



ANALISIS PENINGKATAN PENDAPATAN MELALUI *SUPPLY CHAIN MANAGEMENT* PRODUK SUSU PASTEURISASI DI CV CIBUBUR GARDEN DAIRY

NADELIANT RAFI HAIKAL



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Peningkatan Pendapatan Melalui *Supply Chain Management* Produk Susu Pasteurisasi di CV Cibubur Garden Dairy” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2024

Nadeliant Rafi Haikal
J0310201261

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

NADELIANT RAFI HAIKAL. Analisis Peningkatan Pendapatan Melalui *Supply Chain Management* Produk Susu Pasteurisasi di CV Cibubur Garden Dairy. Dibimbing oleh LIISA FIRHANI RAHMASARI.

Susu sapi perah merupakan salah satu unit bisnis di CV Cibugary yang memiliki permasalahan yaitu terjadinya peningkatan kerusakan susu sapi perah. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi pemetaan dan penerapan *supply chain management* yang diterapkan, menganalisis kinerja *supply chain management* dan mengkaji efisiensi biaya produksi susu pasteurisasi pada Cibubur Garden Dairy (Cibugary) yang dilakukan pada bulan Juli 2023 hingga Maret 2024 berlokasi di Cipayung, Jakarta Timur. Metode analisis data yang digunakan yaitu analisis SCOR dan perhitungan parsial. Berdasarkan pemetaan SCM melalui menggunakan tiga metrik SCOR diketahui bahwa proses *deliver* pada perusahaan merupakan proses yang memiliki kinerja paling rendah dibandingkan proses lain yang dilakukan perusahaan. Pengembangan bisnis ini mendapatkan keuntungan tambahan sebesar Rp301.749.666.67 dengan perhitungan R/C *ratio* yang dihasilkan lebih dari 1 yaitu sebelum pengembangan 1,02 yang artinya setiap Rp 1 biaya yang dikeluarkan maka akan mendapatkan penerimaan sebesar Rp 1,24 setelah pengembangan. Pada analisis NPM setelah pengembangan menghasilkan laba bersih sebesar 19,31% per tahun.

Kata kunci: analisis finansial, rantai pasok, SCOR, susu sapi pasteurisasi

ABSTRACT

NADELIANT RAFI HAIKAL. Analysis of Revenue Increase Through Supply Chain Management of Pasteurized Milk Products at CV Cibubur Garden Dairy. Supervised by LIISA FIRHANI RAHMASARI.

Dairy milk is one of the business units at CV Cibugary that has a problem, which is the increase in damage to dairy milk. This study aims to identify the mapping and implementation of the applied supply chain management, to analyze the performance of supply chain management and examine the efficiency of pasteurized milk production costs at Cibubur Garden Dairy (Cibugary) which has been conducted from July 2023 to March 2024 located in Cipayung, East Jakarta. The data analysis method used is SCOR analysis and partial calculation. Based on the SCM mapping using three SCOR metric, it is known that the delivery process in the company is the process that has the lowest performance compared to other processes carried out by the company. This business development gets additional profit of Rp301.749.666.67 with the calculation of R/C ratio produced more than 1, which is before development 1.02, which means that for every Rp1 cost incurred, it will get income of Rp1.24 after the development. In the NPM analysis after development, it produced a net profit of 19.31% per year

Keywords: financial analysis, pasteurized cow's milk, SCOR, supply chain



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS PENINGKATAN PENDAPATAN MELALUI *SUPPLY CHAIN MANAGEMENT* PRODUK SUSU PASTEURISASI DI CV CIBUBUR GARDEN DAIRY

NADELIANT RAFI HAIKAL

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir : Analisis Peningkatan Pendapatan Melalui *Supply Chain Management* Produk Susu Pasteurisasi di CV Cibubur Garden Dairy

Nama : Nadeliant Rafi Haikal
NIM : J0310201261

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing :
Liisa Firhani Rahmasari, S.P., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M. T.
NIP. 196607171992031003



Tanggal Ujian : 05 Agustus 2024

Tanggal Lulus



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam penelitian 2024 ini “Analisis Peningkatan Pendapatan Melalui *Supply Chain Management* Produk Susu Pasteurisasi di CV Cibubur Garden Dairy”. Terima kasih penulis sampaikan kepada pembimbing ibu Liisa Firhani Rahmasari, S.P., M.Si, selaku dosen pembimbing atas bimbingan dan arahnya dalam pelaksanaan penelitian ini. Terimakasih kepada dosen penguji yaitu ibu Dr. Sanitarianing Anggraini, SP., M.M. Penulis juga berterima kasih kepada CV Cibubur Garden Dairy Pak Rachmat Hidayat, S.Ag selaku direktur CV Cibubur Garden Dairy. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Papa, Mama, Kaka dan Adik saya. Terima kasih kepada Aura Zahrani yang telah setia menemani, Terima kasih teman-teman seperjuangan di prodi Manajemen Agribisnis, seluruh keluarga, serta teman-teman atas segala doa dan dukungannya. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat untuk penelitian selanjutnya.

Bogor, Agustus 2024

Nadeliant Rafi Haikal

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Peternakan Sapi Perah	4
2.2 Manajemen Rantai Pasok	5
2.3 Strategi Rantai Pasok	6
2.4 Pendapatan Usaha	7
2.5 Model SCOR	9
2.6 Efisiensi Usaha	10
2.7 Penelitian Terdahulu	10
2.8 Kerangka Pemikiran	13
III METODE	14
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	14
3.2 Data dan Sumber Data	14
3.3 Metode Analisis Penelitian	14
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	20
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	20
4.2 Mata Rantai Supply Chain	22
4.3 Analisis SCOR (<i>supply chain operation reference</i>)	23
4.4 Analisis Finansial	27
V SIMPULAN DAN SARAN	34
5.1 Simpulan	34
5.2 Saran	34
DAFTAR PUSTAKA	35
LAMPIRAN	38
RIWAYAT HIDUP	44



DAFTAR TABEL

1.1	Data produksi susu segar per provinsi pada tahun 2020–2022	1
1.2	Data produksi dan kerusakan susu CV Cibugary Juli – Desember 2023	2
2.1	Penelitian terdahulu	11
3.1	Metrik <i>supply chain</i> beserta satuannya	16
3.2	Proyeksi analisis anggaran parsial	17
4.1	Metrik SCOR level 1 peternakan Cibugary 2024	23
4.2	<i>Gap analysis</i> dan <i>opportunity metric</i> SCOR level 1 peternakan Cibugary 2024	24
4.3	Nilai POF dan OFCT metrik SCOR level 2 peternakan Cibugary 2024	24
4.4	Data produksi, kerusakan dan penjualan susu pasteurisasi sebelum dan sesudah pengembangan pada CV Cibugary 2023-2024	27
4.5	Biaya operasional Pengembangan CV Cibugary	29
4.6	Data penerimaan penjualan susu pasteurisasi CV Cibugary sebelum pengembangan 2023	29
4.7	Proyeksi penerimaan penjualan susu pasteurisasi CV Cibugary setelah pengembangan 2024	30
4.8	Laporan laba rugi pengembangan bisnis CV Cibugary	31
4.9	Perhitungan R/C <i>ratio</i> CV Cibugary	32
4.10	Analisis parsial ide pengembangan bisnis CV Cibugary	32
4.11	Analisis NPM sebelum dengan sesudah pengembangan susu pasteurisasi CV Cibugary	33

DAFTAR GAMBAR

2.1	Lima proses inti <i>supply chain</i> dalam SCOR	9
2.2	Bagan alir penelitian	13
4.1	Logo perusahaan CV Cibugary	20
4.2	Struktur organisasi CV Cibugary	21
4.3	Rantai pasok susu sapi pada peternakan Cibugary	22
4.4	Pemetaan SCOR level 2	25
4.5	Pemetaan SCOR level 3	26

DAFTAR LAMPIRAN

1	Dokumentasi kegiatan penelitian	39
2	Biaya investasi susu pasteurisasi sebelum pengembangan	40
3	Biaya investasi susu pasteurisasi setelah pengembangan	41
4	Biaya tetap susu pasteurisasi sebelum dan setelah pengembangan	42
5	Biaya variabel susu pasteurisasi sebelum dan setelah pengembangan	43