institutional role in forming the Millennium Group, (2) analyze dairy farming income, and (3) assess the sustainability status. Methods include descriptive analysis, income analysis, and *Multidimensional Scaling* (MDS). Results show that the Millennium Group emerged through institutional regeneration driven by the need for innovation and youth involvement. Dairy production remains profitable with an R/C ratio greater than one. Sustainability analysis reveals the ecological dimension as the highest (79.13, sustainable), while other dimensions are moderately sustainable. The institutional role is vital in transforming individual businesses into collective ones, ensuring long-term sustainability through cross-generational collaboration and structured resource management.

Keywords: Farmer groups, *multidimensional scaling* (MDS), R/C ratio.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026¹
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ANALISIS KEBERLANJUTAN KELEMBAGAAN KELOMPOK TERNAK SAPI PERAH UNTUK PENINGKATAN PENDAPATAN (Studi Kasus: Kelompok Ternak Margo Mulyo, Desa Mundu, Klaten, Jawa Tengah)

ARYU TAZKIYA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan

**DEPARTEMEN EKONOMI SUMBERDAYA ALAM DAN LINGKUNGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR BOGOR**

2026



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr.Ir. Ahyar Ismail, M.Agr**
- 2 Arini Hardjanto, SE, M.Si**

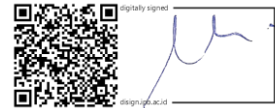


Judul Skripsi : Analisis Keberlanjutan Kelembagaan Kelompok Ternak Sapi Perah untuk Peningkatan Pendapatan (Studi Kasus: Kelompok Ternak Margo Mulyo, Desa Mundu, Klaten, Jawa Tengah)

Nama : Aryu Tazkiya
NIM : H4401201091

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Prof. Dr. A. Faroby Falatehan, S.P., M.E.
NIP. 3276062407760001



Diketahui oleh

Ketua Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan :
Dr. Adi Hadiano, S.P, M.Si
NIP. 197906152005011004



Tanggal Ujian:
Jumat, 30 Januari 2026

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya. Adalah suatu kebahagiaan tersendiri bagi penulis karena dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Keberlanjutan Kelembagaan Ternak Sapi Perah terhadap Pendapatan (Studi Kasus: Kelompok Ternak Margo Mulyo, Desa Mundu, Kabupaten Klaten)” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat diselesaikan tanpa adanya doa, dukungan, bantuan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Fatimatuz Zahro, selaku orangtua dan tiga adik perempuan penulis yaitu Nahla Ajmila, Salma Kamila, dan Safira Aidina, serta keluarga besar yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayang kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. A. Faroby Falatehan, S.P, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan banyak ilmu, bimbingan, saran, arahan dan waktu dalam membantu penulis untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
3. Dosen dan Staff Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan yang telah membantu penulis selama masa perkuliahan dan penyusunan skripsi.
4. Pemerintah Desa Mundu, PT Tirta Investama AQUA Klaten, LPTP Surakarta, Kelompok Ternak Margo Mulyo 1 dan Kelompok Ternak Milenial khususnya Bapak Teguh Sutikno dan Eka, serta seluruh responden yang telah memberikan izin, bantuan, dan dukungan selama proses penelitian.
5. Ihsanti dan Elly selaku teman yang selalu kebersamai, mendukung, dan memotivasi penulis selama perkuliahan dan penyusunan skripsi.
6. Sovia dan Mutiara selaku teman pertama sejak awal masuk dunia perkuliahan, serta Dwimel, Ulwan, Dzaki, Dika, Fadhli, dan Dydy yang selalu mendukung, menghibur dan percaya bahwa penulis dapat menyelesaikan skripsi ini serta Forcent 57 yang telah memberikan pengalaman, support, dan lingkungan yang baik selama masa perkuliahan.
7. Semua pihak yang telah membantu penulis secara langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari masih terdapat kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Januari 2026

Aryu Tazkiya



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Kelembagaan	5
2.2 Kelembagaan Kelompok Tani	5
2.3 Usaha Ternak Sapi Perah	6
2.4 Analisis Pendapatan	9
2.5 Analisis Penetapan Biaya (R/C ratio)	9
2.6 Penelitian Terdahulu	10
2.7 Analisis Penerimaan atas Biaya (R/C ratio)	10
2.8 Penelitian Terdahulu	10
III KERANGKA PENELITIAN	15
3.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	15
3.1.1 Pengeluaran	15
3.1.2 Penerimaan	15
3.1.3 Pendapatan	16
3.1.4 R/C ratio	16
3.1.5 <i>Multidimensional scaling</i> (MDS)	16
3.2 Kerangka Pemikiran Operasional	16
IV METODE PENELITIAN	19
4.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	19
4.2 Jenis dan Sumber Data	19
4.3 Metode Pengambilan Data	19
4.4 Metode Analisis Data	20
4.4.1 Mengidentifikasi peran kelembagaan Kelompok Ternak Margo Mulyo dalam proses pembentukan Kelompok Ternak Milenial	20
4.4.2 Menganalisis Pendapatan Kelompok Ternak Margo Mulyo	21
4.4.3 Menganalisis Status Keberlanjutan (<i>Sustainability</i>) Kelompok Ternak Margo Mulyo	22
V GAMBARAN UMUM	27
5.1 Kondisi Umum Lokasi Penelitian	27
5.2 Kelompok Usaha Ternak Sapi Perah Margo Mulyo	28
5.3 Karakteristik Responden	29
5.3.1 Jenis Kelamin	30
5.3.2 Usia	30
5.3.3 Tingkat Pendidikan	30
5.3.4 Pengalaman Usaha Ternak	30
5.4 Karakteristik Usaha	30

VI HASIL DAN PEMBAHASAN	33
6.1 Identifikasi Peran dari Kelompok Ternak Margo Mulyo dalam Proses Terbentuknya Kelompok Milenial	33
6.1.1 Margo Mulyo 1	33
6.1.2 Margo Mulyo 2	34
6.1.3 Milenial	35
6.2 Analisis Pendapatan Kelompok Ternak Margo Mulyo	37
6.2.1 Biaya Produksi	37
6.2.2 Penerimaan Usaha	42
6.2.3 Pendapatan Usaha Ternak	43
6.2.4 Analisis R/C Ratio	44
6.3 Analisis Status Keberlanjutan (<i>Sustainability</i>) Kelompok Ternak Margo Mulyo	44
6.3.1 Analisis Keberlanjutan Dimensi Ekologi	45
6.3.2 Analisis Keberlanjutan Dimensi Ekonomi	47
6.3.3 Analisis Keberlanjutan Dimensi Sumber Daya Manusia	49
6.3.4 Analisis Keberlanjutan Dimensi Infrastruktur	52
6.3.5 Analisis Keberlanjutan Dimensi Kelembagaan	53
6.4 Rekomendasi Strategi	56
VII PENUTUP	57
7.1 Kesimpulan	57
7.2 Saran	57
DAFTAR PUSTAKA	59
DAFTAR LAMPIRAN	63
RIWAYAT HIDUP	79

DAFTAR TABEL

1	Provinsi Terbesar Produksi Susu Sapi	1
2	Penelitian Terdahulu	12
3	Jenis dan Sumber Data yang diperlukan dalam Penelitian	20
4	Kategori Status Keberlanjutan	23
5	Mata Pencaharian Penduduk	27
6	Karakteristik Responden Penelitian	29
7	Kesamaan dan Perbedaan Kelompok Ternak Margo Mulyo	36
8	Biaya Produksi	38
9	Biaya Rata-rata Pakan Usaha Ternak Sapi Perah Per Bulan	39
10	Biaya Rata-rata Variabel Per Bulan	40
11	Biaya Rata-rata Tenaga Kerja Usaha Ternak Sapi Perah per Satuan Ternak Bulan April 2024	40
12	Biaya Penyusutan Aset Tetap	41
13	Biaya Penyusutan Alat per Bulan	42
14	Penerimaan Kelompok Ternak Margo Mulyo	43
15	Total Pendapatan Usaha Kelompok Ternak Margo Mulyo	44
16	Perbandingan Nilai Indeks Keberlanjutan dan Parameter Tiap Dimensi	45
17	Atribut pengungkit (<i>Leverage Factors</i>)	55

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Penelitian	17
2	Lokasi Penelitian Desa Mundu, Kecamatan Tulung, Kabupaten Klaten	27
3	Bagan Perkembangan Kelompok Ternak di Desa Mundu	32
4	Diagram Layang Indeks Keberlanjutan	45
5	Nilai Situs Keberlanjutan Dimensi Ekologi	47
6	Hasil Analisis Sensitivitas Setiap Atribut Dimensi Ekologi	47
7	Nilai Status Keberlanjutan Dimensi Ekonomi	49
8	Hasil Analisis Sensitivitas Setiap Atribut Dimensi Ekonomi	49
9	Nilai Status Keberlanjutan Dimensi Sumber Daya Manusia	51
10	Hasil Analisis Sensitivitas Setiap Atribut Dimensi Sumber Daya Manusia	51
11	Nilai Status Keberlanjutan Dimensi Infrastruktur	52
12	Hasil Analisis Sensitivitas Setiap Atribut Dimensi Infrasetruktur	53
13	Nilai Status Keberlanjutan Dimensi Kelembagaan	54
14	Hasil Analisis Sensitivitas Setiap Atribut Dimensi Kelembagaan	55

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner Penelitian	65
2	Matriks analisis keberlanjutan Kelompok Ternak Milenial	71
3	Dokumentasi Kegiatan Penelitian	74
4	Data Penelitian	76

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.