



ANALISIS KINERJA PETANI MITRA SELADA BOKOR DI PT WIGUNA ALAM PERSADA KABUPATEN CIANJUR

RAHMA KHANA DZAKIYA



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Kinerja Petani Mitra Selada Bokor di PT Wiguna Alam Persada Kabupaten Cianjur” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini kami melimpahkan hak cipta dari karya tulis kami kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2024

Rahma Khana Dzakiya
J1310201006

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



ABSTRAK

RAHMA KHANA DZAKIYA. Analisis Kinerja Petani Mitra Selada Bokor di PT Wiguna Alam Persada Kabupaten Cianjur. Dibimbing oleh SUPREHATIN.

PT Wiguna Alam Persada merupakan perusahaan pemasok sayuran. Perusahaan ini melakukan budi daya dan kerja sama kemitraan dengan petani selada bokor yang berlokasi di sekitar perusahaan, namun hasil panen yang didapatkan belum konsisten sehingga target perusahaan belum tercapai. Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis kinerja petani mitra selada bokor menggunakan metode *AHP (Analytical Hierarchy Process)* dan *VPI (Vendor Performance Indikator)* dengan indikator kinerja yang disusun sesuai dengan keinginan perusahaan. Responden dalam penelitian ini adalah staff yang terlibat langsung dengan petani mitra. Hasil penelitian menunjukkan pola kemitraan yang diterapkan adalah pola sub-kontrak dan hasil analisis kinerja menunjukkan bahwa masing-masing mitra memperoleh skor penilaian kinerja yang berbeda-beda pada tiap kriteria dan subkriteria. Hasil penelitian dapat digunakan sebagai data pendukung perusahaan untuk membuat keputusan manajerial terkait kemitraan yang ada.

Kata kunci: *analytical hierarchy process*, kemitraan, kinerja, selada bokor, *vendor performance indicator*.

ABSTRACT

RAHMA KHANA DZAKIYA. Performance Analysis of Iceberg Lettuce Partner Farmers at PT Wiguna Alam Persada Kabupaten Cianjur. Supervised by SUPREHATIN.

PT Wiguna Alam Persada is a vegetable supply company. The company cultivates and cooperates with lettuce farmers around the company, but the yields obtained are inconsistent so that the company's target has not been achieved. This research was conducted to analyze the performance of lettuce farmers using the *AHP (Analytical Hierarchy Process)* and *VPI (Vendor Performance Indicator)* methods with performance indicators compiled in accordance with the wishes of the company. Respondents in this study were staff who were directly involved with partner farmers. The results showed that the partnership pattern applied was the subcontracting pattern and the results of the performance analysis showed that each partner obtained different performance assessment scores for each criterion and sub-criteria. The results can be used as supporting data for companies to make managerial decisions related to existing partnerships.

Keywords: *analytical hierarchy process*, partnership, performance, selada bokor, *vendor performance indicators*.



@Hak cipta milik IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



ANALISIS KINERJA PETANI MITRA SELADA BOKOR DI PT WIGUNA ALAM PERSADA KABUPATEN CIANJUR

RAHMA KHANA DZAKIYA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir : Analisis Kinerja Petani Mitra Selada Bokor di PT Wiguna
Alam Persada Kabupaten Cianjur
Nama : Rahma Khana Dzakiya
NIM : J1310201006

Pembimbing:
Dr. Suprehatin, S.P., M.AB.

Disetujui oleh



Digitally signed by:
Suprehatin

Date: 17 Agu 2024 13:02:11 WIB
Verify at design.ipb.ac.id

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016



Digitally signed by:
Intani Dewi

Date: 17 Agu 2024 15:43:36 WIB
Verify at design.ipb.ac.id

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T
NIP. 196607171992031003



Digitally signed by:
Aceng Hidayat

Date: 18 Agu 2024 08:16:11 WIB
Verify at design.ipb.ac.id

Tanggal Ujian: 24 Juni 2024

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam pelaksanaan penelitian yang dilaksanakan sejak 1 Agustus 2023 sampai dengan 13 Januari 2024 ialah laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Kinerja Petani Mitra Selada Bokor Di PT Wiguna Alam Persada Kabupaten Cianjur”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada dosen pembimbing, Bapak Dr. Suprehatin, S.P., M.AB. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada Ibu Dr. Sanitarianing Anggraini, S.P., M.M. sebagai dosen penguji yang telah memberikan komentar, saran, dan masukkan dalam penyempurnaan laporan proyek akhir. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Bapak I Made Gunada selaku pemilik PT Wiguna Alam Persada yang telah memberikan izin magang, Bapak Yogi Rosdiawan selaku manajer PT Wiguna Alam Persada Cianjur yang telah membantu dan membimbing kami selama melakukan kegiatan magang, dan seluruh staff pekerja yang telah membantu berkontribusi dengan baik selama pengumpulan data penelitian. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu, serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2024

Rahma Khana Dzakiya

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Tanaman Selada (<i>Lactuca Sativa L.</i>)	7
2.1.1 Selada bokor (<i>Iceberg lettuce</i>)	7
2.1.2 Selada keriting (<i>Leaf lettuce</i>)	8
2.1.3 Selada merah (<i>Lollo rossa lettuce</i>)	8
2.1.4 Selada romaine (<i>Romaine lettuce</i>)	9
2.1.5 Budi daya selada bokor	9
2.2 Kemitraan	11
2.3 Kinerja	11
2.4 <i>Vendor Performance Indicator (VPI)</i>	12
2.5 <i>Analytical Hierarchy Process (AHP)</i>	13
2.6 Penelitian Terdahulu	14
2.7 Kerangka Berpikir	17
III METODE	19
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	19
3.2 Sumber data	19
3.3 Teknik Pengumpulan Data	19
3.4 Metode Analisis Data	21
3.5 Metode Analisis Deskriptif	22
3.6 <i>Analytical Hierarchy Process (AHP)</i>	22
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	27
4.1 Gambaran Umum PT Wiguna Alam Persada	27
4.2 Pola Kemitraan PT Wiguna Alam Persada	28
4.3 Kriteria Penilaian Petani itra PT Wiguna Alam Persada	32
4.4 Kinerja Petani Mitra Selada Bokor PT Wiguna Alam Persada	35
4.4.1 Analisis hasil pengolahan elemen kriteria	36
4.4.2 Analisis hasil pengolahan elemen subkriteria	40
4.4.3 Analisis hasil pengolahan elemen alternatif	44
4.4.4 Analisis nilai kinerja petani mitra selada bokor	46
4.4.5 Rekomendasi petani mitra terbaik	46



V	SIMPULAN DAN SARAN	48
5.1	Simpulan	48
5.2	Saran	48
	DAFTAR PUSTAKA	49
	LAMPIRAN	53
	RIWAYAT HIDUP	61

Hak Cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1.1	Data permintaan selada	2
1.2	Data permintaan dan produksi selada bokor	4
2.1	Penelitian terdahulu	17
2.1	Penelitian terdahulu (<i>lanjutan</i>)	18
3.1	Data responden	20
3.2	Matriks perbandingan berpasangan	23
3.3	Skala matriks perbandingan berpasangan	24
3.4	Nilai <i>random index consistency</i>	26
4.1	Data petani mitra selada bokor	31
4.2	Kriteria dan subkriteria <i>vendor performance indicator</i>	34
4.3	Bobot kriteria	37
4.4	Penjumlahan bobot kriteria	37
4.5	Bobot <i>priority vector</i> kriteria	38
4.6	Perolehan perhitungan kriteria	38
4.7	Konsistensi <i>random index</i>	39
4.8	Hasil pengolahan elemen kriteria	39
4.9	Perhitungan nilai subkriteria <i>quality</i>	40
4.10	Perhitungan nilai subkriteria <i>delivery</i>	41
4.11	Perhitungan nilai subkriteria <i>flexibility</i>	41
4.12	Perhitungan nilai subkriteria <i>responsive</i>	42
4.13	Hasil pengolahan elemen subkriteria	43
4.14	Nilai kinerja petani mitra	46

DAFTAR GAMBAR

1.1	Alur proses pengolahan selada bokor	3
2.1	Selada bokor (<i>iceberg lettuce</i>)	7
2.2	Selada keriting (<i>leaf lettuce</i>)	8
2.3	Selada merah (<i>lollo rossa lettuce</i>)	9
2.4	Selada romaine (<i>romaine lettuce</i>)	9
2.5	Kerangka berpikir	17
3.1	Hirarki	23
4.1	Pola kemitraan antara perusahaan dengan petani	29
4.2	Spesifikasi selada bokor siap panen	31
4.3	Hirarki penilaian kinerja petani mitra	35



DAFTAR LAMPIRAN

1	Data hasil panen selada bokor	53
2	Kuesioner penelitian <i>AHP</i>	54
3	Hasil penilaian kinerja petani mitra selada bokor	57
4	Perjanjian kontrak kemitraan	59
5	Dokumentasi kegiatan selama penelitian	60

Asas-titip milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.