

# **ANALISIS *SOCIAL ENTREPRENEUR* BAGI KEBERLANJUTAN SEKOLAH PETERNAKAN RAKYAT NGUDI REJEKI KABUPATEN KEDIRI**

**NURUS SABANI**



**SEKOLAH PASCASARJANA  
IPB UNIVERSITY  
BOGOR  
2021**

@Hak cipta milik IPBUniversity

IPBUniversity





### *@Hak cipta milik IPBUniversity*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



## PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA\*

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul *Analisis Social Entrepreneur* bagi Keberlanjutan Sekolah Peternakan Rakyat Ngudi Rejeki Kabupaten Kediri adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada IPB University.

Bogor, 14 Januari 2021

*Nurus Sabani*  
NIM H251180111

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



## RINGKASAN

NURUS SABANI. Analisis *Social Entrepreneur* bagi Keberlanjutan Sekolah Peternakan Rakyat Ngudi Rejeki Kabupaten Kediri. Dibimbing oleh ANGGRAINI SUKMAWATI dan I MADE SUMERTAJAYA.

Di era globalisasi isu *sustainability* menjadi pusat perhatian bersama masyarakat dunia. Kemajuan teknologi yang sangat cepat tidak hanya memunculkan peradapan modern, akan tetapi dunia dihadapkan dengan ancaman ketidakpastian masa depan. Seperti perang antar negara, kolapnya ekonomi dan kebangkrutan suatu negara, ancaman teror terjadi dimana-mana, dan berbagai macam penyakit yang melanda manusia. Peran *social entrepreneur* dalam isu *sustainability* sangat dibutuhkan untuk memimpin kewirausahaan sosial karena dengan faktor yang dimiliki dianggap mampu menciptakan nilai sosial dan menjaga keberlanjutan organisasi. Tujuan dari penelitian adalah menganalisis hubungan *social entrepreneur*, budaya organisasi, dan efektivitas organisasi bagi keberlanjutan SPR Ngudi Rejeki Kabupaten Kediri.

Penelitian dilakukan di Sekolah Peternakan Rakyat Ngudi Rejeki Kabupaten Kediri. Penarikan sampel menggunakan teknik sensus atau cacah lengkap. Populasi pada penelitian berjumlah 31 responden. Untuk membangun model SEM minimal sampel yang dibutuhkan sekitar 5 kali jumlah indikator penelitian. Oleh karena itu, untuk memenuhi syarat tersebut dilakukan proses resampling dengan pemulihan, berukuran 100 sampel. Penelitian ini menggunakan analisis SEM-PLS (*Structural Equation Modelling-Partial Least Square*).

Hasil penelitian menyimpulkan bahwa faktor *social passion* menjadi faktor yang paling penting yang dimiliki *social entrepreneur* dalam upaya menjaga keberlanjutan ekonomi SPR Ngudi Rejeki Kabupaten Kediri ke depan. Selain itu, ada pengaruh positif signifikan *social entrepreneur* terhadap budaya organisasi dan efektivitas organisasi, budaya organisasi terhadap efektivitas organisasi. Sedangkan budaya organisasi dan efektivitas organisasi tidak memiliki dampak signifikan bagi keberlanjutan SPR Ngudi Rejeki Kabupaten Kediri.

Kata kunci: Budaya organisasi, efektivitas organisasi, SEM-PLS, *social entrepreneur*, SPR, keberlanjutan.

## SUMMARY

NURUS SABANI. Anlysis Social Entrpreneur on Sustainability of the Community Farm School Ngudi Rejeki Kediri. Supervised by ANGGRAINI SUKMAWATI and I MADE SUMERTAJAYA.

In the era of globalization, the issue of sustainability has become the center of attention of the world community. Very rapid technological progress has not only led to modern perceptions, but the world is faced with the threat of future uncertainty. Such as war between countries, the collapse of the economy and the environment of a country, terror threats occur everywhere, and various kinds of diseases that affect humans. The role of social entrepreneurs in the issue of sustainability is needed to lead social entrepreneurship because the factors they have are considered capable of maintaining organizational sustainability. The objectives of this study is analyze the relationship between social entrepreneurs, organizational culture, and organizational effectiveness for the sustainability of SPR Ngudi Rejeki Kabupaten kediri.

This research was conducted at the Ngudi Rejeki Kediri People's School of Animal Husbandry. Sampling using census techniques. The population in this study amounted to 31 respondents. Determination of the number of samples using sampling with data recovery with a total of 100 samples. This research uses SEM-PLS (Structural Equation Modeling-Partial Least Square) analysis.

The results of this study indicate that the characteristics of the respondents are dominated by middle-aged males with a high school / vocational school education level who work as farmers with one to two years of joining SPR Ngudi Rejeki.

The results of this study also conclude that the social passion factor is the most important factor that social entrepreneurs have in their efforts to maintain economic sustainability of SPR Ngudi Rejeki in the future. In addition, there is a significant positive influence of social entrepreneur on organizational culture and organizational effectiveness, organizational culture on organizational effectiveness. Meanwhile, the current organizational culture and organizational effectiveness do not have a significant impact on the sustainability of SPR Ngudi Rejeki Kabupaten Kediri.

**Keywords:** Organizational culture, organizational effectiveness, SEM-PLS, social entrepreneur, SPR, sustainability.



@Hak cipta milik IPBUniversity

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

## © Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2021 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*



**ANALISIS *SOCIAL ENTREPRENEUR* BAGI  
KEBERLANJUTAN SEKOLAH PETERNAKAN RAKYAT  
NGUDI REJEKI KABUPATEN KEDIRI**

**NURUS SABANI**

Tesis  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Sains  
pada  
Program Studi Ilmu Manajemen

**SEKOLAH PASCASARJANA  
IPB UNIVERSITY  
BOGOR  
2021**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
  2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



**@Hak cipta milik IPBUniversity**

Penguji Luar Komisi pada Ujian Tesis : Prof. Dr. Ir Aida Vitayala Sjafrri Hubeis  
Penguji perwakilan Program Studi : Dr. Eko Ruddy Cahyadi, SHut, MM

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



**Judul Tesis** : Analisis *Social Entrepreneur* bagi Keberlanjutan Sekolah  
Peternakan Rakyat Ngudi Rejeki Kabupaten Kediri

**Nama** : Nurus Sabani

**NIM** : H251180111

Disetujui oleh

**Pembimbing 1:**

**Dr. Ir. Angraini Sukmawati, MM**



**Pembimbing 2:**

**Dr. Ir. I Made Sumertajaya, MSi**

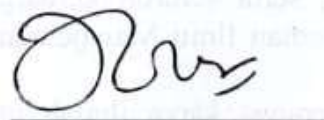


Diketahui oleh

**Ketua Program Studi:**

**Dr. Ir. Jono M. Munandar, MSc**

**NIP196202101988031003**



**Dekan Sekolah Pascasarjana**

**Prof. Dr. Ir. Anas Fauzi Miftah, M Eng.**

**NIP 196004191985031002**



**Tanggal Ujian** : 18 Desember 2020

**Tanggal Lulus** :

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
  2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Maret 2019 ini ialah manajemen sumber daya manusia dengan judul *Analisis Social Entrepreneur bagi Keberlanjutan Sekolah Peternakan Rakyat Ngudi Rejeki Kabupaten Kediri*.

Terima kasih penulis ucapkan kepada Ibu Dr. Ir. Anggraini Sukmawati, MM dan Bapak Dr. I Made Sumertajaya, MSi selaku pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak Joni Sriwarsono selaku Ketua DPPT SPR Ngudi Rejeki Kediri. Penulis juga sampaikan terima kasih kepada Dr. Ir. Jono M. Munandar, MSc selaku Ketua Program Studi Ilmu Manajemen dan penguji luar komisi Prof. Dr. Ir. Aida Vitayala Syafri Hubeis serta penguji perwakilan Program Studi Dr. Eko Ruddy Cahyadi, SHut MM, beserta seluruh civitas akademik yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menimba Ilmu Manajemen. Penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada teman seperjuangan (Ahmad Khoirun Nasihin, Eko Aji Putranto, Hadi SatriaDwi Yoga Ari Wibowo, Afit Dian Nurdianto, Syahrizal Maulana, Samuel Hasudungan, Azka Kesuma Wardhana, Sena Puradiredja, Jumady Sinaga dan Yosroha Sitompul), teman-teman dari kelas Manajemen Sumber Daya Manusia. Penulisan mengucapkan terima kasih sedalam-dalamnya disampaikan kepada Bapak (Basiran), Mama (Niasma), istri (Dian Kartika Sari), anak (Muhammad Fatih Al Absi), adek (Afifah Afrah Amatullah), Ayah (Karnoto), Ibu (Sarmi Ningsih), serta seluruh keluarga, atas segala doa dan kasih sayangnya, serta seluruh teman Ilmu Manajemen angkatan 2018 yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat untuk memperkaya khasanah ilmu pengetahuan.

Bogor, 14 Januari 2021

*Nurus Sabani*

## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ii
DAFTAR GAMBAR	ii
DAFTAR LAMPIRAN	ii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 <i>Social Entreprenneur</i>	5
2.2 Budaya Organisasi	6
2.3 Efektivitas Organisasi	7
2.4 <i>Sustainability</i>	8
2.5 Penelitian Terdahulu	10
III METODE PENELITIAN	111
3.1 Kerangka Pemikiran	11
3.2 Waktu dan Lokasi Penelitian	12
3.3 Teknik Pengumpulan Data	13
3.4 Populasi dan Sampel	13
3.5 Metode Pengolahan Data	13
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	17
4.1 Analisis Deskriptif	20
4.2 Analisis <i>Social Entrepreneur</i> terhadap Keberlanjutan Sekolah Peternakan Rakyat Ngudi Rejeki Kediri	30
4.3 Implikasi Manajerial	38
V SIMPULAN DAN SARAN	39
5.1 Simpulan	39
5.2 Saran	39
DAFTAR PUSTAKA	40
LAMPIRAN	45
RIWAYAT HIDUP	59

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



## DAFTAR TABEL

3.1	Matriks kerangka konsep penjabaran variabel	13
3.2	Definisi operasional variabel penelitian	15
4.1	Jumlah Desa/Kelurahan, Rukun Warga (RW), dan Rukun Tangga (RT) pada masing-masing Kecamatan di Kabupaten Kediri	17
4.2	Jumlah dan persentase responden menurut jenis kelamin di SPR Ngudi Rejeki	21
4.3	Jumlah dan persentase responden menurut umur di SPR Ngudi Rejeki Kediri	21
4.4	Jumlah dan persentase responden menurut tingkat pendidikan di SPR Ngudi Rejeki Kediri	22
4.5	Jumlah dan persentase menurut pekerjaan sebelum menjadi anggota SPR Ngudi Rejeki Kediri	23
4.6	Jumlah dan persentase lama bergabung menjadi anggota SPR Ngudi Rejeki Kediri	23
4.7	karakteristik kemandirian SPR Ngudi Rejeki Kediri	23
4.8	Nilai <i>Composite Reability</i> , <i>Cronbach's Alpha</i> , dan <i>AVE</i>	32
4.9	Nilai <i>R-Square</i>	33
4.10.	Hasil <i>bootstrapping</i> koefisien jalur	33

## DAFTAR GAMBAR

1.1	Struktur organisasi SPR Ngudi Rejeki	1
2.1	Kerangka pemikiran penelitian	12
2.2	Rancangan Model Penelitian SEM	15
4.1	Struktur Pengurus DPPT SPR Ngudi Rejeki Kediri	20
4.2	Nilai rata-rata indikator <i>Social Entrepreneur</i>	25
4.3	Peta penggabungan budaya SPR Ngudi Rejeki	27
4.4	Nilai rata-rata indikator <i>Sustainability</i>	29
4.5	Hasil awal pengujian <i>Outer Model</i> analisis <i>social entrepreneur</i> pada budaya organisasi dan efektivitas organisasi bagi keberlanjutan SPR Ngudi Rejeki Kediri	30
4.6	Model akhir penelitian <i>social entrepreneur</i> , budaya organisasi dan efektivitas organisasi bagi keberlanjutan SPR Ngudi Rejeki Kediri	32
4.7	Penggabungan budaya SPR Ngudi Rejeki	37

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Jadwal rencana kegiatan penelitian	46
2	Hasil olah data	47
3	Estimasi biaya penelitian	49
4	Kuesioner Penelitian	51

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
 2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.