

EFEKTIFITAS PEMBIAYAAN
PEMBANGUNAN KEHUTANAN
DI TINGKAT UNIT PELAKSANA TEKNIS



DEPARTEMEN KEHUTANAN
REPUBLIK INDONESIA
JAKARTA 2007

Efektifitas Pembiayaan Pembangunan Kehutanan
Di Tingkat UPT

Disusun dan Diterbitkan Oleh :

Biro Perencanaan dan Keuangan
Sekretariat Jenderal Departemen Kehutanan

Tim Penyusun :

Sударsono Soedomo
M. Buce Saleh
Edje Djamhuri
Sudaryanto
Siswoyo
Omo Rusdiana
Cahyono Purwanto

Kontributor :

Agus Widiyono
Rahayu Riana
Munarto
Darto Wahab

ISBN:

KATA PENGANTAR

Saat ini jumlah UPT yang berada di bawah Departemen Kehutanan mencapai 173, apabila dikelompokkan berdasarkan tugas pokok dan fungsinya terbagi kedalam 17 kelompok UPT. Secara umum, setiap UPT mengemban lebih dari satu tupoksi. Namun, kedudukan satutupoksi dengan tupoksi lainnya seringkali tidak setara. Satu tupoksiterlihat sebagaibagian dari tupoksi lainnya sehingga terjadi tumpangtindih tupoksi. Hal ini akan menyulitkan penyusunan program dan yang mungkin berujung pada komplikasi pertanggungjawaban administrasi keuangan.

Buku ini berusaha menyajikan hasil analisis dan model pelaksanaanUPT di lingkup Departemen Kehutanan agar lebih mampu melaksanakan kegiatanny dengan baik.UPT sebagai lembaga organisasipublik relatif sulit diukur kinerjanya. Padahal sebuah lembaga organisasi publik selalu dituntut perbaikan kinerjanya. Empat tipe nilai perbaikan yang dapat diukur adalah nilai memperbaiki pengambilan keputusan; nilai memperbaiki keefektifan pelayanan; nilai memperbaiki efisiensi pelayanan; dan nilai organisasional dari usaha perbaikan dan pengukuran (Epstein, 1982). Seringkali sulit atau menyedatkan untuk menggunakan ukuran nilai rupiah atas perbaikan kinerja suatu UPT.

Mudah-mudahan penjelasan yang tertuang dalam buku ini, dapat diadopsi dan diimplementasikan oleh seluruh UPT Departemen Kehutanan dan sekaligus didorong oleh kebijakan dari semua Eselon I Departemen Kehutanan yang terkait. Semua ini tidak lain agar kinerja UPT mengalami peningkatan dan kehadirannya semakin dirasakan oleh publik.

Jakarta, November 2007
Kepala Biro Perencanaan dan Keuangan



Wandojo Siswanto