

ANALISIS INKLUSIVITAS PETANI PADA RANTAI NILAI KOPI ARABIKA DI KABUPATEN GARUT

DIAJENG SITI AQILAH SUNDARI



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
Bogor Indonesia

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Inklusivitas Petani pada Rantai Nilai Kopi Arabika di Kabupaten Garut” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2024

Diajeng Siti Aqilah Sundari
H2401201092

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

DIAJENG SITI AQILAH SUNDARI. Analisis Inklusivitas Petani pada Rantai Nilai Kopi Arabika di Kabupaten Garut. Dibimbing oleh HETI MULYATI dan NUR HADI WIJAYA.

Kabupaten Garut merupakan salah satu produsen kopi arabika terbesar di Jawa Barat, namun keterlibatan petani kopi dalam rantai nilai masih rendah. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi rantai nilai kopi arabika, menganalisis inklusivitasnya, dan merumuskan strategi pengembangannya. *Lead firm* rantai nilai kopi adalah Koperasi Mandalagiri Garut. Metode yang digunakan adalah peta rantai nilai, model bisnis kanvas, analisis inklusivitas, dan kerangka SI-RCOV (*strategic intent, resources and competences, organizations, value propositions*). Rantai nilai Koperasi Mandalagiri cukup kompleks karena melibatkan banyak aktor, yaitu petani tradisional dan semi-modern, pengumpul, Koperasi Mandalagiri, kedai kopi *roastery* dan *non roastery*, pabrik kopi, kelompok tani, pemerintah, CSR perusahaan (Indofarma), dan instansi pendidikan (IPB University). Hasil dari penelitian menunjukkan tingkat inklusivitas sudah inklusif dengan nilai 3,83. Strategi pengembangan inklusivitas yang dapat dilakukan, yaitu peningkatan akses informasi pasar dan keterlibatan petani, peningkatan akses modal dan teknologi, serta penguatan jaringan dan kolaborasi.

Kata kunci: kopi arabika, model bisnis inklusif, rantai nilai, SI-RCOV

ABSTRACT

DIAJENG SITI AQILAH SUNDARI. Analysis of Farmer Inclusivity in the Arabica Coffee Value Chain in Garut Regency. Supervised by HETI MULYATI and NUR HADI WIJAYA.

Garut Regency is one of the largest producers of Arabica coffee in West Java, but coffee farmers' involvement in the value chain remains relatively low. This study aims to identify the Arabica coffee value chain, analyze its inclusivity, and formulate its development strategies. The lead firm in the coffee value chain is Garut's Mandalagiri Cooperative. The methods used were value chain mapping, business model canvas, inclusivity analysis, and the SI-RCOV framework (*strategic intent, resources and competences, organizations, and value propositions*). The value chain of the Mandalagiri Cooperative is quite complex as it involves many actors, namely traditional and semi-modern farmers, collectors, the Mandalagiri Cooperative, roastery and non-roastery coffee shops, coffee factories, the farmers group, the government, corporate social responsibility (CSR) of companies (Indofarma), and educational institutions (IPB University). The results of the study showed that the inclusivity was already inclusive, with a value of 3.83. The strategies for developing inclusivity include increasing access to market information and farmer involvement, improving access to capital and technology, as well as strengthening networks and collaboration.

Keywords: arabica coffee, inclusive business model, SI-RCOV, value chain



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024¹
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS INKLUSIVITAS PETANI PADA RANTAI NILAI KOPI ARABIKA DI KABUPATEN GARUT

DIAJENG SITI AQILAH SUNDARI

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:
Dr. Raden Dikky Indrawan, S.P., M.M



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Skripsi : Analisis Inklusivitas Petani pada Rantai Nilai Kopi Arabika di
Kabupaten Garut

Nama : Diajeng Siti Aqillah Sundari
NIM : H2401201092

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. rer. pol. Heti Mulyati, S.T.P., M.T



Pembimbing 2:
Nur Hadi Wijaya, S.T.P., M.M



Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M
NIP 19781213 200604 1 001



Tanggal Ujian:
14 Agustus 2024

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan April 2024 sampai bulan Juni 2024 ini ialah model bisnis inklusif, dengan judul “Analisis Inklusivitas Petani pada Rantai Nilai Kopi Arabika di Kabupaten Garut”.

Maka dari itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua dan adik-adik yang selalu memberikan doa, dukungan, dan memenuhi kebutuhan penulis dengan baik.
2. Ibu Dr.rer.pol. Heti Mulyati, S.T.P., M.T. dan Bapak Nur Hadi Wijaya, S.T.P., M.M. selaku dosen pembimbing skripsi yang sudah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan.
3. Bapak Dr. Raden Dikky Indrawan, S.P., M.M. dan Bapak Asaduddin Abdullah, B.Sc., M.Sc. sebagai dosen yang membimbing selama penelitian dan senantiasa meluangkan waktu untuk memberikan arahan dan aspirasi.
4. Keluarga besar civitas Departemen Manajemen IPB: dosen dan staf yang telah memfasilitasi dan mengayomi selama menempuh pendidikan.
5. Bapak Raden Dedy Novandi Affandi dan Mas Bernardo selaku penggerak Koperasi Mandalagiri, dan seluruh anggota petani dan pengumpul yang berpartisipasi dalam penelitian.
6. Teman-teman sepermainan: Najmah Nurlaila Hasna, Saniya Armi Marbun, Hana Putri Pertiwi, dan Zahra Uhastaning Kinasih yang selalu sabar dan meramaikan ruang dan waktu penulis.
7. Teman-teman klasik: Maharani Pramelia Ningtyas, Aisyah Azka Mahira, Brena Syaloom Kataren, dan Wiena Amalia Salsabila yang selalu menjadi koma dalam kalimat.
8. Rekan seperjuangan: Dwi Muharni, Safira Aprilia Safitri, Argya Yokka, dan Rayhan Nurhady yang telah berjuang bersama dalam penelitian.
9. Para kolega Manajemen 57, khususnya Ovi Apricilia, Ditha Giri Nuranjani. dan Rahmi Yudesti yang selalu menebar kebaikan kepada penulis.
10. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebut satu per satu yang memberikan dukungan dan bantuan.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, September 2024

Diajeng Siti Aqilah Sundari

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	4
1.5 Ruang Lingkup	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Model Bisnis Inklusif	5
2.2 <i>Link Methodology</i>	6
2.3 Rantai Nilai	7
2.4 Model Bisnis Kanvas	10
2.5 Kerangka SI-RCOV	12
2.6 Penelitian Terdahulu	12
III METODE	15
3.1 Kerangka Pemikiran	15
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	16
3.3 Jenis dan Sumber Data	16
3.4 Metode Penarikan Sampel	16
3.5 Metode Pengolahan dan Analisis Data	16
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	20
4.1 Gambaran Umum Koperasi Mandalagiri	20
4.2 Peta Rantai Nilai	20
4.3 Model Bisnis Kanvas	23
4.4 Analisis SI-RCOV	25
4.5 Strategi Pengembangan Inklusivitas Rantai Nilai	27
4.6 Implikasi Manajerial	28
V SIMPULAN DAN SARAN	30
5.1 Simpulan	30
5.2 Saran	30
DAFTAR PUSTAKA	31
LAMPIRAN	33
RIWAYAT HIDUP	36



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Volume produksi kopi arabika di Provinsi Jawa Barat tahun 2023	1
2	Kecamatan penghasil kopi arabika terbesar di Kabupaten Garut tahun 2022	2
3	Jenis penggerak berbasis petani kecil	5
4	Tata kelola rantai nilai global	9
5	Kategori penilaian indeks inklusivitas pada kuesioner	18
6	Konversi Nilai Indeks Inklusivitas	18
7	Analisis SI-RCOV rantai nilai kopi arabika Koperasi Mandalagiri	25
8	Kemungkinan pengaruh faktor struktural	26
9	Strategi pengembangan	28

DAFTAR GAMBAR

1	Mekanisme keterkaitan rantai nilai global dan karakteristik jaringan (Ponte dan Sturgeon 2014)	10
2	Kerangka model bisnis kanvas (Osterwalder dan Pigneur 2010)	11
3	Kerangka SI-RCOV (Ranjatoelina 2018)	12
4	Kerangka pemikiran	15
5	Rantai Nilai Kopi Arabika Koperasi Mandalagiri	21
6	Model bisnis kanvas Koperasi Mandalagiri	23

DAFTAR LAMPIRAN

1	Uji Validitas	34
2	Uji Reliabilitas	35