





















Penguji Luar Komisi Pembimbing pada Ujian Tertutup:

1. Dr Bambang Indriyanto
2. Prof Dr Ir M Parulian Hutagaol, MS

Anggota Promosi Luar Komisi Pembimbing pada Sidang Promosi Terbuka:

1. Dr Bambang Indriyanto
2. Prof Dr Ir M Parulian Hutagaol, MS



Judul Disertasi : Membangun Daya Saing Perguruan Tinggi Swasta  
Berbasis *Resource-Based View Model*  
Nama : Isbandriyati Mutmainah  
NIM : P066150983.11DM

Disetujui oleh

Komisi Pembimbing



Dr Ir Budi Suhardjo, MS  
Ketua



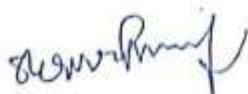
Dr Ir Kirbrandoko, MSM  
Anggota



Prof Dr Ir Rita Nurmalina, MS  
Anggota

Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
Manajemen dan Bisnis



Prof Dr Ir M Syamsul Muarif, M Eng

Dekan Sekolah Pascasarjana



Prof Dr Ir Anas Miftah Fauzi, M Eng

Tanggal Ujian Tertutup: 20 Oktober 2020    Tanggal Lulus: 22 DEC 2020  
Tanggal Sidang Promosi Terbuka: 22 Desember 2020

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
  2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanahu wa ta'ala* atas segala karunia dan kuasa-Nya sehingga disertasi yang berjudul Membangun Daya Saing Perguruan Tinggi Swasta Berbasis *Resource-Based View Model* ini berhasil diselesaikan. Penulis menyadari, disertasi tidak akan dapat selesai tanpa bantuan banyak pihak. Dalam pelaksanaan penelitian, khususnya tahapan persiapan dan pengumpulan data, banyak kendala yang penulis hadapi, baik data yang sulit diakses, lokasi PTS yang tersebar di seluruh wilayah Jakarta, maupun kesediaan pimpinan PTS untuk menjadi responden. Untuk itu, melalui halaman prakata ini, izinkanlah penulis dengan segala kerendahan hati menyampaikan rasa terima kasih dari lubuk hati yang paling dalam kepada:

1. Rektor Universitas Nusa Bangsa, Dekan Fakultas Ekonomi, serta seluruh staf pengajar dan staf administrasi pada Fakultas Ekonomi, atas ijin melanjutkan studi yang diberikan, serta bantuan, dan dukungan sehingga penulis dapat melakukan penelitian dan menyelesaikan studi dengan lancar.
2. Para pimpinan Sekolah Bisnis IPB yang memberi kesempatan pada penulis untuk menimba ilmu di SB IPB dengan segala fasilitasnya.
3. Bapak Dr Ir Budi Suharjo, MS selaku ketua komisi pembimbing disertasi, Bapak Dr Ir Kirbrandoko MSM dan Ibu Prof Dr Ir Rita Nurmawati MS selaku anggota komisi pembimbing disertasi, yang telah memberikan arahan, saran, dan bimbingan sejak awal penyusunan proposal hingga tersusunnya disertasi ini. Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan Bapak dan Ibu serta menjadi ladang pahala. Aamiin.
4. Ketua LLDIKTI Wilayah III Jakarta yang mengizinkan penulis untuk meneliti pada PTS yang ibu pimpin, dan para pimpinan PTS yang bersedia menjadi responden. Semoga hasil penelitian ini dapat memberi kontribusi bagi peningkatan daya saing PTS khususnya pada PTS di lingkungan LLDIKTI Wilayah III Jakarta.
5. Teman-teman DMB11 atas dukungan dan kebersamaan yang terjalin selama ini. Suatu kebahagiaan dapat diberi kesempatan bergabung menjadi keluarga besar DMB 11 yang sangat menginspirasi.
6. Secara khusus ucapan terima kasih penulis ucapkan pada keluarga tercinta. Alm. Ibu dan Bapak yang senantiasa mendo'akan ananda dan berharap ananda menjadi orang yang berguna, suami tercinta yang dengan segenap do'a, cinta, dukungan dan pengorbanan selalu mendampingi penulis dalam menyelesaikan studi; serta anak-anakku tersayang, yang waktu untuk mereka banyak terkorbankan selama penulis menyelesaikan studi ini.

Bogor, Januari 2021

*Isbandriyati Mutmainah*

## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	
DAFTAR GAMBAR	
DAFTAR LAMPIRAN	
1	PENDAHULUAN
	Latar Belakang
	Perumusan Masalah
	Tujuan Penelitian
	Manfaat Penelitian
	Ruang Lingkup Penelitian
	Kebaruan Penelitian
2	TINJAUAN PUSTAKA
	Daya Saing
	Implementasi Konsep Pemasaran
	<i>Marketing Audit</i>
	<i>Market Orientation</i>
	<i>Entrepreneurial Orientation</i>
	<i>Learning Orientation</i>
	<i>Dynamic Capability</i>
	<i>Performance</i>
	Kajian Penelitian Terdahulu
	Kerangka Konseptual Penelitian dan Hipotesis
3	METODE
	Waktu dan Lokasi Penelitian
	Desain Penelitian
	Metode Pengambilan Data
	Populasi dan Metode Penarikan Sampel
	Variabel Penelitian
	Metode Analisis Data
4	HASIL DAN PEMBAHASAN
	Profil PTS di Lingkungan LLDIKTI Wilayah III Jakarta
	Karakteristik Responden
	Analisis Deskriptif
	<i>Structural Equation Modelling (SEM)</i>
	Model Struktural Daya Saing Perguruan Tinggi Swasta
	Implikasi Manajerial
5	SIMPULAN DAN SARAN
	Simpulan
	Saran
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	
RIWAYAT HIDUP	

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.