

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA JASA
KEUANGAN SYARIAH DI BIDANG AGRIBISNIS**
(Studi Kasus Koperasi Jasa Keuangan Syariah Berkah Madani Cimanggis,
Kota Depok)

Asrini, T¹⁾, dan Burhanuddin²⁾

1) Mahasiswa, Departemen Agribisnis FEM IPB, H34070086, Semester 8

2) Dosen Pembimbing, Ir. MM



**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2011**

ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA JASA KEUANGAN SYARIAH DI BIDANG AGRIBISNIS

(Studi Kasus Koperasi Jasa Keuangan Syariah Berkah Madani Cimanggis, Kota Depok)

ABSTRACT

This research about a strategic planning Koperasi Jasa Keuangan Syariah (KJKS) Berkah Madani Cimanggis because realization in KJKS Berkah Madani Cimanggis many out of order credits. Based on these problem, it is necessary to fix an appropriate strategy in solving problem that occur. This research aim to (1) identify and analyze factors that influence the external and internal business development KJKS Berkah Madani Cimanggis, and (2) analyze and recommend alternative strategies that could be applied in the development in accordance with KJKS Berkah Madani Cimanggis. This study is a descriptive case study using primary and secondary data which collected from questionnaire, interview, observation, and literatures. First step was data input using IFE matrix, EFE matrix, and also Porter's Five Forces Model Analysis. Second step was using IE matrix. Total score of IFE matrix was 3,06 whereas EFE matrix 2,61 this put KJKS Berkah Madani Cimanggis into fourth quadrant (growth and development) in frame of Internal - External matrix with appropriate strategies are intensive strategy and integration strategy. Analysis gives seven alternatives strategy. Alternative strategies based on the QSPM main priority is to market development.

Key word: KJKS Berkah Madani Cimanggis, alternative strategy, market development.

PENDAHULUAN

Koperasi jasa keuangan syariah bertujuan menjadi suatu lembaga yang dapat melayani seluruh kebutuhan jasa keuangan yang sesuai dengan tata kelola syariah pada masyarakat. Selain unit simpan pinjam, juga bisa secara langsung bergerak dibidang usaha sektor riil seperti toko serba ada, peternakan, perikanan. perdagangan dan sebagainya Pembiayaan mikro syariah diperuntukan bagi pengusaha mikro sebagai tambahan modal usaha dan investasi, lebih diutamakan pada sektor riil.

KJKS Berkah Madani Cimanggis merupakan salah satu koperasi jasa keuangan syariah (KJKS) yang sudah berdiri sejak 2007, yang dihasilkan koperasi ini adalah berupa jasa pembiayaan. Dalam menjalankan kegiatannya KJKS Berkah Madani Cimanggis dihadapkan pada kendala berupa kelemahan berupa belum adanya sanksi yang tegas kepada para nasabah yang telat dalam pembayaran, rendahnya tingkat kedisiplinan dan kesadaran diri sumberdaya manusia koperasi dalam mengelola unit usaha,

kompetitor usaha sejenis, kurangnya kontroling pengurus terhadap pengelola, masih menyatunya dewan pengawas syariah dengan badan pengawas, pengurus kurang membantu pengelola, masih terdapat kelemahan regulasi pemerintah mengenai lembaga keuangan mikro syariah sehingga puncaknya KJKS ini sering dilanda risiko kredit macet. Kredit macet ini melanda para nasabah yang bergerak dibidang usaha kecil khususnya agribisnis bagian *on farm*. Hal ini terjadi yang mana pembayaran petani baru bisa dilakukan disaat panen, namun ternyata disaat panen nasabah mengalami gagal panen, hal ini akan menyebabkan kredit macet sebanyak 100 persen. Oleh karena itu KJKS Berkah Madani Cimanggis cukup melakukan pembiayaan kredit pada usaha *off farm* saja. Walaupun jenis pembiayaan *off farm* lebih banyak pada sektor perdagangan dan sektor industri pengolahan yang berisiko lebih rendah daripada unit *on farm*, namun kenyataannya tetap saja kredit macet ini dapat terjadi, walaupun tidak sebesar produk *on farm*.