



PENERAPAN STANDAR OPERASIONAL PROSEDUR (SOP) MELALUI PENGENDALIAN RISIKO PADA PT NUDIRA SUMBER DAYA INDONESIA

BARIZ INSAN KAMIL



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Penerapan Standar Operasional Prosedur (SOP) Melalui Pengendalian Risiko pada PT Nudira Sumber Daya Indonesia” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2024

Bariz Insan Kamil
J1310201019

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





ABSTRAK

BARIZ INSAN KAMIL. Penerapan Standar Operasional Prosedur (SOP) Melalui Pengendalian Risiko pada PT Nudira Sumber Daya Indonesia. Dibimbing oleh LENI LIDYA.

PT Nudira Sumber Daya Indonesia menghadapi tantangan dalam proses produksi karena kurangnya penerapan manajemen risiko, yang menyebabkan masalah operasional. Oleh karena itu, perusahaan perlu mengambil langkah-langkah untuk mengurangi kerugian potensial dan memperkuat kesiapan mereka menghadapi tantangan tersebut. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi risiko operasional yang ada dengan metode godfrey, menganalisis tingkat kemungkinan dan dampaknya, serta merumuskan strategi mitigasi untuk mengatasi risiko-risiko PT Nudira Sumber Daya Indonesia. Hasil penelitian analisis risiko operasional PT Nudira Sumber Daya Indonesia terdapat tujuh jenis risiko operasional, diantaranya kehilangan tenaga kerja kunci, kurangnya keterampilan, ketidakseimbangan pasokan, manajemen keuangan yang tidak efektif, kerusakan peralatan, gangguan produksi, dan gangguan listrik. Strategi mitigasi difokuskan pada risiko tinggi dan ekstrim, seperti perbaikan laporan keuangan, upaya mempertahankan karyawan kunci, dan pelatihan keterampilan secara berkala. Untuk penerapan manajemen risiko yang baik dilakukan pembuatan buku SOP jangka panjang guna meningkatkan kesadaran tenaga kerja terhadap pentingnya SOP dalam kegiatan produksi di perusahaan.

Kata kunci: Godfrey, risiko operasional, SOP.

ABSTRAK

BARIZ INSAN KAMIL. Implementation of Standard Operating Procedures (SOP) through Operational Risk Control at PT Nudira Sumber Daya Indonesia. Supervised by LENI LIDYA.

PT Nudira Sumber Daya Indonesia faces challenges in the production process due to the lack of implementation of risk management, which causes operational problems. Therefore, companies need to take steps to reduce potential losses and strengthen readiness to face these challenges. This research aims to identify existing operational risks using the godfrey method, analyze the level of possibility and impact, and develop mitigation strategies to overcome risk PT Nudira Sumber Daya Indonesia. Results of operational risk analysis research at PT Nudira Sumber Daya Indonesia has seven types of operational risks, including loss of key workforce, lack of skills, low supply, ineffective financial management, equipment damage, production disruptions and electricity disruptions. Mitigation strategies focus on high and extreme risks, such as improving financial reports, efforts to retain key employees, and regular skills training. To implement good risk management, a long-term SOP book was created to increase workforce awareness of the importance of SOPs in production activities in the company.

Keywords: Godfrey, operational risk, SOP.



@Hak cipta milik IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



PENERAPAN STANDAR OPERASIONAL PROSEDUR (SOP) MELALUI PENGENDALIAN RISIKO PADA PT NUDIRA SUMBER DAYA INDONESIA

BARIZ INSAN KAMIL

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Ir. Murdianto, M.Si



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

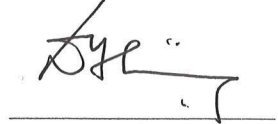
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Penerapan Standar Operasional Prosedur (SOP) Melalui Pengendalian Risiko pada PT Nudira Sumber Daya Indonesia

Nama : Bariz Insan Kamil
NIM : J1310201019

Disetujui oleh

Pembimbing:
Ir. Leni Lidya, M.M.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003




Tanggal Ujian: 06 Agustus 2024

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam laporan akhir kegiatan Magang Industri yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2023 sampai bulan Januari 2024 ini ialah Analisis Risiko Operasional pada PT Nudira Sumber Daya Indonesia.

Terima kasih penulis ucapkan kepada dosen pembimbing, Ibu Ir. Leni Lidya, M.M. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak Irman Firmansyah selaku pembimbing lapangan yang telah membantu selama menjalankan magang industri dan juga telah membantu dalam pengumpulan data, serta kepada seluruh staf dan karyawan PT Nudira Sumber Daya Indonesia atas semua pengalaman dan ilmu pengetahuan. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu, kakak serta seluruh keluarga besar yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya dan seterusnya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2024

Bariz Insan Kamil

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	2
1.3. Tujuan	3
1.4. Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Manajemen	4
2.2 Risiko	4
2.3 Risiko Operasional	5
2.4 Manajemen Risiko	5
2.5 Peta Risiko Godfrey	7
2.6 Standar Operasional Prosedur (SOP)	7
2.7 Penelitian Terdahulu	8
2.8 Kerangka Pemikiran	10
III METODE	11
3.1 Lokasi dan Waktu	11
3.2 Data dan Sumber Data	11
3.3 Peta Risiko Godfrey	11
3.4 Analisis finansial	16
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	17
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	17
4.2 Pengendalian Risiko	19
4.3 Tingkat dan Peta Risiko	21
4.4 Tingkat Kemungkinan Risiko	21
4.5 Tingkat Dampak Risiko	21
4.6 Peta Risiko Godfrey	22
4.7 Pengembangan Standar Operasional Prosedur (SOP)	25
4.8 Analisis Finansial	27
4.9 Implikasi Manajerial	28
V SIMPULAN DAN SARAN	30
DAFTAR PUSTAKA	31
LAMPIRAN	31
RIWAYAT HIDUP	56

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR TABEL

1.1	Data jumlah panen dan jumlah tomat <i>reject</i> tahun 2023	1
2.1	Penelitian terdahulu	8
3.1	Sumber data	11
4.1	Risiko operasional	19
4.2	Risiko operasional (<i>lanjutan</i>)	20

DAFTAR GAMBAR

2.1	Kerangka pikiran	10
3.1	Peta risiko godfrey	14
3.2	Skala risiko	15
4.1	Logo PT Nudira Sumber Daya Indonesia	18
4.1	Struktur organisasi PT Nudira Sumber Daya Indonesia	19
4.2	Peta risiko	22

DAFTAR LAMPIRAN

1	Biaya tetap pengembangan bisnis	35
2	Biaya variabel pengembangan bisnis	35
3	Dokumentasi kegiatan	36
4	Perhitungan <i>Probability</i> (Kemungkinan)	37
5	Perhitungan <i>Impact</i> (Dampak)	38
6	Perhitungan $P \times I$ (<i>Probability x Impact</i>)	39
7	Sampul Buku SOP PT Nudira Sumber Daya Indonesia	40
8	Isi Buku Standar Operasional Prosedur (SOP)	41
9	Analisis SWOT	53
10	Kuesioner manajemen risiko	54
11	Kuesioner peta risiko	54