



# **ANALISIS PENGELOLAAN USAHA YOGURT DI UNIT PENGOLAHAN SUSU DARUL FALLAH KABUPATEN BOGOR JAWA BARAT**

**ANNISA DWI RAHMA GUSLY**



**TEKNOLOGI DAN MANAJEMEN TERNAK  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Pengelolaan Usaha Yogurt di Unit Pengolahan Susu Darul Fallah” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka dibagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2024

Annisa Dwi Rahma Gusly

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## ABSTRAK

ANNISA DWI RAHMA GUSLY. Analisis Pengelolaan Usaha Yogurt di Unit Pengolahan Susu Darul Fallah Kabupaten Bogor Jawa Barat. Dibimbing oleh PRIA SEMBADA dan GILANG AYUNINGTYAS

Perkembangan pasar menimbulkan perubahan pada kondisi finansial suatu usaha. Selain itu, perkembangan usaha dipengaruhi dari faktor internal dan eksternal. Kegiatan analisis pengelolaan usaha ini bertujuan untuk mengkaji analisis pengelolaan usaha produksi yogurt di Dafamilk, menganalisis kelayakan usaha yogurt berdasarkan aspek finansial dan non finansial, dan mengidentifikasi masalah dan potensi bisnis produk yogurt dan memberikan strategi alternatif pemecahan masalah dan pengembangan bisnis. Metode analisis data yang dipakai yaitu kualitatif dan kuantitatif. Rataan produksi susu yang dihasilkan sebesar 13.4L/ekor/hari. Produksi yogurt selama 4 bulan sebanyak 6.012 *pack*. Pemasaran dilakukan secara *online* dan *offline*. Total biaya produksi yang dikeluarkan untuk memproduksi yogurt selama 4 bulan sebesar Rp54.098.861. Penerimaan yang diperoleh sebesar Rp60.350.000. Keuntungan yang diperoleh dari hasil penjualan yogurt sebesar Rp6.251.139 dan *Revenue Cost Ratio* yaitu 1,12 layak dijalankan. Berdasarkan analisis lingkungan usaha didapatkan 4 strategi alternatif, yaitu strategi kekuatan peluang (S-O), kelemahan peluang (W-O), kekuatan ancaman (S-T), kelemahan ancaman (W-T).

Kata Kunci: analisis pengelolaan usaha, pemeliharaan, pemasaran, olahan susu, yogurt

## ABSTRAC

ANNISA DWI RAHMA GUSLY. Analysis of Yogurt Business Management in Darul Fallah Milk Processing Unit, Bogor Regency, West Java. Supervised by PRIA SEMBADA and GILANG AYUNINGTYAS.

Market developments cause changes in the financial condition of a business. In addition, business development is influenced by internal and external factors. This business management analysis activity aims to review the analysis of the management of the yogurt production business at Dafamilk, analyze the feasibility of the yogurt business based on financial and non-financial aspects, identify the problems and business potential of yogurt products, and provide alternative strategies for problem-solving and business development. The data analysis methods used are qualitative and quantitative. The average milk production produced is 13.4L/head/day. The production of yogurt for 4 months was 6,012 *packs*. Marketing is done online and offline. The total production cost incurred to produce yogurt for 4 months is IDR 54,098,861. The revenue obtained is IDR 60,350,000. The profit obtained from the sale of yogurt is IDR 6,251,139 and the *R/C ratio* is 1.12. Based on the analysis of the business environment, 4 alternative strategies were obtained, namely the strategy of opportunity strength (S-O), opportunity weakness (W-O), threat strength (S-T), and threat weakness (W-T).

Keywords: business management analysis, maintenance, marketing, milk processing, yogurt



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

# **ANALISIS PENGELOLAAN USAHA YOGURT DI UNIT PENGOLAHAN SUSU DARUL FALLAH KABUPATEN BOGOR JAWA BARAT**

**ANNISA DWI RAHMA GUSLY**

Laporan Proyek Akhir  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Terapan pada  
Program Studi Teknologi dan Manajemen Ternak

**TEKNOLOGI DAN MANAJEMEN TERNAK  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



**@Hak cipta milik IPB University**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Laporan : Analisis Pengelolaan Usaha Yogurt di Unit Pengolahan  
Susu Darul Fallah Kabupaten Bogor Jawa Barat  
Nama : Annisa Dwi Rahma Gusly  
NIM : J0309201021

Disetujui Oleh :

Pembimbing 1:  
Dr. Pria Sembada, S.Pt., M.S.T., M.Si

Pembimbing 2:  
Gilang Ayuningtyas, S.Pt., M.Si

Diketahui Oleh :

Ketua Program Studi:  
Fariz Am Kurniawan, S.Pt., M.Si  
NPI. 201910198602051001

Dekan Sekolah Vokasi:  
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T  
NIP. 196607171992031003

Tanggal Ujian: 12 Juni 2024

Tanggal Lulus:

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga laporan analisis pengelolaan usaha peternakan ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam kegiatan yang dilaksanakan pada tanggal 6 November 2023 sampai 5 Maret 2024 ini ialah “Analisis Pengelolaan Usaha Yogurt di Unit Pengolahan Susu Darul Fallah Kabupaten Bogor Jawa Barat”.

Kegiatan proyek analisis pengelolaan usaha peternakan ini secara umum bertujuan meningkatkan kemampuan penulis melalui peningkatan kerja lapangan. Tujuan khusus dari kegiatan ini yaitu mempelajari cara menganalisis kelayakan dari usaha Yogurt di Pesantren Pertanian Darul Fallah Kabupaten Bogor Jawa Barat.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada Bapak Fariz Am Kurniawan S.Pt., M.Si. selaku ketua Program Studi Teknologi dan Manajemen Ternak dan Dr. Pria Sembada S.Pt., M.S.T., M.Si serta bu Gilang Ayuningtyas S.Pt., M.Si sebagai dosen Pembimbing Program keahlian Teknologi dan Manajemen Ternak yang telah membimbing dan memberi saran. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu, keluarga, serta sahabat atas doa dan kasih sayangnya.

Semoga laporan ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2024

*Annisa Dwi Rahma Gusly*



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE	3
2.1 Lokasi dan Waktu Pelaksanaan	3
2.2 Jenis dan Sumber Data	3
2.3 Teknik Pengumpulan Data	3
2.4 Analisis Data	3
2.4.1 Aspek Teknis Pemeliharaan Sapi Perah	4
2.4.2 Aspek Proses Produksi Yogurt	4
2.4.3 Aspek Pemasaran	4
2.4.4 Analisis Finansial	4
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	6
3.1 Lokasi dan Tata Letak	6
3.2 Sejarah Perusahaan	6
3.3 Struktur Organisasi dan Ketenagakerjaan	7
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	8
4.1 Sarana Produksi	8
4.1.1 Unit Peternakan Darul Fallah	8
4.1.2 Sumber Air dan Listrik	8
4.1.3 Peralatan Produksi	9
4.1.4 Gudang Pakan	9
4.2 Perkandangan	10
4.2.1 Manajemen Pemberian Pakan dan Minum	10
4.3 Manajemen Kesehatan	11
4.4 Manajemen Pemerahan	11
4.4.1 Pra Pemerahan	11
4.4.2 Proses Pemerahan	11
4.4.3 Pasca Pemerahan	12
4.5 Pencatatan Produksi	12
4.6 Persediaan Bahan Baku Utama	12
4.7 Proses Produksi Yogurt	13
4.7.1 Fasilitas Proses Produksi Yogurt	13
4.7.2 Kegiatan Usaha Pengolahan Yogurt	13
4.8 Aspek Pemasaran	14
4.8.1 Strategi Pemasaran	14
4.9 Bauran Pemasaran ( <i>Marketing Mix</i> )	15
4.10 Analisis Finansial	17
4.10.1 Biaya Investasi	17
4.10.2 Biaya Tetap	17
4.10.3 Biaya variabel	17

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



4.10.4	Penerimaan	18
4.10.5	Keuntungan	18
4.10.6	<i>Break Event Point</i> (BEP)	19
4.10.7	Evaluasi Usaha ( <i>R/C Ratio</i> )	19
4.11	Analisis Lingkungan Usaha	20
4.11.1	Analisis Lingkungan Usaha Internal Unit Pengolahan Susu Darul Fallah	
4.11.2	Analisis Lingkungan Usaha Eksternal Unit Pengolahan Susu Darul Fallah	
4.11.3	Alternatif Strategi	
	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	24
5.1	Simpulan	24
5.2	Saran	24
	<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	25
	<b>LAMPIRAN</b>	27
	<b>RIWAYAT HIDUP</b>	30

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## DAFTAR TABEL

1	Populasi Sapi di Dafa <i>Dairy Farm</i>	8
2	Peralatan Produksi Unit Pengolahan Susu Darul Fallah	9
3	Pemberian Pakan di Peternakan Dafarm	10
4	Rekapitulasi Biaya Tetap selama 4 bulan	17
5	Rekapitulasi Biaya Variabel selama 4 bulan	17
6	Rekapitulasi Penerimaan selama 4 bulan	18
7	Rekapitulasi Keuntungan selam 4 bulan	19
8	Rekapitulasi BEP Unit dan BEP Rupiah selama 4 bulan	19
9	Kelayakan Usaha	20
10	Matriks SWOT	22

## DAFTAR GAMBAR

1	Letak Lokasi Unit Pengolahan Susu Darul Fallah	6
2	Struktur Organisasi Unit Pengolahan Susu Darul Fallah	7
3	Sumber Air dan sumber Listrik	9
4	Kandang Sapi Perah	10
5	Pencatatan Produksi Susu Sapi	12
6	Alur Produksi Yogurt	14

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Biaya Investasi	28
2	Biaya tetap dan Biaya variabel	29
3	Proses Pembuatan Yogurt	30
4	Ruang Produksi, Ruang Penyimpanan, Kantor	31

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.