

**PERAN PEMIMPIN DENGAN KEBERHASILAN KAMPUNG
WISATA
(Kasus: Kampung Tematik Mulyaharja, Kecamatan Bogor
Selatan, Kota Bogor, Jawa Barat)**

MOHAMMAD AKBAR FACHTUR ROHMAN



**DEPARTEMEN SAINS KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT
FAKULTAS EKOLOGI MANUSIA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
Bogor Indonesia

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI PROPOSAL PENELITIAN SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Peran Pemimpin dengan Keberhasilan Kampung Wisata (Kasus: Kampung Tematik Mulyaharja, Kecamatan Bogor Selatan, Kota Bogor, Jawa Barat)” benar-benar hasil penulisan saya sendiri. Selain itu, saya juga menyatakan bahwa tulisan ini belum pernah diajukan sebagai karya ilmiah pada lembaga maupun perguruan tinggi manapun. Selain itu, saya menyatakan bahwa tulisan ini juga tidak mengandung bahan tulisan pihak lain, baik itu yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain kecuali sebagai bahan rujukan yang dinyatakan dalam naskah dan telah tercantum pada bagian daftar pustaka.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan saya bersedia mempertanggungjawabkan pernyataan ini. Dengan ini, saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2024

Mohammad Akbar Fachtur Rohman
NIM. I3401201075



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

MOHAMMAD AKBAR FACHTUR ROHMAN. Peran Pemimpin dengan Keberhasilan Kampung Wisata. Dibimbing oleh ZESSY ARDINAL BARLAN.

Desa-desa di Indonesia mulai memaksimalkan potensi pengembangan desa wisata. Salah satunya adalah Kampung Wisata Mulyaharja, Kecamatan Bogor Selatan, Kota Bogor, Jawa Barat. Kampung wisata ini termasuk dalam kategori desa wisata yang maju. Penelitian ini bertujuan untuk melihat hubungan peran pemimpin kelompok penggerak pariwisata dengan tingkat keberhasilan dari Kampung Wisata Tematik Mulyaharja. Penelitian ini berlokasi di Kampung Wisata Tematik Mulyaharja, Kelurahan Mulyaharja, Kecamatan Bogor Selatan, Kota Bogor, Jawa Barat. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan 31 responden yang berada di bawah pimpinan ketua Kompepar dan didukung oleh data kualitatif melalui wawancara mendalam. Analisis data kuantitatif menggunakan analisis korelasi *Rank Spearman* dan data kualitatif dianalisis dengan mereduksi data dan penyajian data. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa ada hubungan yang signifikan antara peran ketua Kompepar dengan tingkat keberhasilan Kampung Wisata Tematik Mulyaharja. Namun, adanya korelasi yang signifikan antara peran mobilisasi dan tingkat sukses kampung wisata dapat menimbulkan risiko bagi keberlanjutan kampung wisata. Oleh karena itu, diperlukan peran kepemimpinan yang memprioritaskan keberlanjutan. Salah satu contohnya adalah penerapan Kepemimpinan Hijau.

Kata Kunci: Kampung Wisata, Keberhasilan, Pemimpin, Peran

ABSTRACT

MOHAMMAD AKBAR FACHTUR ROHMAN. The Role of Leaders and the Succes of Tourism Village. Supervised by ZESSY ARDINAL BARLAN.

Villages in Indonesia are starting to maximize the potential for developing tourist villages. One of them is the Mulyaharja Tourist Village, South Bogor District, Bogor City, West Java. This tourist village falls into the category of advanced tourist villages. This study aims to look at the relationship between the role of tourism group leaders and the level of success of the Mulyaharja Thematic Tourist Village. This research is located in the Mulyaharja Thematic Tourist Village, Mulyaharja Village, South Bogor District, Bogor City, West Java. This study uses a quantitative approach with 31 respondents who are under the leadership of the Kompepar chairman and is supported by qualitative data through in-depth interviews. Quantitative data analysis uses Spearman Rank correlation analysis and qualitative data is analyzed by reducing data and presenting data. The results of this study indicate that there is a significant relationship between the role of the Kompepar chairman and the level of success of the Mulyaharja Thematic Tourist Village. However, the significant correlation between the role of mobilization and the success level of the tourist village can pose a risk to the sustainability of the tourist village. Therefore, a leadership role that prioritizes sustainability is needed. One example is the implementation of Green Leadership.

Keywords: Leader, Role, Success, Tourism Village

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**PERAN PEMIMPIN DENGAN KEBERHASILAN KAMPUNG
WISATA
(Kasus: Kampung Tematik Mulyaharja, Kecamatan Bogor
Selatan, Kota Bogor, Jawa Barat)**

MOHAMMAD AKBAR FACHTUR ROHMAN

Skripsi
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
pada
Program Studi Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat

**DEPARTEMEN SAINS KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT
FAKULTAS EKOLOGI MANUSIA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





@Hak cipta milik IPB University

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Prof. Dr. Lala M. Kolopaking, M.S.
2. Dr. Retno Dwi Hapsari, S.P., M.Si

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Peran Pemimpin dengan Keberhasilan Kampung Wisata
(Kasus: Kampung Tematik Mulyaharja, Kecamatan Bogor Selatan, Kota Bogor, Jawa Barat)

Nama : Mohammad Akbar Fachtur Rohman

NIM : I3401201075

Disetujui oleh

Pembimbing:
Zessy Ardinal Barlan, S.K.Pm, M.Si



Diketahui oleh

Ketua Departemen Sains Komunikasi
dan Pengembangan Masyarakat:

Dr. Ir. Anna Fatchiya, M.Si
NIP. 196811211997022001



Tanggal Ujian:
12 Juni 2024

Tanggal Pengesahan:
16 JUL 2024



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur diucapkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi berjudul “Peran Pemimpin dengan Keberhasilan Kampung Wisata (Kasus: Kampung Tematik Mulyaharja, Kecamatan Bogor Selatan, Kota Bogor, Jawa Barat)” ini dengan baik. Skripsi ini ditujukan untuk memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Departemen Sains Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat, Fakultas Ekologi Manusia, Institut Pertanian Bogor.

Selama penyusunan skripsi ini, penulis tidak pernah terlepas dari Doa dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Oji Apandi selaku ketua Kompepar yang telah mengizinkan melaksanakan penelitian dan masyarakat sekitar Kampung Wisata Tematik Mulyaharja yang telah menjadi responden dalam penelitian skripsi ini.
2. Ibu Zessy Ardinal Barlan, S.K.Pm, M.Si sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan saran dan masukan selama proses penulisan hingga penyelesaian skripsi ini.
3. Bapak Budi dan Ibu Ratih, orang tua tercinta, serta Dita, kakak tersayang, yang selalu memberikan doa dan dukungan yang senantiasa melimpah untuk penulis.
4. Lutfi, Dicky, Ilham, Agus, Mas Pras (Sahabat Kontrakan Jawa) dan Dwita, Juni, Fatima, Ninda (Teman Sospemas 2022) yang telah memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Dr. Annisa Utami Seminar, S.IP., M.Si dan teman-teman proyek penelitian TTD yang telah memberi dukungan dan menambah ilmu baru dalam penulisan skripsi ini.
6. Teman-teman KKNT Reban Jaya yang selalu memotivasi dan menemani selama pengerjaan skripsi.
7. Kak Rizki Aditya Putra, S.K.Pm. dan penghuni Klinik Skripsi SKPM yang telah membantu dan menjadi teman seperjuangan untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman-teman FORSCHER KPM 57 yang merupakan sahabat seperjuangan dalam menempuh pendidikan di IPB University.

Penulis menyadari bahwa naskah skripsi ini memiliki banyak kekurangan. Penulis sangat membutuhkan kritik dan saran yang membangun agar kelanjutan dari proposal penelitian skripsi ini dapat bermanfaat bagi banyak pihak.

Bogor, Juli 2024

Mohammad Akbar Fachtur Rohman



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
II PENDEKATAN TEORITIS	5
2.1 Tinjauan Pustaka	5
2.1.1 Konsep Peran Pemimpin	5
2.1.2 <i>Green Leadership</i>	6
2.1.3 Konsep Keberhasilan Desa Wisata	7
2.1.4 Peran Pemimpin dan Tingkat Keberhasilan Kampung Wisata	9
2.2 Kerangka Pemikiran	10
2.3 Hipotesis Penelitian	11
III METODOLOGI PENELITIAN	13
3.1 Pendekatan dan Metode Penelitian	13
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	13
3.3 Teknik Pemilihan Responden dan Informan	13
3.4 Teknik Pengumpulan Data dan Jenis Data	14
3.5 Uji Validitas dan Reliabilitas	15
3.6 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	16
3.7 Definisi Operasional	17
3.7.1 Peran Pemimpin	17
3.7.2 Tingkat Keberhasilan Kampung Wisata	19
IV GAMBARAN KAMPUNG WISATA MULYAHARJA	23
4.1 Kondisi Demografis dan Geografis Kelurahan Mulyaharja	23
4.2 Kampung Wisata Tematik Mulyaharja	25
V KARAKTERISTIK RESPONDEN PENELITIAN	31
5.1 Karakteristik Responden	31
5.2 Ikhtisar	33
VI ANALISIS PERAN PEMIMPIN KETUA KELOMPOK PENGGERAK PARIWISATA	35



6.1 Tingkat Motivator	35
6.2 Tingkat Fasilitator	36
6.3 Tingkat Mobilisator	37
6.4 Ikhtisar	39
VII ANALISIS TINGKAT KEBERHASILAN KAMPUNG WISATA TEMATIK MULYAHARJA	41
7.1 Tingkat Pelestarian Lingkungan	42
7.2 Tingkat Kesejahteraan Masyarakat	43
7.3 Tingkat Pelayanan Wisata	44
7.4 Tingkat Keterpaduan/ <i>Unity</i>	46
7.5 Ikhtisar	48
VIII ANALISIS HUBUNGAN PERAN PEMIMPIN DENGAN TINGKAT KEBERHASILAN KAMPUNG WISATA	49
8.1 Peran Motivator dan Tingkat Keberhasilan Kampung Wisata	50
8.2 Peran Fasilitator dan Tingkat Keberhasilan Kampung Wisata	51
8.3 Peran Mobilisator dan Tingkat Keberhasilan Kampung Wisata	53
8.4 Ikhtisar	55
IX PENUTUP	57
9.1 Kesimpulan	57
9.2 Saran	58
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN	61
RIWAYAT HIDUP	81

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Definisi dan implementasi peran pemimpin	5
2	Data jumlah responden berdasarkan pekerjaan	14
3	Teknik pengumpulan dan jenis data	14
4	Definisi operasional peran pemimpin	17
5	Definisi operasional tingkat keberhasilan kampung wisata	19
6	Jumlah dan persentase penduduk berdasarkan umur Kelurahan Mulyaharja tahun 2022	24
7	Jumlah dan persentase penduduk Kelurahan Mulyaharja berdasarkan tingkat pendidikan	24
8	Jumlah dan persentase sarana pendidikan di Kelurahan Mulyaharja	25
9	Jumlah dan persentase responden berdasarkan jenis kelamin	31
10	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tingkat pendidikan	31
11	Jumlah dan persentase responden berdasarkan jenis pekerjaan	32
12	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tingkat motivator pemimpin pada Kampung Wisata Tematik Mulyaharja	35
13	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tingkat fasilitator pemimpin pada Kampung Wisata Tematik Mulyaharja	36
14	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tingkat mobilisator pemimpin pada Kampung Wisata Tematik Mulyaharja	38
15	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tingkat keberhasilan Kampung Wisata Tematik Mulyaharja	41
16	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tingkat pelestarian lingkungan pada Kampung Wisata Tematik Mulyaharja	42
17	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tingkat kesejahteraan masyarakat pada Kampung Wisata Tematik Mulyaharja	43
18	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tingkat pelayanan wisata pada Kampung Wisata Tematik Mulyaharja	45
19	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tingkat keterpaduan/unity pada Kampung Wisata Tematik Mulyaharja	46
20	Hasil uji korelasi Rank Spearman peran pemimpin ketua Kompepar dengan tingkat keberhasilan Kampung Wisata Tematik Mulyaharja	49
21	Hasil uji korelasi Rank Spearman peran pemimpin ketua Kompepar dengan tingkat keberhasilan Kampung Wisata Tematik Mulyaharja	49
22	Jumlah dan persentase responden berdasarkan peran motivator ketua Kompepar dengan tingkat keberhasilan Kampung Wisata Tematik Mulyaharja	50
23	Jumlah dan persentase responden berdasarkan peran fasilitator ketua Kompepar dengan tingkat keberhasilan Kampung Wisata Tematik Mulyaharja	51

24	Jumlah dan persentase responden berdasarkan peran mobilisator ketua Kompepar dengan tingkat keberhasilan Kampung Wisata Tematik Mulyaharja	53
----	--	----

DAFTAR GAMBAR

Kerangka Pemikiran	11
Lokasi Penelitian	23
Bagian Depan Kampung Wisata Tematik Mulyaharja	25
Loket masuk bagian luar	26
Loket masuk bagian dalam	26
UMKM di Kampung Wisata Tematik Mulyaharja	27

DAFTAR LAMPIRAN

1	Jadwal Penelitian	62
2	Kuesioner Penelitian	63
3	Panduan Wawancara Mendalam	68
4	Catatan Harian Lapang	69
5	Surat Izin Penelitian	77
6	Surat Izin Uji Validitas dan Reliabilitas	78
7	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas	79