



PERANCANGAN *CIRCULAR BUSINESS MODEL CANVAS* PADA KOPERASI LUMBUNG BUMI SEJAHTERA

@Hak cipta milik IPB University

ANDRA TANIA PUTRI



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Perancangan *Circular Business Model Canvas* pada Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2024

Andra Tania Putri
H2401201011

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

ANDRA TANIA PUTRI. Perancangan *Circular Business Model Canvas* pada Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera. Dibimbing oleh MIMIN AMINAH.

Anggaran subsidi pupuk yang menurun dan limbah pertanian yang melimpah merupakan permasalahan yang dialami oleh petani. Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera (Kolbu Sejahtera) merupakan sebuah koperasi pertanian yang hadir dengan tujuan untuk membantu para petani mengatasi permasalahan tersebut. Oleh karena itu, koperasi memerlukan perancangan model bisnis yang tepat agar produk dan layanan yang diberikan sesuai dengan kebutuhan para anggotanya. Penelitian ini bertujuan untuk merancang model bisnis berbasis *circular economy* menggunakan *Circular Business Model Canvas* (CBMC) pada Kolbu Sejahtera. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan *Business Model Canvas* (BMC) dan analisis *Value Proposition Canvas* (VPC). Hasil penelitian ini adalah rancangan CBMC pada Kolbu Sejahtera, yang meliputi *customer segments, value propositions, channels, customer relationships, revenue streams, key resources, key activities, key partnerships, cost structures, tack-back system, dan adoption factors*. Rancangan CBMC tersebut diperoleh berdasarkan hasil analisis dari BMC dan VPC.

Kata kunci: CBMC, Koperasi, Pupuk Organik, *Value Proposition Canvas*.

ABSTRACT

ANDRA TANIA PUTRI. Designing a *Circular Business Model Canvas* at the Lumbung Bumi Sejahtera Cooperative. Supervised by MIMIN AMINAH.

The decrease in fertilizer subsidy budgets and the abundance of agricultural waste are problems faced by farmers. Lumbung Bumi Sejahtera Cooperative (Kolbu Sejahtera) is an agricultural cooperative aims to help farmers overcome these problems. Therefore, the cooperative requires the design of an appropriate business model to ensure that the products and services provided fulfill the needs of its members. This research aims to design a circular economy-based business model using the *Circular Business Model Canvas* (CBMC) at Kolbu Sejahtera. This research uses qualitative methods with the *Business Model Canvas* (BMC) and *Value Proposition Canvas* (VPC) analysis. The result of this research is the CBMC design at Kolbu Sejahtera, which includes *customer segments, value propositions, channels, customer relationships, revenue streams, key resources, key activities, key partnerships, cost structures, take-back system, and adoption factors*. The CBMC design was derived from the analysis of BMC and VPC.

Keywords: CBMC, Cooperative, Organic Fertilizer, *Value Proposition Canvas*



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

PERANCANGAN *CIRCULAR BUSINESS MODEL CANVAS* PADA KOPERASI LUMBUNG BUMI SEJAHTERA

ANDRA TANIA PUTRI

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Ir. Jono Mintarto Munandar, M.Sc.
- 2 Dra. Hj. Siti Rahmawati, M.Pd.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Perancangan *Circular Business Model Canvas* pada Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera

Nama : Andra Tania Putri

NIM : H2401201011

Pembimbing:
Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M.

Disetujui oleh



Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.
NIP 197812132006041001

Tanggal Ujian:
20 Juni 2024

Tanggal Lulus:
..... Juni 2024

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2024 sampai bulan April 2024 ini ialah Manajemen Pemasaran, dengan judul “Perancangan *Circular Business Model Canvas* pada Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada Ibu Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung penyelesaian karya ilmiah ini, yaitu:

1. Ibu Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta saran selama penulis menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Ir. Jono Mintarto Munandar, M.Sc. dan Ibu Dra. Hj. Siti Rahmawati, M.Pd. selaku dosen penguji yang telah memberikan arahan dan saran untuk perbaikan skripsi ini.
3. Kedua orang tua Bapak Dida Wahyudi, S.H. dan Ibu Susi Veramaniar. Saudara kandung Kakak Andrey Doohan, A.P.B.C, Kakak Tammara Dwie Annisa, Amd. Keb, S.K.M, dan seluruh keluarga besar yang selalu memberikan doa dan dukungan berupa materil maupun non-materil.
4. Bapak Gunaefi Azikin selaku ketua Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera, Ibu Rita Dina Safitri selaku pengawas koperasi, Bapak Purwanto selaku kepala divisi Pelatihan dan Produksi, dan semua pihak dari Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera yang telah membantu selama mengumpulkan data di lapangan.
5. Sahabat dan teman satu perjuangan skripsi yang selalu memberikan doa, semangat, dan kasih sayangnya selama pengerjaan skripsi ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi penulis, pembaca, dan semua pihak yang membutuhkan.

Bogor, Juni 2024

Andra Tania Putri

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Koperasi	5
2.2 <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	5
2.3 <i>Circular Economy</i>	9
2.4 <i>Value Proposition Canvas</i> (VPC)	10
2.5 <i>Circular Business Model Canvas</i> (CBMC)	11
2.6 Pupuk Organik Berbasis Limbah	14
2.7 Penelitian Terdahulu	14
III METODE	17
3.1 Kerangka Pemikiran	17
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	18
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian	18
3.4 Metode Pengambilan Sampel	19
3.5 Metode Pengumpulan Data	20
3.6 Metode Pengolahan dan Analisis Data	20
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	22
4.1 Gambaran Umum Kolbu Sejahtera	22
4.2 <i>Business Model Canvas</i> (BMC) Kolbu Sejahtera Saat Ini	23
4.3 <i>Value Proposition Canvas</i> (VPC) Kolbu Sejahtera	31
4.4 <i>Circular Business Model Canvas</i> (CBMC) Kolbu Sejahtera	35
4.5 Implikasi Manajerial	49
V SIMPULAN DAN SARAN	52
5.1 Simpulan	52
5.2 Saran	53
DAFTAR PUSTAKA	54
LAMPIRAN	57
RIWAYAT HIDUP	70

DAFTAR TABEL

1	Kontribusi <i>circular economy</i> untuk pembangunan berkelanjutan	10
2	Penelitian terdahulu	14
3	Jenis dan sumber data penelitian	18
4	Informan penelitian	19
5	Perhitungan Harga Pokok Produksi JST Strong	30
6	Perhitungan Harga Pokok Produksi JST PS200	30
7	Perhitungan Harga Pokok Produksi JST NBR	31
8	Perbedaan <i>customer segments</i> pada BMC saat ini dan rancangan CBMC	37
9	Perbedaan <i>value propositions</i> pada BMC saat ini dan rancangan CBMC	38
10	Perbedaan <i>channels</i> pada BMC saat ini dan rancangan CBMC	40
11	Perbedaan <i>customer relationships</i> pada BMC saat ini dan rancangan CBMC	41
12	Perbedaan <i>revenue streams</i> pada BMC saat ini dan rancangan CBMC	42
13	Perbedaan <i>key resources</i> pada BMC saat ini dan rancangan CBMC	43
14	Perbedaan <i>key activities</i> pada BMC saat ini dan rancangan CBMC	44
15	Perbedaan <i>key partners</i> pada BMC saat ini dan rancangan CBMC	46
16	Perbedaan <i>cost structures</i> pada BMC saat ini dan rancangan CBMC	47

DAFTAR GAMBAR

1	Grafik perkembangan jumlah koperasi di Indonesia tahun 2019-2022	2
2	Anggaran subsidi pupuk Indonesia tahun 2018-2022	2
3	<i>Business Model Canvas</i> (BMC) (Osterwalder dan Pigneur 2010)	5
4	<i>Value Proposition Canvas</i> (VPC)	11
5	<i>Circular Business Model Canvas</i> (Lewandowski 2016)	12
6	Kerangka pemikiran	17
7	Struktur dewan pengurus Kolbu Sejahtera	22
8	Hasil akhir produksi JST Strong	23
9	BMC Kolbu Sejahtera saat ini	24
10	<i>Value Proposition Canvas</i> Kolbu Sejahtera	32
11	CBMC Kolbu Sejahtera	36
12	<i>Take-back system</i> Kolbu Sejahtera	48
13	<i>Blue Ocean Strategy</i> (BOS)	50

DAFTAR LAMPIRAN

1	Surat izin penelitian dan pengumpulan data	58
2	Surat pemberian izin penelitian oleh Kolbu Sejahtera	59
3	Kuesioner responden internal Kolbu Sejahtera	60
4	Kuesioner konsumen/anggota Kolbu Sejahtera	62
5	Kuesioner akademisi dan praktisi	64
6	Sertifikasi Hasil Uji Laboratorium JST	66
7	Akta Pendirian Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera	68
8	Dokumentasi	69
9	Rincian biaya bahan baku JST di Karawang	70

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.