



STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN INDUSTRI MINUMAN *MOCKTAIL*

HAYKAL GUSTIAN PRATAMA



**DEPARTEMEN TEKNOLOGI INDUSTRI PERTANIAN
FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA*

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi berjudul Studi Kelayakan Pengembangan Industri Minuman *Mocktail* adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, (Juni 2021)

Haykal Gustian Pratama
NIM (F3410088)

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

HAYKAL GUSTIAN PRATAMA. Studi Kelayakan Pengembangan Industri Minuman *Mocktail*. Dibimbing oleh MOHAMAD YANI dan DEASY RAHAYU KARTIKA KUNCORO.

Industri kecil menengah merupakan salah satu bagian penting dalam pertumbuhan perekonomian Indonesia. Peran penting IKM adalah mempercepat pemerataan pertumbuhan ekonomi. Salah satu bisnis yang cukup bermunculan adalah bisnis *food and beverages*. Studi kelayakan industri dilakukan untuk menentukan kelayakan sebuah industri dengan meninjau beberapa aspek, yaitu teknis dan teknologi, manajemen dan SDM, lingkungan, dan finansial. Penelitian ini bertujuan untuk menyusun studi kelayakan dari aspek teknis dan teknologi, finansial, manajemen dan SDM, lingkungan, dan pemasaran serta melakukan analisa bisnis menggunakan BMC. Hasil dari penelitian ini menunjukkan industri minuman *mocktail Trihead Beverages* memiliki kapasitas produksi sebanyak 1000 botol perbulan. Berdasarkan kelayakan finansial, industri layak untuk dijalankan dengan NPV Rp 107.538.533, IRR sebesar 31.06%, *gross B/C ratio* sebesar 1.03%, dan PBP selama 4.39 tahun. Analisa bisnis dilakukan menggunakan metode BMC dengan melihat 9 aspek, yaitu *customer segments, value propositions, channel, customer relationship, revenue streams, key resources, key activities, key partners, dan cost structure*. Hasil dari analisa bisnis dapat dilihat bahwa *Trihead Beverages* sudah memiliki visi yang jelas untuk bisnis yang akan dijalankan dan merubah fokusnya bukan dengan produksi saja melainkan menjual jasanya juga dengan mengacu kepada BMC 2 yang sudah dibuat.

Kata Kunci : BMC, *gross B/C ratio*, IRR, NPV, PBP,

ABSTRACT

HAYKAL GUSTIAN PRATAMA. Feasibility Study of Mocktail Beverage Industry Development. Supervised by MOHAMAD YANI and DEASY RAHAYU KARTIKA KUNCORO.

Small and medium industries are an important part of Indonesia's economic growth. The important role of SMEs is to accelerate the distribution of economic growth. One of the emerging businesses is the food and beverages business. Industrial feasibility studies are conducted to determine the feasibility of an industry by reviewing several aspects, namely technical and technology, management and human resources, environment, and finance. This study aims to compile a feasibility study from technical and technological aspects, finance, management and human resources, environment, and marketing as well as conduct business analysis using BMC. The results of this study indicate that the mocktail beverage industry of Trihead Beverages has a production capacity of 1000 bottles per month. Based on financial feasibility, the industry is feasible to run with an NPV of IDR 107,538,533, an IRR of 31.06%, a *gross B/C ratio* of 1.03%, and a PBP of 4.39 years. Business analysis is carried out using the BMC method by looking at 9 aspects, namely customer segments, value propositions, channels, customer relationships, revenue streams, key resources, key activities, key partners, and cost structure. The results of the business analysis can be seen that Trihead Beverages already has a clear vision for the business to be run and

changes its focus not only to production but also selling its services by referring to the BMC 2 that has been made.

Keywords: BMC, gross B/C ratio, IRR, NPV, PBP.

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN INDUSTRI MINUMAN *MOCKTAIL*

HAYKAL GUSTIAN PRATAMA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Teknologi Pertanian
pada
Departemen Teknologi Industri Pertanian

**DEPARTEMEN TEKNOLOGI INDUSTRI PERTANIAN
FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:
(penguji skripsi)



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Februari 2021 sampai bulan Juni 2021 ini dengan judul “Studi Kelayakan Pengembangan Industri Minuman *Mocktail*”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing Dr Ir Moh. Yani, MEng selaku pembimbing pertama dan Deasy Kartika Rahayu Kuncoro, S.T., M.T. selaku pembimbing kedua yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu, kakak dan TIN angkatan 53 yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2021

Haykal Gustian Pratama



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR GAMBAR	xxii
DAFTAR LAMPIRAN	xxii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan Penelitian	2
1.3 Manfaat Penelitian	2
1.4 Ruang Lingkup Penelitian	2
II TINJAUAN PUSTAKA	2
2.3 Studi Kelayakan Industri	3
2.4 Pengembangan Bisnis	3
2.5 Business Model Canvass (BMC)	3
2.6 Kopi	5
2.7 Kembang Telang	5
III METODE	6
3.2 Jenis dan Sumber Data	7
3.3 Metode Pengambilan Data	8
3.4 Analisis Data Kelayakan Bisnis	8
3.4.1 Analisis Teknis dan Teknologis	8
3.4.2 Analisis Finansial	9
3.4.3 Analisis Manajemen dan SDM	11
3.4.4 Analisis Lingkungan	11
3.5 Business Model Canvass	11
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	13
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	13
4.2 Studi Kelayakan Pengembangan Bisnis	14
4.2.1 Analisis Teknis Teknologis	15
4.2.2 Analisis Manajemen dan SDM	19
4.2.3 Analisis Lingkungan	20
4.2.4 Analisis Finansial	21
4.2.5 Biaya Investasi	21
4.3.1 Biaya Perkiraan Produksi	23
4.3.2 Proyeksi Laba Rugi	24
4.3.3 Proyeksi Arus Kas	24
4.3.4 Kriteria Kelayakan Investasi	25
4.4 Business Model Canvass	27
4.4.2 Identifikasi Model Bisnis Saat Ini	28
4.4.2. Identifikasi Bisnis Mendatang	29
V SIMPULAN DAN SARAN	32
5.1 Simpulan	32
5.2 Saran	32
DAFTAR PUSTAKA	33
LAMPIRAN	35
RIWAYAT HIDUP	43

DAFTAR TABEL

1	Kebutuhan Data	8
2	Deskripsi Pekerjaan <i>Trihead Beverages</i>	13
3	Jenis dan sumber bahan pembuatan produk minuman	15
4	Spesifikasi peralatan yang digunakan pada produksi minuman	17
5	<i>Total Closeness Rating</i>	18
6	Job deskripsi tenaga kerja dan penggajian	20
7	Biaya peralatan proses produksi	21
8	Biaya perlengkapan kantor	22
9	Biaya Instalasi Alat dan Mesin	22
10	Biaya Kontingensi	22
11	Biaya Pra-Investasi	23
12	Biaya Investasi	23
13	Biaya Tetap	23
14	Biaya Variabel	24
15	Proyeksi Laba Rugi	24
16	Proyeksi Arus Kas	25
17	Kriteria Kelayakan Investasi	25
18	Kriteria Kelayakan Investasi Dengan Inflasi	26
19	Kelayakan Investasi Dengan Inflasi Skenario 1	26
20	Kelayakan Investasi Dengan Inflasi Skenario 2	26
21	Perubahan Aspek BMC	31

DAFTAR GAMBAR

1	Aspek <i>Business Model Canvass</i> (BMC) (Gunawan 2016)	5
2	Kerangka Pemikiran	7
3	Diagram Alir Analisis Produksi	9
4	Diagram Alir Analisis Finansial	11
5	Varian <i>Trihead Beverages</i>	14
6	Diagram Proses	15
7	Peta Kerja Proses Produksi	16
8	<i>Activity Relationship Diagram</i>	17
9	<i>Dimensionless Block Diagram</i>	19
10	Struktur organisasi <i>Trihead Beverages</i>	20
11	<i>Business Model Canvass 0</i>	28
12	<i>Business Model Canvass 1</i>	29
13	<i>Business Model Canvass 2</i>	30

DAFTAR LAMPIRAN

1	Diagram Alir Produksi	28
2	Diagram Proses Produksi	30
3	Neraca Massa Produksi	32
4	Harga Pokok Produksi	38
5	Proyeksi Laba Rugi	39
6	Proyeksi Arus Kas	40
7	Kriteria Kelayakan Industri	41

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.