



# **ANALISIS EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT OLEH BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)**

**HELMI BAHARUDDIN SIDIQ**



**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2024

Helmi Baharuddin Sidiq  
H5401201064

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## ABSTRAK

HELMI BAHARUDDIN SIDIQ. Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS). Dibimbing oleh ASEP NURHALIM dan MUHAMMAD ANHAR.

BAZNAS adalah lembaga yang berwenang untuk mengelola dana zakat sebagai pengentas kemiskinan. Perolehan dana zakat terus bertumbuh seiring tahun, tetapi tidak diiringi dengan penurunan tingkat kemiskinan yang signifikan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efisiensi BAZNAS dalam mengelola dana zakat. Metode yang digunakan dalam penelitian adalah DEA dengan pendekatan produksi dan intermediasi. Data penelitian menggunakan laporan keuangan tahunan BAZNAS RI periode 2013-2022. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BAZNAS RI kurang efisien dalam mengelola dana zakat dengan pendekatan produksi pada tahun 2013, 2016, dan 2017. Sedangkan pada pendekatan intermediasi, BAZNAS RI sudah efisien pada seluruh periode yang diteliti.

Kata kunci: DEA, Efisiensi, Intermediasi, Produksi, Zakat.

## ABSTRACT

HELMI BAHARUDDIN SIDIQ. Analysis of Zakat Fund Management efficiency by National Amil Zakat Agency (BAZNAS). Supervised by ASEP NURHALIM and MUHAMMAD ANHAR.

*BAZNAS is an institution authorized to manage zakat funds as a poverty alleviator. The acquisition of zakat funds continues to grow over the years, but it is not accompanied by a significant reduction in poverty levels. This study aims to analyze the efficiency of BAZNAS in managing zakat funds. The method used in this research is DEA with production and intermediation approach. The data used in this research is annual financial report of BAZNAS RI from 2013 to 2022. The results showed that BAZNAS RI was less efficient in managing zakat funds with the production approach in 2013, 2016, and 2017. While in the intermediation approach, BAZNAS RI has been efficient in all periods studied.*

*Keywords: DEA, Efficiency, Intermediation, Production, Zakat.*



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



# **ANALISIS EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT OLEH BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)**

**HELMI BAHARUDDIN SIDIQ**

Skripsi  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana pada  
Program Studi Ilmu Ekonomi Syariah

**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



**@Hak cipta milik IPB University**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Dr. Irfan Syauqi Beik, S.P., M.Sc.Ec.

2. Dr. Laily Dwi Arsyianti, S.E., M.Sc.

Judul Skripsi : Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat Oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)

Nama : Helmi Baharuddin Sidiq

NIM : H5401201064

Disetujui oleh

Pembimbing 1:

Dr. Asep Nurhalim, Lc., M.Pd.I.  
197305062005011003

Pembimbing 2:

Muhammad Anhar, S.Pi., M.E.  
3275040810860018



Diketahui oleh

Ketua Departemen Ilmu Ekonomi Syariah:  
Dr. Khalifah Muhammad Ali, S.Hut., M.Si.  
198603102014041001



Tanggal Ujian:  
2 Juli 2024

Tanggal Lulus:



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak Februari sampai dengan Juni 2024 ini ialah efisiensi BAZNAS, dengan judul “Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)”.

Terima kasih penulis sampaikan atas seluruh pihak yang mendukung dalam menyusun skripsi ini. Penulis ucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua penulis, yaitu Bapak Suroso dan Ibu Anis Fatchurrohcmim serta keluarga besar penulis yang turut membantu mendoakan penulis dalam menyusun tugas akhir sarjana.
2. Dosen pembimbing, Bapak Dr. Asep Nurhalim, Lc., M.Pd.I. dan Bapak Muhammad Anhar, S.Pi., M.E. yang telah membimbing, memberikan saran, dan kritik terhadap penelitian ini sehingga dapat selesai dengan tepat waktu.
3. Bapak Dr. Irfan Syauqi Beik, S.P., M.Sc.Ec. dan Ibu Dr. Laily Dwi Arsyianti, S.E., M.Sc. yang sudah memberikan masukan dan kritik terhadap penelitian ini sehingga dapat dijadikan evaluasi dalam penulisan penelitian.
4. Seluruh dosen dan staf departemen Ilmu Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Manajemen, IPB yang telah memberikan ilmu, bimbingan, bantuan teknis, dan bantuan moral kepada penulis selama menempuh pendidikan S1.
5. Teman-teman Bento 34 yang senantiasa memberikan dukungan terbaiknya kepada penulis selama penulis menjalani hidup. Penulis ucapkan terima kasih kepada Karina, Balqis, Eki, dan Farel.
6. Teman-teman Eksyar 57 yang telah kebersamai penulis dan selalu memberikan dukungan dalam masa penyusunan skripsi. Penulis ucapkan terima kasih kepada Shavika Rianda, Annisa Sartifa, dan Nabil Jundu.
7. Teman-teman magang yang telah memberikan pengalaman berharga selama penulis menempuh pendidikan S1. Penulis ucapkan terima kasih kepada para kerabat magang dari XL Axiata, Grab, dan OVO.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, 2 Juli 2024

*Helmi Baharuddin Sidiq*



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan	6
1.4 Manfaat	6
1.5 Ruang Lingkup	7
II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Zakat	8
2.2 Lembaga Amil Zakat	9
2.3 Konsep Efisiensi	10
2.4 Pendekatan Efisiensi Pada Organisasi Pengelola Zakat	12
2.5 Penelitian Terdahulu	13
2.6 Kerangka Pemikiran	16
2.7 Hipotesis	17
III METODE	18
3.1 Jenis dan Sumber Data	18
3.2 Metode Pengolahan dan Analisis Data	18
3.3 Metode Data Envelopment Analysis (DEA)	18
3.4 Definisi Variabel Operasional	20
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	23
4.1 Gambaran Umum Nilai Variabel Beban Tahunan	23
4.2 Hasil Analisis Pendekatan Produksi	25
4.3 Hasil Analisis Pendekatan Intermediasi	26
V SIMPULAN DAN SARAN	28
5.1 Simpulan	28
5.2 Saran	28
DAFTAR PUSTAKA	29
LAMPIRAN	32
RIWAYAT HIDUP	74



## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Pengumpulan ZIS Nasional Tahun 2021–2022	2
Tabel 2 Pengumpulan ZIS Nasional Tahun 2020–2021	4
Tabel 3 Rasio Biaya Operasional dan Dana ZIS Terhimpun	5
Tabel 4 Hasil Penelitian Terdahulu	13
Tabel 5 Efisiensi Pendekatan Produksi BAZNAS RI periode 2013-2022	25
Tabel 6 Evaluasi Variabel Efisiensi Pendekatan Produksi	25
Tabel 7 Efisiensi Pendekatan Intermediasi BAZNAS RI periode 2013-2022	26

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Perkembangan Gini Ratio, Maret 2017–Maret 2023	1
Gambar 2 Nilai Indeks Zakat Nasional Berdasarkan Provinsi tahun 2023	3
Gambar 3 Perkembangan Penduduk Miskin, September 2012–Maret 2023	3
Gambar 3 Kerangka Pemikiran Penelitian	16
Gambar 4 Perkembangan Nilai Beban BAZNAS RI, 2013–2022	23
Gambar 5 Perkembangan Nilai Biaya Operasional BAZNAS RI, 2013–2022	24
Gambar 6 Perkembangan Dana Zakat BAZNAS RI, 2013–2022	24

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Nilai proyeksi CRS variabel pendekatan produksi	32
Lampiran 2 Nilai proyeksi VRS variabel pendekatan produksi	33
Lampiran 3 Laporan Keuangan BAZNAS RI Periode 2013-2022	34