



PENINGKATAN PRODUKSI BIJI KOPI ARABIKA MELALUI REPLANTING DI PT GOLDEN MALABAR INDONESIA KABUPATEN BANDUNG

FITRIA RAHMAWATI



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Peningkatan Produksi Biji Kopi Arabika Melalui *Replanting* di PT Golden Malabar Indonesia Kabupaten Bandung” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2024

Fitria Rahmawati
J0310201121

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

FITRIA RAHMAWATI. Peningkatan Produksi Biji Kopi Arabika Melalui *Replanting* di PT Golden Malabar Indonesia Kabupaten Bandung. Dibimbing oleh IIS DIATIN.

PT Golden Malabar Indonesia adalah perusahaan yang bergerak di bidang produksi, pengolahan, dan penjualan kopi luwak serta kopi arabika *specialty* di Kabupaten Bandung, Ciwidey. Produksi buah ceri kopi yang rendah disebabkan oleh penurunan populasi tanaman kopi yang mengakibatkan kematian pohon dan berdampak langsung pada penurunan produksi biji kopi arabika. Penelitian ini bertujuan untuk merumuskan ide pengembangan bisnis melalui analisis SWOT dan mengkaji peningkatan produksi biji kopi arabika melalui *replanting* berdasarkan aspek non finansial dan finansial. Perumusan kajian pengembangan bisnis ini diperoleh berdasarkan strategi *weaknesses-opportunities*. Berdasarkan analisis aspek non finansial dan finansial, peningkatan produksi biji kopi arabika melalui *replanting* ini dapat dikatakan layak. Hasil analisis finansial menunjukkan bahwa proyek ini layak dengan nilai NPV sebesar Rp404.935.400; IRR sebesar 21%; *Net B/C* sebesar 3; *Gross B/C* sebesar 1,36 dan *Payback Period* selama 6 tahun 10 bulan.

Kata kunci: analisis kelayakan, pertanian regeneratif, produksi biji kopi arabika, *replanting*

ABSTRACT

FITRIA RAHMAWATI. Increasing Arabica Coffee Bean Production Through Replanting at PT Golden Malabar Indonesia Bandung Regency. Supervised by IIS DIATIN.

PT Golden Malabar Indonesia is a company engaged in the production, processing, and sale of luwak coffee and specialty arabica coffee in Bandung Regency, Ciwidey. The low production of coffee cherries is attributed to the decline in the coffee plant population, which has resulted in tree mortality and directly impacted the production of arabica coffee beans. This research aims to formulate business development ideas through SWOT analysis and examine the increase in arabica coffee bean production through replanting based on non financial and financial aspects. The formulation of the business development study is based on the weaknesses-opportunities strategy. According to the analysis of non financial and financial aspects, the increase in arabica coffee bean production through replanting is deemed feasible. The financial analysis results indicate that the project is viable, with an NPV value of Rp404.935.400; IRR of 21%; Net B/C of 3; Gross B/C of 1,36; and a Payback Period of 6 years and 10 months.

Keywords: arabica coffee bean production, feasibility analysis, regenerative agriculture, replanting



@Hak cipta milik IPB University

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PENINGKATAN PRODUKSI BIJI KOPI ARABIKA MELALUI REPLANTING DI PT GOLDEN MALABAR INDONESIA KABUPATEN BANDUNG

FITRIA RAHMAWATI

Laporan Proyek Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Ir. Murdianto, M.Si.



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



Judul Proyek Akhir : Peningkatan Produksi Biji Kopi Arabika Melalui *Replanting*
di PT Golden Malabar Indonesia Kabupaten Bandung

Nama : Fitriah Rahmawati
NIM : J0310201121

Disetujui oleh

Pembimbing:
Prof. Dr. Ir. Iis Diatin, M.M.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016



Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003




Tanggal Ujian: 30 Juli 2024

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam pelaksanaan magang yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2023 sampai bulan Januari 2024 ini ialah dengan judul “Peningkatan Produksi Biji Kopi Arabika Melalui *Replanting* di PT Golden Malabar Indonesia Kabupaten Bandung”. Karya ilmiah ini disusun sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan.

Terima kasih penulis ucapkan kepada Ibu Prof. Dr. Ir. Iis Diatin, M.M. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan, serta saran selama penyusunan proyek akhir. Arahan dan masukan yang diberikan tidak hanya meningkatkan mutu karya ilmiah ini, tetapi juga memperluas wawasan dan memperdalam pengalaman penulis. Penulis juga ingin menyampaikan terima kasih kepada Bapak Ir. Murdianto, M.Si. selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik dan saran berharga untuk penyempurnaan karya ilmiah ini. Penulis juga mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada ayahanda Yayan Sopiyan, Ibunda Nurjanah, dan adik tercinta yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dan dukungan dengan penuh cinta. Di samping itu, penghargaan yang tulus juga penulis sampaikan kepada Mister Ko Pai Hsiang selaku pendiri PT Golden Malabar Indonesia. Bapak Agus Yudianto, beserta seluruh karyawan yang telah memberikan izin untuk melakukan magang industri dan membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Azmi Mu'ammur Muslim dan Anadiya Rahma Mouilly atas bantuan dan kerja sama yang baik selama magang industri, serta teman-teman angkatan 57 Program Studi Manajemen Agribisnis atas kebersamaan dan kerja sama yang baik selama menempuh pendidikan di Sekolah Vokasi IPB University.

Penulis menyadari bahwa karya ilmiah ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan yang ada dan berharap mendapatkan masukan serta kritik yang membangun untuk perbaikan di masa mendatang. Semoga karya ilmiah ini dapat memberikan manfaat bagi pihak yang membutuhkan dan berkontribusi bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2024

Fitria Rahmawati

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Asal Usul Tanaman Kopi	6
2.2 Taksonomi dan Morfologi Tanaman Kopi Arabika	6
2.3 Kopi Arabika	8
2.4 Budidaya <i>Replanting</i> Tanaman Kopi Arabika	10
2.5 Pasca panen Biji Kopi	11
2.6 Faktor-Faktor Produksi	12
2.7 Pertanian Regeneratif	13
2.8 Peremajaan (<i>replanting</i>)	13
2.9 Penelitian Terdahulu	14
2.10 Kerangka Berpikir	14
III METODE	17
3.1 Lokasi dan Waktu	17
3.2 Teknik Pengumpulan Data	17
3.3 Analisis Data	17
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	24
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	24
4.2 Rencana Kajian Pengembangan Bisnis	27
4.3 Analisis SWOT	28
4.4 Analisis Kelayakan Non Finansial	30
4.5 Analisis Kelayakan Finansial	45
4.6 Tahapan Kajian Pengembangan Bisnis	52
V SIMPULAN DAN SARAN	56
5.1 Simpulan	56
5.2 Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN	61
RIWAYAT HIDUP	102



DAFTAR TABEL

1	Data luas lahan, volume produksi, dan produktivitas kopi di Indonesia tahun 2019-2022	1
2	Data luas lahan, produksi, dan produktivitas kopi per kecamatan di Kabupaten Bandung tahun 2022-2023	1
3	Data produksi PT Golden Malabar Indonesia dan pemasok tahun 2020-2023	2
4	Data produksi ceri kopi PT Golden Malabar Indonesia tahun 2020-2023	3
5	Penurunan produksi ceri kopi dan biji kopi arabika	4
6	Persyaratan tumbuh tanaman kopi arabika dan kopi robusta	8
7	Hama tanaman kopi arabika	9
8	Penyakit tanaman kopi arabika	9
9	Mutu kopi arabika di Indonesia	10
10	Matriks SWOT	17
11	Sumberdaya fisik PT Golden Malabar Indonesia tahun 2023	26
12	Analisis SWOT program <i>replanting</i> PT Golden Malabar Indonesia 2024	28
13	Proyeksi pemenuhan permintaan biji kopi arabika	31
14	Penggunaan obat-obatan kopi arabika	40
15	Jadwal kegiatan produksi tahun ke-0	41
16	Jadwal kegiatan produksi tahun ke-1 hingga tahun ke-10	42
17	Perhitungan jarak tanam kopi arabika	43
18	Kapasitas produksi sesudah <i>replanting</i> biji kopi arabika	43
19	Penerimaan sebelum dan sesudah <i>replanting</i>	47
20	Hasil perhitungan biaya variabel	49
21	Hasil perhitungan laba rugi	49
22	Kriteria kelayakan investasi usaha	50
23	Analisis <i>switching value</i>	51
24	Rincian kegiatan kajian pengembangan bisnis	52
25	Hasil perhitungan pendekatan <i>critical path method</i>	54

DAFTAR GAMBAR

1	Tanaman kopi arabika	7
2	Alur kerangka pemikiran	16
3	Logo PT Golden Malabar Indonesia	24
4	Struktur organisasi PT Golden Malabar Indonesia	25
5	Buah ceri kopi Andungsari 2K	30
6	Struktur organisasi sesudah pengembangan <i>replanting</i> PT Golden Malabar Indonesia 2024	34
7	Bibit kopi arabika varietas Andungsari 2K	36
8	Alur produksi proses <i>replanting</i> kopi arabika	37
9	<i>Layout</i> pembagian blok <i>replanting</i>	44
10	Produktivitas ceri kopi arabika berdasarkan umur tanam <i>Precedence graph</i> kajian pengembangan bisnis	44
		55

DAFTAR LAMPIRAN

1	Peta Golden Malabar Indonesia	61
2	Analisis matriks SWOT PT Golden Malabar Indonesia 2024	62
3	Hasil kuesioner analisis permintaan dan penawaran	65
4	Biaya investasi sebelum kajian pengembangan bisnis	67
5	Biaya investasi sesudah kajian pengembangan bisnis	68
6	Penerimaan sebelum kajian pengembangan bisnis	69
7	Penerimaan sesudah kajian pengembangan bisnis	70
8	Biaya variabel sebelum kajian pengembangan bisnis tahun 0	71
9	Biaya variabel sebelum kajian pengembangan bisnis tahun 1	72
10	Biaya variabel sebelum kajian pengembangan bisnis tahun 2	73
11	Biaya variabel sebelum kajian pengembangan bisnis tahun 3-10	74
12	Biaya variabel sesudah kajian pengembangan bisnis tahun 0	75
13	Biaya variabel sesudah kajian pengembangan bisnis tahun 1	76
14	Biaya variabel sesudah kajian pengembangan bisnis tahun 2	77
15	Biaya variabel sesudah kajian pengembangan bisnis tahun 3	78
16	Biaya variabel sesudah kajian pengembangan bisnis tahun 4	79
17	Biaya variabel sesudah kajian pengembangan bisnis tahun 5	80
18	Biaya variabel sesudah kajian pengembangan bisnis tahun 6	81
19	Biaya variabel sesudah kajian pengembangan bisnis tahun 7-10	82
20	Proyeksi laba rugi sebelum pengembangan kajian bisnis	83
21	Proyeksi laba rugi sesudah kajian pengembangan bisnis	85
22	<i>Cash flow</i> sebelum pengembangan kajian bisnis	87
23	<i>Cash flow</i> sesudah kajian pengembangan bisnis	90
24	<i>Switching value</i> kenaikan harga pupuk kajian pengembangan bisnis	93
25	<i>Switching value</i> peningkatan harga jual kajian pengembangan bisnis	96
26	<i>Switching value</i> penurunan produksi kajian pengembangan bisnis	99

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.