



PENGUATAN KELEMBAGAAN PESANTREN DALAM BUDIDAYA IKAN PATIN (*Pangasius sp*) DI PONDOK PESANTREN MIFTAHUL ULUM KALIMANTAN SELATAN

SARAH SALSABILA



**TEKNOLOGI PRODUKSI DAN PENGEMBANGAN
MASYARAKAT PERTANIAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Penguatan Kelembagaan Pesantren dalam Budidaya Ikan Patin (*Pangasius sp*) di Pondok Pesantren Miftahul Ulum, Kalimantan Selatan” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2024

Sarah Salsabila
J0317201024

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

SARAH SALSABILA. Penguatan kelembagaan Pesantren dalam Budidaya Ikan Patin (*Pangasius sp*) di Pondok Pesantren Miftahul Ulum Kalimantan Selatan. Di bawah bimbingan WIDYA HASIAN SITUMEANG dan AGIEF JULIO PRATAMA.

Penguatan kelembagaan pesantren dalam budidaya ikan patin merupakan upaya untuk meningkatkan kemampuan dalam mengolah unit usaha pesantren. Penelitian tersebut bertujuan untuk memahami strategi penguatan kelembagaan pesantren dalam budidaya ikan patin, meningkatkan kemampuan dalam mengelola unit usaha pesantren dan mencapai kemandirian. Metode kualitatif digunakan dengan wawancara dan observasi sebagai pendekatan utama untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang mendorong dan menghambat kelembagaan pesantren, serta melakukan pendampingan untuk mengembangkan Sumber Daya Manusia (SDM) santri dan alumni Pondok Pesantren Miftahul Ulum. Hasil penelitian menunjukkan strategi penguatan kelembagaan meliputi peningkatan kesadaran kelompok tentang potensi yang dimiliki, pembentukan struktur manajemen yang jelas, serta optimalisasi peran santri vokasi dalam budidaya ikan patin. Penguatan kelembagaan pesantren dalam budidaya ikan patin memberikan kontribusi dalam memahami dinamika kelembagaan dalam konteks budidaya perikanan di pesantren, dengan implikasi praktis yang berguna untuk pengembangan di masa depan.

Kata kunci: pendampingan, transfer teknologi, struktur kelembagaan, unit usaha

ABSTRACT

SARAH SALSABILA. *Strengthening Institutional Capacity of Islamic Boarding Schools in Catfish Farming at Pondok Pesantren Miftahul Ulum, South Kalimantan. Supervised by WIDYA HASIAN SITUMEANG and AGIEF JULIO PRATAMA.*

Institutional strengthening of pesantren in catfish farming is an effort to improve the ability to manage the pesantren business unit. The study aimed to understand the strategy of strengthening pesantren institutions in catfish farming, improve the ability to manage pesantren business units and achieve self-reliance. Qualitative methods were used with interviews and observations as the main approach to identify factors that encourage and hinder pesantren institutions, as well as providing assistance to develop the Human Resources (HR) of students and alumni of Miftahul Ulum Islamic Boarding School. The results showed that institutional strengthening strategies include increasing group awareness of their potential, establishing a clear management structure, and optimizing the role of vocational students in catfish farming. Institutional strengthening of pesantren in catfish farming contributes to understanding institutional dynamics in the context of aquaculture in pesantren, with practical implications that are useful for future development.

Keywords: mentoring, technology transfer, institutional structure, business unit



Judul Proyek Akhir : Penguatan Kelembagaan Pesantren dalam Budidaya Ikan Patin (*Pangasius sp*) di Pondok Pesantren Miftahul Ulum, Kalimantan Selatan

Nama : Sarah Salsabila
NIM : J0317201024

Disetujui Oleh

Pembimbing 1:
Widya Hasian Situmeang, S.KPm., M.Si.

Pembimbing 2:
Agief Julio Pratama, S.P., M.Si.

Diketahui Oleh

Ketua Program Studi:
Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si.
NIP 199105112024061001

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP 196607171992031003

Tanggal Ujian: 24 Juli 2024

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Penulis mengungkapkan rasa syukur kepada Tuhan yang Maha Esa atas berkah-Nya berupa rahmat, kebijaksanaan, dan kesehatan yang memungkinkan penulis menyelesaikan Tugas Akhir di Pondok Pesantren Miftahul Ulum Kalimantan Selatan. Penulis juga mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada Bapak Nuharmi dan Ibu Isneri sebagai orang tua, serta kepada Uky dan Afta sebagai adik, yang telah memberikan dukungan moral dan materi yang tidak terhingga selama proses penyusunan Proyek Akhir berjudul "Penguatan Kelembagaan Pesantren dalam Budidaya Ikan Patin (*Pangasius sp*) di Pondok Pesantren Miftahul Ulum, Kalimantan Selatan".

Penulis juga mengucapkan terimakasih kepada : Widya Hasian Situmeang, S.KPm., M.Si. dan Agief Julio Pratama S.P, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah sabar memberikan waktu, saran, serta nasehat kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan proyek akhir. Rasa terima kasih penulis sampaikan juga kepada Muhammad Iqbal Nurulhaq S.P, M.Si selaku ketua program studi, serta kepada pihak *One Village One CEO* (OVOC), PT Adaro Indonesia, pengurus Badan Pengelola Usaha Pesantren (BPUP), kelompok kerja perikanan dan Pondok Pesantren Miftahul Ulum yang telah memberi kesempatan untuk melakukan penelitian. Terakhir penulis sampaikan apresiasi dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada rekan seperjuangan PPP 57 selalu berjuang bersama-sama dalam menyelesaikan proyek akhir.

Bogor, Agustus 2024

Sarah Salsabila

DAFTAR ISI

DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
II TINJAUAN PUSTAKA	3
2.1 Budidaya Ikan Patin	3
2.2 Pesantren	4
2.3 Kelembagaan Perikanan	5
2.4 Penguatan Kelembagaan	5
2.5 Telah Penelitian Terdahulu	6
2.6 Kerangka Pemikiran	8
2.7 Kebaruan Studi	9
III METODE PENELITIAN	10
3.1 Pendekatan Penelitian	10
3.2 Waktu dan Lokasi	10
3.3 Komunitas yang diamati	10
3.4 Data yang diamati	11
3.5 Pengumpulan Data	12
3.6 Pengolahan dan Analisis Data	12
IV GAMBARAN UMUM	14
4.1 Profil Pondok Pesantren Miftahul Ulum	14
4.2 Visi dan Misi Pondok Pesantren Miftahul Ulum	14
4.3 Sejarah Pondok Pesantren Miftahul Ulum	15
4.4 Majelis keluarga dan Pengurus Pondok Pesantren Miftahul Ulum	16
4.5 Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Miftahul Ulum	17
4.6 Sitem Pendidikan Pondok Pesantren Miftahul Ulum	18
V HASIL DAN PEMBAHASAN	20
5.1 Unit Usaha Pondok Pesantren Miftahul Ulum	20
5.2 Sistem Kelembagaan Sebelum Pelaksanaan Program <i>One Village One CEO (OVOC)</i> di Pondok Pesantren Miftahul Ulum	22
5.3 Faktor Penghambat dan Pendorong Kelembagaan Pesantren dalam Budidaya Ikan Patin	23
5.4 Penguatan Kelembagaan Pesantren dalam Budidaya Ikan Patin	25
5.5 Upaya Penguatan Kelembagaan Pesanteren dalam Budidaya Ikan Patin	31
5.6 Pengaruh Penguatan Kelembagaan Pesantren Terhadap Budidaya Ikan Patin	35

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



VI	KESIMPULAN DAN SARAN	41
6.1	Kesimpulan	46
6.2	Saran	46
	DAFTAR PUSTAKA	48
	LAMPIRAN	51
	RIWAYAT HIDUP	59

©Taleptu milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Data komunitas yang diamati	11
2	Data yang diamati	11
3	Daftar majelis keluarga dan pengurus Pondok Pesantren Miftahul Ulum	16
4	Ruang menurut jenis, status kepemilikan dan kondisi luas	17
5	Jenis kegiatan ekstrakurikuler	18
6	Sistem budidaya ikan patin pada tahun 2022 dan 2023	37
7	Jumlah pemberian pakan (% biomassa)	38
8	Kebutuhan pakan harian	38
9	Parameter kualitas air untuk pembesaran ikan patin	39
10	Kualitas air kolam budidaya ikan patin	39
11	Biaya tetap	41
12	Biaya variabel	42
13	Biaya total	43
14	Biaya penerimaan	43
15	Biaya keuntungan	44
16	Analisis kelayakan R/C ratio	44

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka pemikiran	9
2	Pondok Pesantren Miftahul Ulum	15
3	Aula koperasi BPUP Pondok Pesantren Mifathul Ulum	20
4	Pengurus BPUP, kelompok kerja perikanan dan santri vokasi perikanan.	21
5	(a) Plang unit usaha perikanan, (b) Kolam budidaya ikan patin Pondok Pesantren Mifathul Ulum	22
6	Pendampingan dan transfer teknologi yang dilakukan oleh mahasiswa IPB University dan kelompok kerja perikanan serta santri vokasi	25
7	Kolam patin yang tidak terurus	26
8	(a) Kolam ikan patin dalam proses perbaikan, (b) Kolam ikan patin sudah dilakukan perbaikan	27
9	Praktik pengecekan kualitas air oleh santri vokasi perikanan	29
10	Santri vokasi perikanan	31
11	Pendampingan dan transfer teknologi SOTK	32
12	Struktur kelembagaan pesantren dalam budidaya ikan patin	33
13	Pendampingan dan transfer teknologi SIAPIK	35
14	Hasil usaha budidaya ikan patin	36
15	(a) Produksi ikan patin, (b) Sampel produk ikan patin	41

DAFTAR LAMPIRAN

1	SOP budidaya ikan patin	52
2	SOP pembagian tugas pokok dan fungsi unit	55
3	Daftar nama santri vokasi	58

Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.