



STRATEGI PENGEMBANGAN PRODUKTIFITAS ASET WAKAF DI PESANTREN PERTANIAN DARUL FALLAH BOGOR

HAIFA SALSABILA HUDA



**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Produktifitas Aset Wakaf di Pesantren Pertanian Darul Fallah Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2024

Haifa Salsabila Huda
H54190062

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

HAIFA SALSABILA HUDA. Strategi Pengembangan Produktifitas Aset Wakaf di Pesantren Pertanian Darul Fallah Bogor. Dibimbing oleh NENENG HASANAH dan KHALIFAH MUHAMAD ALI.

Pesantren Pertanian Darul Fallah memiliki lahan wakaf yang luas, namun sebagian masih belum produktif, meskipun aset wakaf seharusnya dapat memberikan manfaat besar bagi masyarakat. Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman, serta merumuskan strategi pengembangan produktivitas aset wakaf di Pesantren Pertanian Darul Fallah. Metode penelitian yang digunakan adalah ANP dengan pendekatan SWOT. Hasil penelitian menunjukkan bahwa aspek peluang menjadi prioritas utama yang terdiri dari potensi dana ZISWAF, networking, agroeduwisata, dan media sosial. Prioritas utama dalam variabel kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman adalah adanya unit usaha pertanian, lahan nonproduktif seluas 8 hektar, potensi networking, dan risiko pencurian aset wakaf. Strategi yang direkomendasikan adalah penguatan jaringan dan kemitraan unit usaha pertanian, pengembangan fasilitas Wisata Halal Edukasi Pertanian, serta pemasaran melalui media sosial. Dengan strategi ini, pengembangan produktivitas aset wakaf di Pesantren Pertanian Darul Fallah diharapkan dapat tercapai.

Kata kunci: ANP-SWOT, pesantren pertanian, strategi pengembangan

ABSTRACT

HAIFA SALSABILA HUDA. Productive Development Strategy of Waqf Assets at Darul Fallah Agricultural Boarding School Bogor. Supervised by NENENG HASANAH and KHALIFAH MUHAMAD ALI.

Darul Fallah Agricultural Boarding School has extensive waqf land, but some of it is still unproductive, even though waqf assets should be able to provide great benefits to the community. This research aims to identify strengths, weaknesses, opportunities, and threats, as well as formulate a strategy for developing the productivity of waqf assets at Darul Fallah Agricultural Boarding School. The research method used is ANP with SWOT approach. The results showed that the opportunity aspect was the top priority consisting of potential ZISWAF funds, networking, agro-tourism, and social media. The main priorities in the strengths, weaknesses, opportunities, and threats are the existence of agricultural business units, 8 hectares of non-productive land, networking potential, and the risk of theft of waqf assets. The recommended strategies are the strengthening of networks and partnerships of agricultural business units, the development of Agricultural Educational Halal Tourism facilities, and marketing through social media. With these strategies, the development of waqf asset productivity in Darul Fallah Agricultural Boarding School is expected to be achieved.

Keywords: agricultural islamic school, ANP-SWOT, development strategy



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

STRATEGI PENGEMBANGAN PRODUKTIFITAS ASET WAKAF DI PESANTREN PERTANIAN DARUL FALLAH BOGOR

HAIFA SALSABILA HUDA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ilmu Ekonomi Syariah

**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Ranti Wiliasih, S.P, M.Si**
- 2 Qoriatul Hasanah, Lc., MIRK**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Produktifitas Aset Wakaf di Pesantren
Pertanian Darul Fallah Bogor

Nama : Haifa Salsabila Huda
NIM : H54190062

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Neneng Hasanah, S.Ag., MA



Pembimbing 2:
Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut., M.Si



Diketahui oleh

Ketua Departemen Ilmu Ekonomi Syariah:
Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut., M.Si
NIP 198603102014041001



Tanggal Ujian: 29 April 2024

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan November 2023 sampai bulan Januari 2024 ini ialah Wakaf, dengan judul “Strategi Pengembangan Wakaf di Pesantren Pertanian Darul Fallah Bogor”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing, Dr. Neneng Hasanah, S.Ag., MA dan Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut., M.Si yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada KH. Abdul Hanan Abbas, Lc., bapak Bunzamin Wibisono beserta staf Pesantren Pertanian Darul Fallah yang telah membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu, serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2024

Haifa Salsabila Huda

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
1.5 Ruang Lingkup	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Wakaf	4
2.2 Pesantren	5
2.3 Strategi Pengembangan Wakaf	5
2.4 Gambaran Umum SWOT	6
2.5 Penelitian Terdahulu	6
2.6 Kerangka Pemikiran	9
III METODE	10
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	10
3.2 Jenis dan Sumber Data	10
3.3 Metode Pengumpulan Data	10
3.4 Metode Analisis dan Pengolahan Data	11
3.5 Gambaran umum <i>Analytic Network Process</i>	11
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	14
4.1 Hasil Gambaran Umum Pesantren Pertanian Darul Fallah	14
4.2 Pengelolaan Aset Wakaf Pesantren Pertanian Darul Fallah	16
4.3 Analisis SWOT Pesantren Pertanian Darul Fallah	18
4.4 Hasil Analisis ANP	23
4.5 Strategi Pengembangan Wakaf di Pesantren Pertanian Darul Fallah Bogor	26
V SIMPULAN DAN SARAN	31
5.1 Simpulan	31
5.2 Saran	31
DAFTAR PUSTAKA	32
LAMPIRAN	35