



## **OPTIMALISASI PEMANFAATAN FASILITAS DALAM MENINGKATKAN FUNGSI OPERASIONAL PELABUHAN DI PPI BINUANGEUN LEBAK- BANTEN**

**SETIADI M NOOR**



**TEKNOLOGI PERIKANAN LAUT  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.





## **PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Optimalisasi Pemanfaatan Fasilitas Dalam Meningkatkan Fungsi Operasional Pelabuhan di PPI Binuangeun Lebak- Banten” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2024

Setiadi M Noor  
C45503221004

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## RINGKASAN

SETIADI M NOOR. Optimalisasi Pemanfaatan Fasilitas Dalam Meningkatkan Fungsi Operasional Pelabuhan di PPI Binuangeun Lebak- Banten. Dibimbing oleh IIN SOLIHIN dan RETNO MUNINGGAR.

Pelabuhan Pendaratan Ikan (PPI) Binuangeun berperan penting dalam menggerakkan aktivitas perikanan para nelayan di kawasan Binuangeun, Lebak, Banten. Meski merupakan pelabuhan perikanan terbesar di wilayahnya, namun fasilitas yang dimiliki PPI Binuangeun belum dimanfaatkan secara maksimal. Penelitian ini bertujuan untuk mengeksplorasi permasalahan yang terkait dengan kurang dimanfaatkannya fasilitas operasional di PPI Binuangeun. Desain penelitian kuantitatif dilakukan dengan melakukan observasi dan wawancara serta menyebarkan kuesioner kepada pemangku kepentingan terkait yang berperan dalam pemanfaatan fasilitas di PPI Binuangeun. Semua hasil disajikan secara deskriptif. Hasil temuan menunjukkan bahwa kemampuan fasilitas dalam memanfaatkan kapasitas dermaga mencapai 81,8 persen, kolam pelabuhan mencapai 89,9 persen, dan tempat pelelangan ikan mencapai 40 persen, hal ini menunjukkan bahwa fasilitas operasional di PPI Binuangeun berada pada tingkat kelayakan yang memadai. Namun pemanfaatannya belum optimal. Tercatat keseluruhan potensi kerugian keseluruhan dari pemanfaatan fasilitas di PPI Binuangeun mulai dari pelayanan tambat labuh kapal sebesar Rp38.475.000, pelelangan ikan sebesar Rp462.610.000 dan perlengkapan es sebesar Rp99.600.000 dengan total keseluruhan Rp600.685.000 per tahun. Hal tersebut tentu dapat menjadi nilai tambah bagi pelabuhan yang tentunya dapat meningkatkan operasional pelabuhan di PPI Binuangeun. Strategi optimalisasi pemanfaatan fasilitas di PPI Binuangeun didasarkan pada SWOT dengan strategi utama yaitu; 1) Meningkatkan kenyamanan fasilitas operasional pelabuhan termasuk dermaga tambat labuh, kolam pelabuhan dan tempat pelelangan ikan (SO1); 2) Pengembangan fasilitas operasional mulai dari pendistribusian hasil tangkapan nelayan ke pasar hingga unit pengolahan perikanan sekitar (SO2); Hasil analisis IFAS memperoleh skor sebesar 3,24 sehingga kekuatan lebih besar dibandingkan kelemahan. Sedangkan skor EFAS sebesar 2,87 atau pada kondisi peluang lebih besar dibandingkan ancaman yang ada. Sejalan dengan hal tersebut, manajemen PPI Binuangeun harus meningkatkan efisiensi operasional pelabuhan, termasuk mengoptimalkan kontribusi pelabuhan terhadap peningkatan industri perikanan dan perekonomian pelabuhan. Langkah-langkah strategis diambil untuk meningkatkan kinerja dan daya saing PPI Binuangeun di masa depan.

**Kata Kunci:** Fasilitas pelabuhan, PPI Binuangeun, operasional, analisis SWOT.



SETIADI M NOOR. *Optimizing the Utilization of Facilities in Improving Port Operational Functions at PPI Binuangeun Lebak-Banten.* Supervised by IIN SOLIHIN of 1<sup>st</sup> Supervisor and RETNO MUNINGGAR of 2<sup>nd</sup> Supervisor.

## SUMMARY

*The Binuangeun Fish Landing Port (PPI) plays an important role in driving the fishing activities of fishermen in the Binuangeun area, Lebak, Banten. Even though it is the largest fishing port in the region, the facilities owned by PPI Binuangeun have not been utilized optimally. This research aims to explore problems related to the underutilization of operational facilities at PPI Binuangeun. The quantitative research design was carried out by conducting observations and interviews as well as distributing questionnaires to relevant stakeholders who play a role in utilizing facilities at PPI Binuangeun. All results are presented descriptively. The findings show that the facility's ability to utilize dock capacity reached 81.8 percent, the harbor pool reached 89.9 percent, and the fish auction site reached 40 percent, this shows that the operational facilities at PPI Binuangeun are at an adequate level of feasibility. However, its utilization is not optimal. It was recorded that the total potential loss from the use of facilities at PPI Binuangeun started from ship mooring services amounting to IDR 38,475,000, fish auctions amounting to IDR 462,610,000 and ice supplies amounting to IDR 99,600,000 with a total of IDR 600,685,000 per year. This can certainly be an added value for the port which can certainly improve port operations at PPI Binuangeun. The strategy for optimizing facility utilization at PPI Binuangeun is based on SWOT with the main strategies namely; 1) Increasing the comfort of port operational facilities including mooring docks, harbor pools and fish auction areas (SO1); 2) Development of operational facilities starting from distributing fishermen's catches to markets to surrounding fisheries processing units (SO2); The IFAS analysis results obtained a score of 3.24 so that the strengths are greater than the weaknesses. Meanwhile, the EFAS score is 2.87 or in conditions where opportunities are greater than existing threats. In line with this, PPI Binuangeun management must improve port operational efficiency, including optimizing the port's contribution to improving the fishing industry and port economy. Strategic steps are being taken to improve the performance and competitiveness of PPI Binuangeun in the future.*

**Keywords:** Port facilities, PPI Binuangeun, fisheries management, SWOT analysis.



**@Hak cipta milik IPB University**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah,
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024<sup>1</sup>  
**Hak Cipta dilindungi Undang-Undang**

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

*Pelimpahan hak cipta atas karya tulis dari penelitian kerjasama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerja sama yang terkait*



## **OPTIMALISASI PEMANFAATAN FASILITAS DALAM MENINGKATKAN FUNGSI OPERASIONAL PELABUHAN DI PPI BINUANGEUN LEBAK- BANTEN**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**SETIADI M NOOR**

Tesis  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Sains pada  
Program Studi Teknologi Perikanan Laut

**TEKNOLOGI PERIKANAN LAUT  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

Dr. Ir. Wazir Mawardi, M.Si

NIP. 19650625 199103 1 001

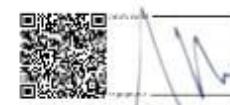
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Tesis : Optimalisasi Pemanfaatan Fasilitas Dalam Meningkatkan Fungsi Operasional Pelabuhan di PPI Binuangeun Lebak- Banten  
Nama : Setiadi M Noor  
NIM : C4503221004

Disetujui oleh

Pembimbing 1:  
Dr. Iin Solihin, SPi, MSi  
19701210 199702 1 001

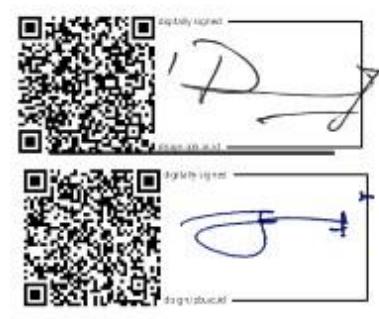


Pembimbing 2:  
Dr. Retno Muninggar, SPi, ME  
19780718 200501 2 002



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Dr. Ir. Ronny Irawan Wahju, M.Phil  
19610906 198703 1 002



Dekan Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan:  
Prof. Dr. Ir. Fredinan Yulianda, M.Sc  
19630731 198803 1 002

Tanggal Ujian: Senin, 10 Juni 2024

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.





## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan tesis penelitian ini. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak Oktober-Desember 2023, dengan judul “Optimalisasi Pemanfaatan Fasilitas Dalam Meningkatkan Fungsi Operasional Pelabuhan di PPI Binuangeun Lebak-Banten” dapat diselesaikan. Penyelesaian tugas akhir tesis ini tidak terlepas dari Do'a, nasihat, bimbingan dan bantuan dalam segala hal selama penelitian tertutama Kedua Orang tua, Ayahanda M. Noor (*alm*) dan Ibunda Caridah (*almh*). Oleh karenanya dengan segala hormat dan kerendahan hati terima kasih penulis ucapan kepada:

1. Ketua komisi pembimbing, Dr. Iin Solihin, S.Pi, M.Si dan anggota komisi pembimbing, Dr. Retno Muninggar, S.Pi, M.E yang telah banyak membimbing serta memberikan nasihat dalam penyusunan tesis penelitian.
2. Dr. Ir. Ronny Irawan Wahju, M.Phil selaku ketua program studi Teknologi Perikanan Laut (TPL) yang telah memberikan masukan dalam tesis ini.
3. Dr. Vita Rumanti Kurniawati, S.Pi, M.T selaku dosen penelaah tesis ini, juga kepada Dr. Yopi Novita, S.Pi, M.Si selaku perwakilan program studi yang telah memberikan saran dan masukan dalam penyusunan tesis.
4. Lembaga Pengelola Dana Pendidikan (LPDP) yang telah memberikan kesempatan dalam membiayai selama studi Magister (M.Si) hingga akhir.
5. Pihak PPI Binuangeun, Koperasi Mina Muara Sejahtera, dan Kantor Cabang Dinas Perikanan Kelautan Provinsi Banten yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di lokasi tersebut.
6. Keluarga besar Bapak M Noor yang telah memberikan dukungan berupa moril maupun materil, doa, dan kasih sayangnya kepada penulis.
7. Miranda Amalia yang selalu memberikan dorongan dan semangat dalam menulis, sehingga penulis menyelesaikan tesis ini.
8. Sahabat seperjuangan Magister, Rahmat Dilta Harahap, Ricky Andrian, Demo Buana Putra, Ranita Suri Dewi, Chendy Tata Lestari.
9. Rekan-rekan seperjuangan TPL 59 dan “Makan Ikan Family” Azkia Putri Maulida, Nurwani Rismona dan Fajar Al-Fitra. Turut serta membantu dalam memberikan semangat kepada penulis.
10. Seluruh pihak yang telah banyak membantu yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Semoga menjadi amalan jariyah untuk kemudian hari. Penulis menyadari dalam tesis ini masih terdapat kekurangan. Untuk penyempurnaannya penulis harapkan saran dan kritikan yang membangun demi perbaikan ilmu pengetahuan ke depannya. Semoga tesis ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan metode yang sama di pelabuhan perikanan dan untuk kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, 10 Juli 2024

*Setiadi M Noor*



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## DAFTAR ISI

<b>DAFTAR ISI</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR TABEL</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	<b>iv</b>
<b>I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
<b>II METODE</b>	<b>5</b>
2.1 Waktu dan Tempat Penelitian	5
2.2 Alat Penelitian	5
2.3 Prosedur Penelitian	6
2.4 Prosedur Penelitian	12
<b>III HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	<b>17</b>
3.1 Gambaran Umum Perikanan Tangkap	17
3.2 Keadaan Perikanan Tangkap	18
3.3 PPI Binuangeun dan Tingkat Operasionalnya	24
3.4 Tingkat Pemanfaatan Fasilitas (TPF) Serta Kondisinya	26
3.5 Potensi kerugian fasilitas operasional pelabuhan PPI Binuangeun	32
3.6 Strategi optimalisasi pemanfaatan fasilitas pelabuhan	37
<b>IV KESIMPULAN DAN SARAN</b>	<b>57</b>
4.1 Kesimpulan	57
4.2 Saran	57
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>58</b>
<b>LAMPIRAN</b>	<b>63</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	<b>70</b>





1	Tujuan, jenis dan pengumpulan data	6
2	Jumlah kapal tetap PPI Binuangeun	12
3	Perhitungan tambat labuh berdasarkan PP No. 85 tahun 2021	13
4	Matriks <i>Internal Factor Analysis Summary</i> (IFAS)	15
5	Matriks <i>External Factor Analysis Summary</i> (EFAS)	15
6	Jumlah kapal tetap PPI Binuangeun 2014-2022	18
7	Jumlah Nelayan PPI Binuangeun	20
8	Jenis, kondisi dan tingkat pemanfaatan fasilitas	25
9	Tarif jasa tambat dan labuh kapal	33
10	Potensi kerugian tambat labuh kapal	33
11	Potensi kerugian pelelangan ikan	34
12	Potensi kerugian produksi es	35
13	Total potensi kerugian pelayanan di PPI Binuangeun	35
14	Produksi Perikanan Tangkap WPPNRI 573 2016 - 2019	42
15	Angka konsumsi ikan Provinsi Banten 2012-2016	43
16	Estimasi potensi SDI berdasarkan WPPNRI 573	46
17	Hasil Perhitungan Faktor Internal SWOT	49
18	Hasil Perhitungan Faktor Eksternal SWOT	50

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Pemikiran Penelitian	3
2	Peta lokasi penelitian	5
3	Kerangka Kerja penelitian	9
4	Diagram Matriks IFAS EFAS	16
5	Diagram Matriks SWOT	16
6	Perkembangan alat tangkap PPI Binuangeun 2014-2018	19
7	Perkembangan produksi PPI Binuangeun 2015-2022	21
8	Produksi ikan PPI Binuangeun tahun 2022	22
9	Persentase produksi ikan dalam hasil tangkapan tahun 2022	23
10	Letak geografis PPI Binuangeun	24
11	Kondisi kapal di dermaga PPI Binuangeun	26
12	Kartu pengawasan pengisian BBM kapal perikanan	28
13	<i>Solar Packed Dealer Nelayan (SPDN) PPI Binuangeun</i>	28
14	Penampungan air bersih	29
15	Pabrik es PPI Binuangeun	30
16	Aktivitas pelelangan PPI Binuangeun	31
17	Aktivitas pemasaran PPI Binuangeun	32
18	Wilayah perairan PPI Binuangeun	47
19	Matriks kuadran IFAS dan EFAS	52
20	Usulan struktur keorganisasian PPI Binuangeun	56





## **DAFTAR LAMPIRAN**

<i>Layout eksisting dan master plan PPI Binuangeun</i>	66
<i>Layout panjang, luas dermaga, kolam dan TPI</i>	67
Dokumentasi responden nelayan	68
Dokumentasi penelitian	69
Perhitungan	71
Riwayat Hidup	72

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.