

# ANALISIS KEBERLANJUTAN BISNIS EKONOMI SIRKULAR JAMU SEHAT TANAMAN (JST) DI KOPERASI LUMBUNG BUMI SEJAHTERA

AYU NOVITASARI



DEPARTEMEN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





*@Hak cipta milik IPB University*

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Keberlanjutan Bisnis Ekonomi Sirkular Jamu Sehat Tanaman (JST) di Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2024

Ayu Novitasari  
H2401201017

Hak Cipta milik IPRB University

IPB University





## ABSTRAK

AYU NOVITASARI. Analisis Keberlanjutan Bisnis Ekonomi Sirkular Jamu Sehat Tanaman (JST) di Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera. Dibimbing oleh MIMIN AMINAH.

Penggunaan pupuk anorganik terus meningkat setiap tahunnya, sementara penggunaan pupuk organik masih rendah hanya berkisar 5% dari total penggunaan pupuk di Indonesia. Salah satu produsen pupuk organik di Indonesia dengan produk Jamu Sehat Tanaman adalah Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera. Tujuan dari penelitian ini yaitu mengetahui status keberlanjutan dan indeks kinerja bisnis Jamu Sehat Tanaman serta faktor-faktor pengungkitnya ditinjau dari aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan. Data penelitian diperoleh secara bertahap. Tahap pertama adalah mengumpulkan informasi terkait aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan serta faktor pendorong keberlanjutan bisnis Jamu Sehat Tanaman dengan melakukan *Focus Group Discussion* (FGD). Tahap kedua yaitu wawancara ahli mengenai kondisi dan faktor pendorongnya. *Multiaspect Sustainability Analysis* (MSA) diterapkan untuk menganalisis status keberlanjutan dan faktor-faktornya. Hasil yang diperoleh menunjukkan bahwa status keberlanjutan bisnis ekonomi sirkular Jamu Sehat Tanaman di Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera adalah berkelanjutan dengan indeks sebesar 56,29%.

Kata kunci: ekonomi sirkular, keberlanjutan bisnis, koperasi, pupuk organik

## ABSTRACT

AYU NOVITASARI. Sustainability Analysis of Circular Economy Business of Jamu Sehat Tanaman (JST) at Lumbung Bumi Sejahtera Cooperative. Supervised by MIMIN AMINAH.

The use of inorganic fertilizers continues to increase every year, while the use of organic fertilizers is still low, only around 5% of total fertilizer use in Indonesia. One of the organic fertilizer producers in Indonesia with Plant Healthy Herbal Medicine products is the Lumbung Bumi Sejahtera Cooperative. The aim of this research is to determine the sustainability status and performance index of the Plant Healthy Herbal Medicine business as well as its leverage factors in terms of economic, social and environmental aspects. Research data was obtained in stages. The first stage is to collect information related to economic, social and environmental aspects as well as factors driving the sustainability of the Plant Healthy Herbal Medicine business by conducting a Focus Group Discussion (FGD). The second stage is an expert interview regarding the conditions and driving factors. Multiaspect Sustainability Analysis (MSA) is applied to analyze sustainability status and its factors. The results obtained show that the sustainability status of the circular economic business of Herbal Healthy Plants at the Lumbung Bumi Sejahtera Cooperative is sustainable with an index of 56,29%.

*Keywords:* business sustainability, circular economy, cooperatives, organic fertilizer

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

2. Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



# ANALISIS KEBERLANJUTAN BISNIS EKONOMI SIRKULAR JAMU SEHAT TANAMAN (JST) DI KOPERASI LUMBUNG BUMI SEJAHTERA

**AYU NOVITASARI**

Skripsi  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana pada  
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



*@Hak cipta milik IPB University*

**IPB University**

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Prof. Dr. Ir. Ma'mun, M.S., M.Ec.
- 2 Nur Hadi Wijaya, S.T.P., M.M

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.





*@Hak cipta milik IPB University*

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.





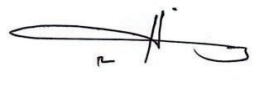
Judul Skripsi : Analisis Keberlanjutan Bisnis Ekonomi Sirkular Jamu Sehat  
Tanaman (JST) di Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera

Nama : Ayu Novitasari  
NIM : H2401201017

@Hak cipta milik IPB University

Pembimbing:  
Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M.

Disetujui oleh



Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen:  
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.  
NIP 197812132006041001



Tanggal Ujian:  
19 Juni 2024

Tanggal Lulus:  
....Juni 2024



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2024 sampai bulan April 2024 ini ialah keberlanjutan dengan judul “Analisis Keberlanjutan Bisnis Ekonomi Sirkular Jamu Sehat Tanaman (JST) di Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera”

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung dan membantu dalam proses penyelesaian karya ilmiah ini, yaitu:

1. Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan ilmu dan bimbingan selama penulis menyelesaikan skripsi.
2. Seluruh pakar yang telah memberikan ilmu dan masukan selama proses penelitian.
3. Seluruh dosen dan staf di Departemen Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Manajemen IPB yang telah membimbing, memfasilitasi, mendoakan dan memberikan ilmunya selama masa studi penulis.
4. Kedua orang tua yang selalu memberikan motivasi, nasehat, perhatian, dan doa yang tidak pernah putus sehingga membuat penulis selalu bersyukur telah memiliki keluarga yang luar biasa. Serta adik yang selalu memberikan dukungan dan semangat.
5. Bebe, Anika, Nurul, Devina, Boya, Jeje dan banyak teman lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu oleh penulis yang sudah memberikan bantuan dalam kelancaran penyelesaian skripsi.
6. Semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan bantuan dalam proses pengerjaan skripsi dari awal hingga akhir.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, 5 Juni 2024

*Ayu Novitasari*



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
1.5 Ruang Lingkup	6
I TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Pupuk Organik dari Limbah	7
2.2 Ekonomi Sirkular	7
2.3 Keberlanjutan Bisnis	9
2.4 Peranan Koperasi dalam Pembangunan Berkelanjutan	10
2.5 Multiaspect Sustainability Analysis (MSA)	11
2.6 Penelitian Terdahulu	12
III METODE	16
3.1 Kerangka Pemikiran	16
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	17
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian	17
3.4 Metode Penarikan Sampel	18
3.5 Metode Pengumpulan Data	18
3.6 Metode Analisis dan Pengolahan Data	19
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	23
4.1 Gambaran Umum Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera	23
4.2 Penerapan Konsep Ekonomi Sirkular Jamu Sehat Tanaman (JST)	30
4.3 Keberlanjutan Bisnis Ekonomi Sirkular Jamu Sehat Tanaman (JST) di Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera pada Masing-masing Aspek	31
4.4 Implikasi Manajerial	39
V SIMPULAN DAN SARAN	41
5.1 Simpulan	41
5.2 Saran	41
DAFTAR PUSTAKA	42
LAMPIRAN	47
RIWAYAT HIDUP	56



## DAFTAR TABEL

1	Penelitian terdahulu	12
2	Jenis dan sumber data yang diperlukan dalam penelitian	17
3	Aspek dan faktor analisis keberlanjutan Jamu Sehat Tanaman (JST)	19
4	Kategori indeks dan status keberlanjutan	22
5	Perhitungan Harga Pokok Produksi JST Series JST Strong	27
6	Perhitungan Harga Pokok Produksi JST Series JST PS200	27
7	Perhitungan Harga Pokok Produksi JST Series JST NBR	28
8	Nilai dan Status Keberlanjutan Bisnis Ekonomi Sirkular Jamu Sehat Tanaman (JST) di Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera	39

## DAFTAR GAMBAR

1	Kapasitas produksi pupuk di PT Pupuk Indonesia tahun 2021 dan 2023	1
2	Produksi pupuk organik di Indonesia tahun 2017 – 2023	2
3	Perkembangan jumlah koperasi di Indonesia tahun 2019 sampai 2022	3
4	Visualisasi diagram ekonomi sirkular	8
5	<i>Circle of Sustainability</i>	9
6	Konseptual pendekatan <i>Multiaspect Sustainability Analysis (MSA)</i>	11
7	Kerangka pemikiran	16
8	Struktur Organisasi Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera	23
9	Sensitivitas variabel <i>leverage</i> dan status keberlanjutan terhadap aspek ekonomi	31
10	Sensitivitas variabel <i>leverage</i> , status validasi iterasi acak, dan estimasi kesalahan responden terhadap aspek ekonomi	33
11	Sensitivitas variabel <i>leverage</i> dan status keberlanjutan terhadap aspek sosial	34
12	Sensitivitas variabel <i>leverage</i> , status validasi iterasi acak, dan estimasi kesalahan responden terhadap aspek sosial	35
13	Sensitivitas variabel <i>leverage</i> dan status keberlanjutan terhadap aspek lingkungan	36
14	Sensitivitas variabel <i>leverage</i> , status validasi iterasi acak, dan estimasi kesalahan responden terhadap aspek lingkungan	38
15	Diagram layang indeks dan status keberlanjutan bisnis ekonomi sirkular Jamu Sehat Tanaman (JST) di Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera	38

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Desain kuesioner responden pakar untuk penilaian aspek keberlanjutan bisnis ekonomi sirkular Jamu Sehat Tanaman di Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera	48
2	Dokumentasi pengisian kuesioner ke responden pakar	51
3	Dokumentasi pembuatan Jamu Sehat Tanaman (JST)	51
4	Akta Pendirian Koperasi Lumbung Bumi Sejahtera	52
5	Hasil Uji Laboratorium	53

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang meminumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



6	Perhitungan Return Cost Ratio (R/C rasio)	53
7	Surat Izin Penelitian	54
8	Rincian Biaya Bahan Baku JST di Karawang	55

*@Hak cipta milik IPB University*

IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.