

RIWAYAT HIDUP

Prof.Dr.Ir. Musa Hubeis, MS, Dipl.Ing, DEA

Identitas diri

NIP : 130871926
Pangkat/Golongan : Pembina /IVa
Jabatan Pengajar : Guru Besar Madya dalam Ilmu Manajemen Industri
Unit Kerja : Fakultas Teknologi Pertanian, Institut Pertanian Bogor
Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 26 Juni 1955
Agama : Islam
Status Keluarga
- Isteri : Yuyu Wahyuningsih
- Anak : Beby Chrysanthini Fajar Dharma Setya

Pendidikan

1. Doktor (*Docteur*) dalam bidang Teknik Sistem Industri dan Manajemen Teknologi (*Génie des Systèmes Industriels et Management de la Technologie*), April 1991 (*Honorable*), Institut National Polytechnique de Lorraine (INPL), Nancy - France.
2. Master Riset (*Diplôme d'Etudes Approfondie*) dalam bidang Teknik Sistem Industri (*Génie des Systèmes Industriels*), Juni 1988 (*Excellente*), Ecole Nationale Supérieure en Génie des Systèmes Industriels (ENSGI/UFR. GSI) INPL, Nancy - France.

3. Master Profesional (*Diplôme d'Ingénieur*) dalam bidang Manajemen Teknologi (*Management de la Technologie*), September 1987 (*Excellente*), (ENSGI/UFR. GSI) INPL, Nancy-France.
4. Magister Sains dalam Ilmu Pangan, Nopember 1985, Fakultas Pasca Sarjana-IPB, Bogor.
5. Sarjana Program 4 tahun dalam bidang Statistika Pertanian, Juni 1979, Fakultas Pertanian IPB.
6. SMAN II Jakarta Barat, Desember 1974.
7. SMPN XXVIII Jakarta Pusat, Oktober 1971.
8. SDN Mangga Besar Pagi I Jakarta Barat, Desember 1968.

Pelatihan

1. Training Course on Agro-Industry Management di Manila-Filipina (Mei 1993).
2. Penataran Dosen IPB di Bogor (22 - 28 Januari 1981).
3. Penataran Pembina P4 tingkat Propinsi di Bogor (Agustus - September 1980)

Penghargaan

- Tanda Kehormatan Satyalancana Karya Satya X tahun (Keppres RI no. 052/TK/Tahun 1997), tertanggal 7 Juli 1997.

Riwayat Pekerjaan

A. Riwayat Jabatan Tenaga Pengajar

1. Guru Besar Madya dalam Ilmu Manajemen Industri (IVa, 1 Maret 1997)
2. Lektor Kepala Madya dalam mata kuliah Metode Statistika (IVa, 1 Oktober 1993).

3. Lektor Kepala Madya dalam mata kuliah Metode Statitika (III_d, 1 Juli 1993).
4. Lektor Madya pada FATETA-IPB (III_d, 1 April 1986).
5. Lektor Muda pada FATETA-IPB (III_c, 1 April 1984).
6. Asisten Ahli pada FATETA-IPB (III_b, 1 April 1982).
7. Asisten Ahli Madya pada FATETA-IPB dalam mata pelajaran Metode Statistika (III_a, 1 Mei 1981).
8. Calon Pegawai Negeri Sipil dalam masa percobaan dengan tugas sebagai Asisten Ahli Madya dalam mata pelajaran Metode Statistika (III_a, 1 Maret 1980).
9. Staf honorer pada Jurusan THP, FATEMETA IPB (10 Oktober 1979)

B. Riwayat Pekerjaan di lingkungan IPB

1. Anggota Senat IPB, 1997
2. Anggota Senat Fateta IPB, 1996 - sekarang
3. Staf Pengajar pada Program Pasca Sarjana Ilmu Penyuluhan dan Komunikasi Pertanian IPB (1996 - sekarang).
4. Asisten Direktur Kerjasama Eksternal pada Pusat Studi Pangan dan Gizi (CFNS) IPB (1995 - sekarang).
5. Staf Pengajar Program Diploma Higiene Makanan, Jurusan Penyakit Hewan dan Masyarakat Veteriner, Fakultas Kedokteran Hewan IPB (1995 - sekarang)
6. Staf Pengajar pada Program Studi Diploma Supervisor Jaminan Mutu Pangan, TPG-IPB (1995 - sekarang).
7. Asisten Manajer Inkubator Agrobisnis dan Agroindustri IPB (1994 - 1997).
8. Kepala Laboratorium Industri Pangan pada Jurusan Teknologi Pangan dan Gizi FATETA-IPB (1992 - sekarang).
9. Staf Pengajar pada Program Magister Manajemen Agribisnis IPB (1992 -1995).

10. Staf Pilot Plant pada Pusat Antar Universitas (PAU) Pangan dan Gizi IPB (1992 - 1994).
11. Tenaga Ahli Lokal PAU Pangan & Gizi IPB (1991 - 1994).
12. Staf Pengajar pada Program Pasca Sarjana Ilmu Pangan IPB (1985 - sekarang).
13. Staf Pengajar pada Jurusan Teknologi Pangan dan Gizi (TPG) IPB (1983 - sekarang).
14. Staf Pengajar pada Tingkat Persiapan Bersama IPB (1983 - 1985).
15. Staf Pengajar pada Jurusan Ilmu Teknologi Pangan IPB (1981 - 1983).
16. Staf Pengajar pada Jurusan Teknologi Hasil Pertanian (THP), Fakultas Mekanisasi dan Teknologi Hasil Pertanian (Fate-meta) IPB (1981-1982).
17. Staf Pengajar pada Program Pendidikan Guru Kejuruan Pertanian Fakultas Politeknik IPB (1980 - 1982).
18. Staf Peneliti bidang Alih Teknologi Pangan di Pusbangtepa IPB (1979 - 1985).
19. Staf Pengajar pada Jurusan Teknologi Hasil Pertanian IPB (1979 - 1981).

C. Riwayat Pekerjaan di luar IPB

1. Anggota Pengelola PT. Bina Agronusa Makmur dalam pengembangan Tanaman Cabe Merah dan Industrialisasinya di Jakarta dan Lampung (1996 - 1997).
2. Staf Pengajar pada program Magister Manajemen Universitas Gunadarma (1994 - sekarang).
3. Penasehat Direksi PT. Balisani Group dalam kegiatan Akuisisi Pabrik Minyak Makan di Surabaya; Implementasi

pemberdayaan Lahan Tidur Transmigrasi di Sumatera Selatan; Pengembangan Kebun Nenas di Kalimantan Selatan (1992 - 1993).

4. Direktur Teknik PT Kebun Citra Nugraha untuk Pengembangan Kebun dan Industri Pengolahan Nenas di Jakarta dan Lampung (1992).
5. Penasehat Direksi PT. Bank Agroniaga dalam Penanganan Agribisnis dan Agroindustri skala besar (1991 - 1993).
6. Staf Pengajar tidak tetap di UFR. GSI, INPL, Nancy-France (1989 - 1991).
7. Penasehat Teknis PT Sepakat Siantar dalam pengembangan Industri Minyak Atsiri di Jakarta dan Palembang (1988 - 1991).

Perkuliahhan

A. Di lingkungan IPB

Asisten Muda tidak tetap dalam mata pelajaran S1 (1977 - 1978).

1. Sosiologi Umum dan Sosiologi Pedesaan untuk Fakultas Pertanian (Faperta), Fakultas Kedokteran Hewan (FKH), Fakultas Peternakan, Fakultas Perikanan (Faperikan), Fakultas Kehutanan dan Fakultas Teknologi Mekanisasi Pertanian.
2. Aljabar Matriks dan Kalkulus I untuk Faperta, FKH dan Faperikan.

Pengajar (Koordinator dan Anggota) dalam berbagai mata kuliah S0, S1 dan S2 di IPB.

1. Program Diploma Supervisor Jaminan Mutu Pangan. Jurusan TPG, Fateta IPB (1995 - 1997) :
 - a. Pedoman Pengendalian Mutu Pangan

- b. Pengelolaan Data Mutu Pangan
 - c. Statistika Mutu
 - d. Penyusunan Kelayakan Industri Pangan
2. Program Diploma Higiena Makanan, Jurusan Penyakit Hewan dan Masyarakat Veteriner, FKH IPB (1995 - 1997) :
 - Pedoman Pengendalian Mutu Pangan
3. Pendidikan Guru Kejuruan Pertanian Fakultas Politeknik IPB (1980 - 1982) :
 - a. Dasar Pengawetan.
 - b. Pengawasan Mutu.
4. Tingkat Persiapan Bersama IPB (1983 - 1985) :
 - a. Matematika I dan II.
 - b. Kalkulus I dan II.
5. Program Sarjana pada Jurusan TPG, Fateta IPB (1992 - sekarang) :
 - a. Manajemen Data Kuantitatif (1996 - sekarang)
 - b. Teknik Desain dan Model Industri Pangan (1996 - sekarang)
 - c. Pengenalan Industri Pangan (1992 - sekarang)
 - d. Manajemen Pengendalian Mutu Industri Pangan (1992 - sekarang)
 - e. Ekonomi Teknik (1992 - 1993).
6. Program Sarjana pada Jurusan TIN, Fateta IPB (1983 -1985) :
 - a. Statistika Industri.
 - b. Metode Statistika.

7. Program Sarjana pada Jurusan Ilmu dan Teknologi Pangan, Fateta IPB (1981-1985) :
 - a. Penyimpanan dan Penggudangan (1983 - 1985).
 - b. Statistika Industri (1983 - 1985).
 - c. Pengawasan Mutu Pangan (1983 - 1985).
 - d. Metode Statistika (1983 - 1985)
 - e. Teknologi Pengolahan I (1981 - 1985).

8. Program Sarjana pada Jurusan THP, Fatemeta IPB (1981-1982):
 - a. Pengawasan Mutu (1982).
 - b. Dasar Pengawasan Mutu (1981).

9. Program Magister Ilmu Penyuluhan dan Komunikasi Pertanian, Program Pasca Sarjana IPB (1997) :
 - a. Public Relations
 - b. Sistem Jaringan Informasi

10. Program Magister Manajemen Agribisnis IPB (1992 - 1995) :
 - a. Metode Riset Bisnis
 - b. Sistem Agribisnis Topik I
 - c. Sistem Agribisnis Topik III

11. Program Magister Ilmu Pangan, Program Pasca Sarjana IPB (1985 - sekarang) :
 - a. Kebijakan dan Strategi Industri Pangan (1996 - sekarang)
 - b. Manajemen Proyek Industri Pangan (1996 - sekarang)
 - c. Manajemen Mutu Industri Pangan (1996 - sekarang)
 - d. Manajemen Inovasi Produk Industri Pangan (1996 - sekarang)
 - e. Teknik Pengambilan Keputusan di Industri Pangan (1996 - sekarang)

- f. Manajemen Industri Pangan (1992 - sekarang)
- g. Metode Penilaian Organoleptik (1991 - sekarang)

B. Di luar IPB

Program Magister Manajemen (MM), Program Pasca Sarjana Universitas Gunadarma (1994 - sekarang) :

- a. Sistem Informasi Manajemen
- b. Sistem Penunjang Keputusan
- c. Manajemen Strategik

Bimbingan Mahasiswa

A. Di lingkungan IPB

1. Telah meluluskan 43 Sarjana (sebagai Pembimbing Utama, Anggota dan Penguji) dan masih membimbing 12 mahasiswa program Sarjana.
2. Telah meluluskan 4 diploma, dan masih membimbing 1 mahasiswa program Diploma.
3. Telah meluluskan 1 Magister Sains (sebagai Anggota) dan masih membimbing 10 mahasiswa program Magister (sebagai Ketua dan Anggota), baik di program studi IPN dan KMP.

B. Di luar IPB

- Telah meluluskan 19 Magister Manajemen (sebagai Pembimbing Utama dan Penguji) dan masih membimbing 6 mahasiswa program MM (sebagai Pembimbing Utama) di Universitas Gunadarma, Jakarta.

Publikasi

A. Tulisan Ilmiah

1. Hubeis, M., R.D. Hariyadi dan E.L. Wati. 1997. Kajian Aspek Teknologi Produk-produk Olahan Cabe Merah. *Bul. Teknol dan Industri Pangan*, VIII (1) : 30 - 39.
2. Hubeis, M., R. Sulistianingsih dan Subarna. 1996. Pembuatan dan Optimasi Formula Roti Tawar dan Roti Manis Skala Kecil - Besar. *Bul. Teknol dan Industri Pangan*, VII (3) : 1 - 9
3. Hubeis, M., dan I. Suhada. 1996. Perbaikan Proses dan Peningkatan Mutu Produk Kue Moci. *Bul. Teknol dan Industri Pangan*, VII (3) : 22 - 28.
4. Hubeis, M., E. Arsatmojo dan Suliantari. 1996. Formulasi Pembuatan Nata de Pina. *Bul. Teknol dan Industri Pangan*, VII (2) : 32 - 39.
5. Hubeis, M. 1996. Penerapan Linear Programming untuk Optimasi Biaya Produk Pangan. *Bul. Teknol dan Industri Pangan*, VII (2) : 75 - 83.
6. Hubeis, M., N. Andarwulan dan W. Yunita. 1996. Kajian Teknologi dan Finansial Produksi Es Krim (Melorin) Skala Kecil. *Bul. Teknologi dan Industri Pangan*. *Bul. Teknol dan Industri Pangan*, VII (1) : 1 - 8.
7. Hubeis, M., Sjaifullah dan A.Rulianto. 1995. Mempelajari Pengaruh berbagai Perlakuan Kemasan untuk Mempertahankan Kesegaran dan Kualitas Buah Salak CV. Suwaru selama Penyimpanan. *Bul. Teknologi dan Industri Pangan*, VI (2) : 27 - 34.
8. Hubeis, M. 1995. Pengembangan Sistem Informasi dan Konsultasi Agribisnis di Bank Pertanian. *Bul. Teknologi dan Industri Pangan*, VI (2) : 35 - 45.

- 9 Hubeis, M., L. Herlina dan M.J. Djamil. 1995. Mempelajari Bauran Pemasaran Produk Es Krim Skala Kecil dan Besar. *Bul. Teknologi dan Industri Pangan*, VI (3) : 74 - 84.
10. Hubeis, M. 1994. Agribisnis Tanaman Pangan di Lahan Tidur Transmigran. *Agrotek*, 2 (1) : 22 - 26.
11. Hubeis, M. 1994. Manajemen Industri Pengolahan Pangan Terpadu. *Katalis*, 6 (3) : 40 - 42
12. Hubeis, M., S. Koswara dan H.D. Kusumaningrum, 1994. Strategi Pengembangan Industri Pangan di Jawa Barat. *Bul. Penelitian Ilmu dan Teknologi Pangan*, IV (2) : 55 - 60.
13. Hubeis, M., J.S. Widirga dan D. Kadarisman. 1994. Mempelajari Profil Industri Sirup di Kabupaten Bogor dan Jakarta. *Bul. Teknologi dan Industri Pangan*, V (2) : 30 -39.
14. Hubeis, M., N.L. Puspitasari dan Heriyanto. 1994. Optimasi Formulasi Es Krim Skala Kecil dengan Menggunakan Minyak Kelapa Sawit sebagai Pengganti Lemak Mentega. *Bul. Teknologi dan Industri Pangan*, V (3) : 1 - 6.
15. Hubeis, M. 1986. Mempelajari Prospek Cara Mengatasi Hama Tikus Rumah. *Majalah Analisis Pendidikan* : 109 - 113.
16. Hubeis, M. 1984. Mempelajari Pengaruh Beberapa Bentuk Wadah Umpan terhadap Tingkat Konsumsi dan Kecenderungan Memilih Kacang Tanah dan BMC oleh Tikus Rumah. *Bul. Pusbangtepa/FTDC*, 6 (18) : 17 - 32.
17. Hubeis, M. 1984. Mempelajari Prospek Cara Mengatasi Hama Tikus Rumah. *Bul. Pusbangtepa/FTDC*, 6 (17) : 33 - 51
18. Hubeis, M. 1983. Mempelajari Cara Mengatasi Hama Tikus Rumah. *Bul. Pusbangtepa/FTDC*, 6 (17) : 33 - 51.
19. Hubeis, M. 1983. Mempelajari Beberapa Aspek Kehidupan Tikus Rumah. *Bul. Pusbangtepa/FTDC*, 5 (16) : 2 - 19.

20. Bambang, P.W.S, S.T. Soekarto dan M. Hubeis. 1982. Sistem Pemasaran dan Penurunan Mutu Telur Ayam Ras Segar di Daerah Bogor. *Bul. Pusbangtepa/FTDC*, 4 (13): 5 - 9.
21. Erlina, M.D., S.T. Soekarto dan M. Hubeis. 1982. Menentukan Titik Isoelektrik Protein Biji Kecapir. *Bul. Pen. Ilmu dan Teknologi Pangan*, 1 (4): 249 - 253.
22. Hubeis, M. 1982. Pengukuran Besar Jagung Berdasarkan Pendugaan Berat dan Jumlah Butirnya. *Bul. Pen. Ilmu dan Teknologi Pangan* 1 (2) : 160 -165.

B. Makalah Ceramah/Pelatihan dan Seminar

Internasional

1. Hubeis, M. 1993. Increase the Capabilities of Farmers in Resettlement Area through Human Resource Management. Country Paper for the Training Course on Agro-Industry Management in the Philippines (12 Mei).
2. Hubeis, M. 1993. Managerial Problems and Constraints at Firm Level : Agro-Industry Project in Indonesia. Country Paper for the Training Course on Agro-Industry Management in The Philippines (4 Mei).
3. Hubeis, M. and M. CASTAGNE. 1991. Policy Strategy in Industrial Development by Integrated Approached (submit a paper) dalam the Seminar on the Practice and Science of Project Management di Trondheim, Norwegia (3-5 Juni).
4. Hubeis, M. et D. SARTORI. 1991. Contribution de la Méthode MICMAC et de la Méthode DELPHI-REGNIER dans la Formalisation d'une Stratégie de Développement Industriel. Makalah dalam Kongres Le Génie Industriel di Tours-France (21 Maret).

5. Hubeis, M. 1990. Stratégie Technologique Appliquée au Développement de la Biotechnologie en Agriculture. Seminar di Pusat Penelitian SANOFI, Montpellier-France (30 Juni).
6. Hubeis, M. 1990. Metode MICMAC : Analisa Peramal Parameter dan Perangkat Strategi Sistem. Makalah FORKIL I PPI Wilayah II di INPL Nancy-France (10 Maret).
7. Hubeis, M. 1989. Un Outil d'Analyse Stratégique : MIC-MAC. Application Informatisée. Cours de DEA GSI, INPL Nancy-France (27 Fevrier 1989; 7 Mars 1990; 25 Janvier 1991).
8. Hubeis, M. 1988. Bantuan Komputer dalam Pembuatan Produk Industri. Makalah Seminar Sehari Informatik PPI Prancis, di Kedubes RI, Paris-France (2 Juli).
9. Hubeis, M. 1984. The Scale Measurement of Grains and Legumes Based on the Estimation of Its Weight and Number Corn Kernels (submit a paper) dalam kegiatan tahunan ISI di Amsterdam, Belanda (10 Oktober).
10. Hubeis, M., M.A. Wirakartakusumah dan J. Kumendong. 1984. Grain Quality and Its Relationship to Post Harvest Handling System. Laboratory Practice pada Asean - EEC Regional Training Course on Grains Harvest Technology di FTDC-IPB (20 September).

Lokal dan Nasional

1. Hubeis, M. 1997. Wawasan Pemberdayaan Wanita dalam Rangka Meningkatkan Ketahanan Ekonomi Keluarga untuk Mencapai Keluarga Sehat Sejahtera. Disajikan pada Forum Sosialisasi Pembudayaan dan Pelembagaan Gerakan Program Terpadu P2WKSS di Bogor yang diselenggarakan MENUPW (28 Agustus).

2. Hubeis, M. 1997. Agribisnis Nenas dan Industri olahannya. Disajikan pada Pelatihan Analisis Investasi Agribisnis di BNI, Jakarta (20 Agustus dan 1 September 1997).
3. Hubeis, M. 1997. Analisa Ekonomi Usaha Agroindustri : Kasus Produk Nata de Coco Skala Rumah Tangga. Disajikan pada Pelatihan Gerakan Pramuka di Fateta IPB (3 Juli).
4. Hubeis, M. 1997. Analisa Pemecahan Masalah manajemen Usaha Kecil : Kasus Sub Sektor Agribisnis dan Agroindustri. Disajikan pada Pelatihan SP3-IDT di Bandung (7 - 8 Agustus).
5. Hubeis, M. 1997. Pola Penanganan Kompetisi Bisnis Global. Disajikan di Seminar Sehari Kompetisi Bisnis Global Abad 21 di Hotel Horizon, Jakarta (26 Juni).
6. Hubeis, M. 1997. Kecenderungan Bisnis Global. Disajikan di Seminar Sehari Kompetisi Bisnis Global Abad 21 di Hotel Horizon, Jakarta (26 Juni).
7. Hubeis, M. 1997. Peluang dan Tantangan dalam Era Globalisasi ditinjau dari Aspek Bisnis dan Wirausaha. Disajikan di Jurusan Geofisika dan Meteorologi (23 Mei).
8. Hubeis, M. 1997. Konsep Penanganan Komoditi Cabe Merah di PT. Multi Pangan Selina. Informasi teknis untuk PT. Multi Pangan Selina di Jakarta (14 Mei).
9. Hubeis, M. 1997. Profesionalisme Mahasiswa dalam Pemberdayaan Masyarakat Pembangunan. Disajikan pada Keterampilan Manajemen Mahasiswa'97 di Faperta IPB (4 Mei).
10. Hubeis, M. 1997. Optimasi Produk dan Proses. Ceramah di Bagian R/D PT. Indofood Sukses Makmur di Jakarta (21 April).
11. Hubeis, M. 1997. Analisis Peluang Bisnis dengan Metode Terpadu. Ceramah di Lembaga Manajemen Fak. Ekonomi UI di Jakarta (15 April).

12. Hubeis, M. 1997. Pengantar untuk Memahami Analisis SWOT. Disajikan pada acara Rabuan Staf Kitwan dan Kesmavet FKH IPB (2 April).
13. Hubeis, M. 1997. Kewirausahaan. Disajikan pada Pelatihan Keamanan Makanan dan Kewirausahaan bagi Pengusaha Kecil Makanan Jajanan di Bogor (25 Maret).
14. Hubeis, M. 1997. Diagnosis Kekepan Usaha Kecil. Disajikan pada Pelatihan Strategi Pengembangan Usaha Kecil di Depkop & PPK, Jakarta (6 - 8 Maret).
15. Hubeis, M. 1997. Diagnosis Kekepan Koperasi. Disajikan pada Pelatihan Strategi Pengembangan Koperasi di Depkop & PPK, Jakarta (10 - 13 Maret).
16. Hubeis, M. 1997. Business Plan. Disajikan pada Pelatihan Inkubator Inwall di IAA IPB (22 Februari).
17. Hubeis, M. 1997. Cara Penyusunan Rencana Usaha. Disajikan pada Pelatihan Inkubator Inwall di IAA IPB (16 Februari).
18. Hubeis, M. 1997. Teknik Negosiasi. Disajikan pada Pelatihan Inkubator Inwall di IAA IPB (8 Februari).
19. Hubeis, M. 1997. Kredit perbankan. Disajikan pada Pelatihan Inkubator Inwall di IAA IPB (24 Januari).
20. Purwadaria, H.K. dan M. Hubeis 1997. Pola Subkontrakting pada Usaha Agroindustri : Studi Kasus di Inkubator Agrobisnis dan Agroindustri IPB. Disajikan di Hotel Wisata, Jakarta (4 Januari).
21. Hubeis, M. 1996. Analisa Tekno-Ekonomi Industri Ekstrusi, Bakeri dan Penggorengan. Disajikan pada Diseminasi Hasil pengkajian dan Pengembangan Mutu Pangan di Bulog, Tambun-Bekasi (17 Desember).
22. Hubeis, M. 1996. Strategi dan Manajemen SDM Sub Sektor Agroindustri. Disajikan pada Diskusi Komparasi Agroindustri ASEAN di IPB (7 Desember).

23. Hubeis, M. 1996. Peningkatan Peranan Media Massa dalam Upaya Transformasi Pertanian Menuju Pasar Bebas. Disajikan pada Diskusi Panel Media Massa dan Pertanian di IPB (16 Nopember).
24. Hubeis, M. 1996. Jaminan Mutu Pangan. Disajikan pada Pelatihan Pengendalian Mutu dan Keamanan Pangan bagi Staf Pengajar (27 Oktober 1996 dan 23 Juli 1997).
25. Hubeis, M. 1996. Sistem Penunjang dan Pengolahan Fasilitas Pendidikan di Perguruan Tinggi. Disajikan pada Pelatihan SUDR Bidang Manajemen di Enam PT di Jawa dan luar Jawa, Surabaya (4 Juni).
26. Hubeis, M. 1997. Metode Belajar Magang dan Praktek Lapang. Disajikan pada Pelatihan SUDR Bidang Pengajaran di LPM IPB (23 Mei).
27. Hubeis, M. 1996. Simulasi Komputer. Disajikan pada Pelatihan SUDR Bidang Pengajaran di LPM IPB (22 Mei).
28. Hubeis, M. 1996. Teknik Evaluasi. Disajikan pada pelatihan SUDR Bidang Pengajaran di LPM IPB (21 Mei).
29. Hubeis, M. 1996. Penyusunan Business Plan Usaha Kecil. Disajikan pada Acara Temu Usaha Pengusaha Kecil dengan BUMN dan Mitra Usaha untuk Pengembangan Bisnis di IAA IPB (25 Maret).
30. Hubeis, M. 1996. Teknik dan Proses Pengambilan Keputusan. Disajikan pada Pelatihan Manajemen dan Retorika Dakwah BKIM IPB (17 Maret).
31. Hubeis, M. 1996. Pengawasan dan Pengendalian Mutu Produk. Disajikan pada Penataran Boga di GMSK (19 Februari).
32. Hubeis, M. 1996. Teknik Pembuatan Laporan Kemajuan Koperasi dan Usaha Kecil Disajikan pada Pelatihan Koordinator PKL (10 Januari - 8 Februari).

33. Hubeis, M. 1996. Teknik Analisa Hasil Pemantauan/Evaluasi Perkembangan Koperasi dan Usaha Kecil. Disajikan pada Pelatihan Koordinator PKL (10 Januari - 8 Februari).
34. Hubeis, M. 1996. Teknik Pemantauan/Evaluasi Perkembangan Koperasi dan Usaha Kecil. Disajikan pada Pelatihan Koordinator PKL (10 Januari - 8 Februari).
35. Hubeis, M. 1996. Analisa Identifikasi Profil Koperasi dan Usaha Kecil. Disajikan pada Pelatihan Koordinator PKL (10 Januari - 8 Februari).
36. Hubeis, M. 1996. Identifikasi Profil Koperasi dan Usaha Kecil. Disajikan pada Pelatihan Koordinator PKL (10 Januari - 8 Februari).
37. Hubeis, M. 1995. Sistem Informasi dan Dokumentasi. Disajikan pada Pelatihan SUDR Bidang Pengajaran di LPM IPB (27 Desember).
38. Hubeis, M. 1995. Penyusunan Rancangan Penefitian. Disajikan pada Pelatihan SUDR Bidang Pengajaran di LPM IPB (26 Desember).
39. Hubeis, M. 1995. Pengumpulan dan Pengolahan Data. Disajikan pada Pelatihan SUDR Bidang Pengajaran (26 Desember).
40. Hubeis, M. 1995. Kajian Teknis dan Sistem Mutu Buah-buahan : Kasus Buah Belimbing. Disajikan pada Kegiatan Penyusunan Pedoman Kerja Penandaan Mutu/Label Hasil Pertanian yang diselenggarakan Dinas DKI Jakarta (22 Desember).
41. Hubeis, M. 1995. Sistem Informasi Manajemen Kelembagaan Penelitian. Disajikan pada Pelatihan SUDR Bidang Manajemen Penelitian di LPM IPB (21 Desember - 8 Januari).
42. Hubeis, M. 1995. Konsep Proyek Percontohan Penanganan Budidaya dan Pengolahan Cabe Merah. Informasi Teknis untuk PT. Bina Agronusa Makmur (20 Desember).

43. Hubeis, M. 1995. Evaluasi Proyek Industri Pengalangan. Disajikan pada Pelatihan Production Engineering Supervisor (11 Nopember).
44. Hubeis, M. 1995. Pengawasan dan Pengendalian Mutu Produk. Disajikan pada Penataran Boga (13 Oktober).
45. Hubeis, M. 1995. Pengaturan Fasilitas Pendukung di Perguruan Tinggi. Disajikan pada Pelatihan SUDR Bidang Manajemen di Enam PT di Jawa dan luar Jawa, (Agustus - Oktober).
46. Hubeis, M. 1995. Prinsip Manajemen Kelembagaan Otonomi dan Jasa di Perguruan Tinggi. Disajikan pada pelatihan SUDR Bidang Manajemen di Enam PT di Jawa dan luar Jawa (Agustus - Oktober).
47. Hubeis, M. 1995. Perencanaan Proyek dan Bisnis. Disajikan pada Pelatihan Pelatih SP3 di Bogor (10 Juni).
48. Hubeis, M. 1995. Manajemen Usaha Penanganan Komoditi Pisang. Disajikan pada Pelatihan Pelatih SP3 (10 Juni).
49. Hubeis, M. 1995. Kiat menjadi Pengusaha Mandiri. Disajikan pada Pelatihan Manajemen Perbengkelan di Pusbangtepa IPB (5 Juni).
50. Hubeis, M. 1995. Konsep Penanganan Bantuan Pemeliharaan Lanjut Tanaman Jambu Mete dan Kakao di Maluku dan Irian Jaya. Disajikan pada Pertemuan bersama Deparpostel dan Deptan pada kegiatan P2WK di Jakarta (30 Mei).
51. Hubeis, M. 1995. Manajemen Organisasi. Disajikan pada acara Building on Succes IAAS Indonesia di Bogor (15 April).
52. Hubeis, M. 1995. Kendala dan Pemecahan Masalah dalam Usaha Agroindustri. Disajikan pada Pelatihan Agroindustri/ Industri Pedesaan KUD Mandiri Inti di Cibitung, Bekasi (21 Januari - 4 Februari).

53. Hubeis, M dan A.M. Syarief. 1995. Pemanfaatan Teknologi untuk Meningkatkan Peluang Pemasaran. Disajikan pada acara Temu Usaha IAA IPB (13 Januari).
54. Hubeis, M. 1995. Pembahasan Studi Identifikasi & Penyusunan Standar Mutu Komoditi Hortikultura di Dinas Pertanian DKI Jakarta (10 Januari).
55. Hubeis, M. 1994. Pembinaan Pengusaha Kecil Industri Pangan ditinjau dari Segi Aspek Teknis. Disajikan pada Panel Penyusunan Pola Pengembangan Usaha Kecil di Depkop & PPK (14 Desember).
56. Hubeis, M. 1994. Kemungkinan Implementasi PR IV Bidang Kerjasama di IPB. Disajikan di IPB (2 Agustus).
57. Hubeis, M. 1994. Pola Pengembangan Industri Kecil dan Kerajinan Bambu. Disajikan pada Temu Usaha Penggalakan Industri dan Kerajinan Bambu di Cipayung (23 Juli).
58. Hubeis, M. 1994. Pengajaran Pengantar Matematika di TPB IPB. Disajikan pada Lokakarya Mata Ajaran TPB IPB (23 Juli).
59. Hubeis, M. 1994. Operasionalisasi Kultur Bisnis dan Struktur Usaha Sub Sektor Agroindustri pada Pelita VI. Disajikan pada Seminar Nasional Operasionalisasi Sub Sektor Agroindustri di Jakarta (5 Mei).
60. Hubeis, M., S. Koswara dan H.D. Kusumaningrum. 1994. Strategi Pengembangan Industri Pangan di Jawa Barat. Disajikan pada Seminar Nasional Hasil Penelitian Perguruan Tinggi di Jakarta (2 - 6 Januari).
61. Hubeis, M., S. Koswara dan H.D. Kusumaningrum. 1993. Strategi Pengembangan Industri Pangan di Jawa Barat. Disajikan pada Seminar Hasil-hasil penelitian di IPB (30 Nopember).

62. Hubeis, M. 1993. Peningkatan Produktivitas dalam Proses Produksi. Ceramah untuk peserta Magister Manajemen Agribisnis IPB (5 Nopember).
63. Hubeis, M. 1993. Sistem Pengembangan Agroindustri dalam PJPT II. Disajikan pada Dies Natalis Fateta IPB ke 29 (9 Oktober).
64. Hubeis, M. 1993. Selayang Pandang Nenas. Informasi Teknis untuk PT. Dama Agro di Jakarta (21 Agustus).
65. Hubeis, M. 1993. Meraih Sukses Melalui Peningkatan Produktivitas. Ceramah hari Rabuan untuk staf TPG, 9 Juni, serta Pelatihan Pembuatan dan Manajemen Pelayanan Jasa ALSIN Pertanian (11 Juni).
66. Hubeis, M. 1992. Peran Manajerial dan Entrepreneurial di dalam Pengembangan Sumber Daya Manusia untuk Mendukung Food Service Industry Management. Disajikan pada Seminar Sehari tentang Pengembangan Program Studi Food Service Industry Management di PAU Pangan dan Gizi, IPB (15 Desember).
67. Hubeis, M. 1992. Identifikasi Peluang Bisnis Baru. Ceramah untuk peserta Magister Manajemen Agribisnis IPB (20 Agustus).
68. Hubeis, M. 1992. Penanganan Pasca Panen Jagung dan Kacang Tanah di Daerah Transmigrasi Kab. OKI dan Lahat, Sumatera Selatan. Informasi Teknis untuk PT. Balisani Transindo Multi Dimensi (10 September).
69. Hubeis, M. 1992. Pengambilan Keputusan dengan Pendekatan Warna. Ceramah untuk peserta Magister Manajemen Agribisnis IPB (20 Agustus).
70. Hubeis, M. 1992. Metode Analisis Ishikawa dan Pareto. Disajikan pada Pelatihan Singkat Pengendalian Mutu di PAU Pangan dan Gizi (11 Agustus).

71. Hubeis, M. 1992. Pola Penanganan Lahan Tidur di Pilot Project Transmigrasi Kab. OKI dan Lahat, Sumatera Selatan. Informasi Teknis untuk PT. Balisani Transindo Multi Dimensi (6 Juni).
72. Hubeis, M. 1992. Analisis Data. Disajikan pada Pelatihan Singkat Pengukuran dan Pengendalian Proses dalam Industri Pangan (11 Januari).
73. Hubeis, M. 1991. Sistem Manajemen Agriondustri. Disajikan pada Pelatihan Singkat Kredit Analisis Bidang Agribisnis di Bank BDN (Oktober 1991 s/d Agustus 1992).
74. Anwar, E, A. Rauf, T. Sutardi, M. Hubeis, K. Sumantadinata, GA. Wattimena dan Y.B. Krisnamurti. 1991. Membangun Kerangka Dasar Sistem Pertanian yang Berkelanjutan dalam Rangka Meningkatkan Kemandirian Bangsa. Makalah pada Dies Natalies IPB (26 September).
75. Fardiaz, S. dan M. Hubeis. 1991. Peranan Jurusan TPG dalam Pengembangan Agroindustri di Indonesia (24 September).
76. Hubeis, M. 1991. Menuju Perguruan Tinggi Profesional. Ceramah pada Acara Patah Tumbuh Hilang Berganti di IPB (12 September).
77. Hubeis, M. 1991. Peranan Teknologi Pangan di dalam Perkembangan Bisnis Industri Pangan di Indonesia. Disajikan dalam Studium Generale untuk Mahasiswa TPG Fateta IPB (10 September).
78. Hubeis, M. 1991. Sistem Manajemen Pengendalian Mutu. Disajikan pada Pelatihan Singkat Pengendalian Mutu di PAU Pangan dan Gizi (9 Agustus 1991; 12 Agustus 1992).
79. Hubeis, M. 1991. Control Chart. Disajikan pada Pelatihan Singkat Pengendalian Mutu di PAU Pangan dan Gizi (8 Agustus 1991; 11 Agustus 1992).

80. Hubeis, M. 1991. Teknologi Pangan dan Terapan dalam Dunia Industri. Ceramah untuk Mahasiswa IKIP Surabaya di Jurusan TPG (22 Juli).
81. Hubeis, M. 1991. Manajemen Penelitian Pangan dan Gizi. Disajikan pada Lokakarya Manajemen Penelitian Pangan dan Gizi di PAU Pangan dan Gizi IPB (16 Juli).
82. Hubeis, M. 1991. Kontribusi PUSPELTEK dalam Interaksi Hubungan Profesional antar Perguruan Tinggi dengan Industri pada Skala Nasional dan Internasional. Ceramah Hari Rabu untuk Staf TPG (5 Juni).
83. Hubeis, M. 1990. Kontribusi Sistem terhadap Keberhasilan Belajar : Kasus Pendidikan S2-S3 di Perancis. Disajikan pada Seminar Pendidikan S2-S3 di Perancis - Paris (20 Desember).
84. Hubeis, M. 1990. Pemantauan Sistem Pendidikan Karya Siswa Indonesia di Perancis. Disajikan di KBRI Paris (10 Juli).
85. Hubeis, M. 1989. Pengolahan Minyak Atsiri dari Tanaman Bunga Melati dan Mawar. Informasi Teknis untuk PT. Kodel - Jakarta (22 Agustus).
86. Hubeis, M. 1989. Identifikasi Personalia dengan Pendekatan Manajemen Sistemik dan Analisa Transaksional. Ceramah Hari Rabu untuk Staf TPG (19 Juli).
87. Hubeis, M. 1988. Pengolahan Oleoresin dan Minyak Atsiri dari Tanaman Jahe, Lada dan Serai wangi. Informasi Teknis untuk PT. Sepakat Siantar - Jakarta (12 Oktober).
88. Hubeis, M. 1988. Bantuan Komputer dalam Pembuatan Produk Industri. Ceramah untuk Kursus Teknik & Manajemen Industri I yang diselenggarakan oleh Himalogin Fateta-IPB (22 Agustus).
89. Hubeis, M. 1988. Sikap Islam di dalam Kemajuan Zaman. Ceramah pada Jum'atan di PPI II Nancy-France (12 Februari).
90. Hubeis, M. 1987. Mengenal Teknik Sistem Ekspert untuk Penerawangan Jauh ke Muka dengan Pendekatan Metoda

- MIC-MAC. Ceramah Hari Rabuan untuk Staf TPG (19 Nopember).
91. Hubeis, M. 1987. Konsepsi dan Peran Khalifah di Muka Bumi Menurut Pandangan Islam. Ceramah pada Jum'atan di PPI II Nancy-France (27 Oktober).
 92. Hubeis, M. 1987. Da'wah Keagamaan. Ceramah pada Jum'atan di PPI II Nancy-France (26 Juni).
 93. Hubeis, M. 1987. Hakekat Idul Fitri di dalam Ibadah. Ceramah pada Hari Idul Fitri di PPI II Nancy-France (29 Mei).
 94. Hubeis, M. 1987. Pentingnya Iman di dalam Kehidupan. Ceramah pada Pengajian Mingguan di PPI II Nancy-France (22 Februari).
 95. Hubeis, M. 1986. Lepas Panen Serealia dan Kacang-kacangan. Disajikan pada Pelatihan TPLS Industri Kecil Pengolahan di Fateta IPB (11 Januari).
 96. Hubeis, M. 1985. Tempe dan Aspeknya. Disajikan pada Diklat Peningkatan Kualitas dan Pemasaran Tahu/Tempe di Kotamadya Bogor (6 Januari).
 97. Hubeis, M. 1984. Perancangan Percobaan : Replikasi dan Randomisasi. Disajikan untuk Team Peneliti Susut Timbun Bulog di FATETA-IPB (5 Juni).
 98. Hubeis, M. 1984. Teknik Penarikan Contoh. Disajikan untuk Team Peneliti Susut Timbun Bulog di FATETA-IPB (5 Juni).
 99. Hubeis, M. 1983. Teknologi Pengolahan Kedelai. Ceramah di Kecamatan Manding, Madura (14 - 17 Desember).
 100. Hubeis, M. dan Y. Haryadi. 1983. Praktikum Pengolahan Minyak Kelapa. Disajikan di Diklat Bina Swadaya/FTDC-IPB (10 Desember).

101. Hubeis, M. 1983. Teknik Analisa Ekonomi Untuk Usaha Pengolahan Pangan. Disajikan di Diklat Bina Swadaya/ FTDC-IPB (9 Desember).
102. Hubeis, M. 1983. Penanganan Panen dan Pengolahan pada Padi dan Palawija. Ceramah di BLPP, Cihea-Cianjur (11 Januari).
103. Hubeis, M. 1983. Penanganan Panen Hortikultura. Ceramah di BLPP, Cihea-Cianjur (7 Januari).
104. Hubeis, M. 1982. Teknologi Pengolahan Ubi Kayu dan Kedelai. Ceramah di BPLP, Cihea Ciranjang, Cianjur (11 Oktober).
105. Hubeis, M. 1982. Teknologi Pengolahan Sagu dan Pisang. Disajikan di Bangun Tapan Yogyakarta (14 - 15 Desember).
106. Winarno, F.G. dan M. Hubeis. 1981. Prospek Penyimpanan Gaplek pada Kaleng Pedaringan. Ceramah di LFN LIPI Bandung (4 Mei).
107. Hubeis, M. 1979. Pemberian Nitrogen Bertahap pada Jagung. Makalah Seminar di LP3 Bogor (22 Juni).

C. Bahan Pengajaran (Buku/Diklat)

1. Hubeis, M. 1995. Analisa Potensi Diri : Mengukur Potensi Manajerial Anda. Penerbit Erlangga, Jakarta.
2. Hubeis M. dan Marimin, 1993. Sistem Pakar dalam Teknologi Pangan. Buku untuk PAU Pangan dan Gizi IPB.
3. Soekarto, S.T. dan M. Hubeis, 1993. Penilaian Organoleptik untuk Industri Pangan dalam Pengolahan Pangan. Buku untuk PAU Pangan dan Gizi IPB.
4. Hubeis. M., A.M. Syarief. dan M.A. Wirakartakusumah, 1993. Manual Penggunaan Paket-Paket Program Komputer dalam Pengolahan Pangan. Buku untuk PAU Pangan dan Gizi IPB.

5. Hubeis, M. 1993. MIC-MAC : Analisis Peramal Parameter Sistem. Buku untuk PAU Pangan dan Gizi IPB.
6. Hubeis, M. 1990. Manual Panduan MIC-MAC. Promosi Analisa MIC-MAC, Nancy - France.
7. Hubeis, M. 1990. Manajemen Adaptip (Diktat). Promosi Manajemen, Nancy - France.
8. Hubeis, M. 1985. Pengantar Statistika untuk Penganalisaan Data (Diktat).
9. Hubeis, M. 1985. Penuntun Praktikum Pengawasan Mutu Pangan.
10. Hubeis, M. 1985. Pengantar Pengolahan Tepung Sereal dan Bijian (Diktat).
11. Hubeis, M. 1985. Pengenalan Komputer (Diktat).
12. Eriyatno, Mahfud, M. Hubeis dan M.S. Ma'arif. 1985. Pengelolaan Pasca Panen dan Pemasaran. Biro Pusat Statistik.
13. Hubeis, M. 1983. Kaleng Pendarangan : Teknologi Tepat Guna untuk Pedesaan. Direktorat Jenderal Bangdes, Depdagri.
14. Hubeis, M. 1981. Sagon : Paket Industri Pangan untuk Pedesaan.
15. Hubeis, M. 1981. Masalah Angkutan di Pedesaan dan Perkotaan, Bunga Rampai Lalu-lintas. Yayasan Astra.
16. Hubeis, M. 1980. Enyek-enyek : Paket Industri Pangan untuk Pedesaan.

D. Tulisan Semi Populer

1. Hubeis, M. 1997. Strategi Peningkatan Kewirausahaan. *Bul. Teknol dan Industri Pangan*, VIII (2) : 71 - 73.
2. Hubeis, M. 1996. Meraih Sukses melalui Peningkatan Produktivitas. *Bul. Teknol dan Industri Pangan*, VII (2) : 100 -101.
3. Paket Industri Pangan : Es Krim Ekonomis Skala Industri Kecil. 1995. *Bul. Tek. dan Industri Pangan*, VI (2) : 100 - 102.
4. Pemasaryakatan ISO 9000 untuk Industri Pangan di Indonesia. 1994. *Bul. Tek. dan Industri Pangan*, V (3) : 65 - 70.
5. Hubeis, M. 1982. Alat Penggiling dan Pengupas Sistem Piringan Batu. *Bul. Pusbangtepa/FTDC*, 4 (15): 49 - 51.
6. Hubeis, M. 1982. Alat-alat baru Pengolahan Bahan Pangan Buatan. *Bul. Pusbangtepa/ FTDC*, 4 (14): 51 - 52.
7. Nasser, J.A., D. Purnomo, H.K. Purwadaria dan M. Hubeis. 1982. Alat Pasteurisasi Bahan Pangan dan Alat Pembersih Air Minum. *Bul. Pusbangtepa/FTDC*, 4 (13) : 75 - 78.
8. Hubeis, M. 1980. Evaluasi Penempatan Gilham SS'79 di Perusahaan Tapioka di Desa Cimahpar. *Bul. Pusbangtepa/ FTDC II (2) : 21 - 23.*

E. Tulisan Populer di Surat Kabar dan Majalah

1. Hubeis, M. 1997. Riset Bisnis Perguruan Tinggi dengan Dunia Usaha. *Harian Suara Karya*, 9 Juli.
2. Hubeis, M. 1996. Pemerkuatan Mutu Buah Lokal, Upaya Membendung Buah Impor. *Harian Suara Karya*, 19 Nopember.

3. Hubeis, M. 1995. Pernerkuatan Pembinaan Pengusaha Kecil. *Harian Suara Karya*, 29 September.
4. Hubeis, M. 1995. Perlu Terobosan dalam Pembangunan Pertanian. *Harian Suara Karya*, 29 Mei.
5. Hubeis, M. 1995. Prospek Industri Kerajinan Bambu. *Harian Jayakarta*, 15 Januari.
6. Hubeis, M. 1994. Kemitraan dalam Industri Pangan. *Harian Suara Karya*, 20 Oktober.
7. Hubeis, M. 1994. Kadin Perlu Membina Pedagang Asongan. *Harian Suara Pembaruan*, 13 Juni.
8. Hubeis, M. 1994. Model Bisnis Kecil dalam Era IPTEK. *Harian Suara Karya*, 16 Mei.
9. Hubeis, M. 1994. Agribisnis Tanaman Pangan di Lahan Tidur Transmigrasi. *Harian Suara Karya*, 1 Maret.
10. Hubeis, M. 1993. Pemasarakatan Mutu di Perusahaan/ Industri : Kunci Kompetitif di Era Globalisasi. *Harian Jayakarta*, 21 Desember.
11. Hubeis, M. 1993. Upaya Meningkatkan Produktivitas dengan Menerapkan 5S. *Harian Bisnis Indonesia*, 4 Desember.
12. Hubeis, M. 1993. Sistem Pengembangan Agroindustri dalam PJPT II. *Harian Suara Karya*, 9 Desember.
13. Hubeis, M. 1993. Diperlukan Orientasi Rasional yang Jernih Bercakrawala Jauh. *Harian Suara Karya*, 5 Juli.
14. Hubeis, M. 1993. Fast Food : Hidangan Trendy Bergizi ? *Maja-lah Femina*, edisi April.
15. Hubeis, M. 1993. BIC, Wadah Industrialisasi yang Mampu Mendorong Kemapanan IPTEK. *Harian Suara Karya*, 28 Februari.

16. Hubeis, M. 1993. Prospek Jasa Pergudangan dan Pemasok Buah/Sayuran di Daerah Perkotaan. *Harian Neraca Ekonomi*, 19 Januari.
17. Hubeis, M. 1993. Peluang Bisnis Nenas Terolah. *Harian Sinar Petani*, 15 Januari.
18. Hubeis, M. 1992. Pemanfaatan Lahan Tidur Transmigran Diduga Dapat Memberikan Arti Strategis. *Harian Bisnis Indonesia*, 21 Nopember.
19. Hubeis, M. 1991. Mengenal Minuman Anggur dari Perancis. *Harian Suara Karya*, 20 Nopember.
20. Hubeis, M. 1991. Kerjasama Industri Kecil antar Negara ASEAN. *Harian Suara Karya*, 25 Oktober.
21. Hubeis, M. 1991. Pasar Swalayan Mitra Kerja Pasar Tradisional. *Harian Suara Karya*, 17 Oktober.
22. Hubeis, M. 1997. Metode Belajar Magang dan Praktek Lapangan. Disajikan pada Pelatihan SUDR Bidang Pengajaran di LPM IPB (23 Mei).
23. Hubeis, M. 1991. Menuju Perguruan Tinggi Profesional. *Harian Kompas*, 19 Oktober.
24. Hubeis, M. 1991. Pemasaran Hasil Penelitian Perguruan Tinggi. *Suara Pembaruan*, 5 September.
25. Hubeis, M. 1989. Identifikasi Personalialia dengan Pendekatan Manajemen Sistemik. *Majalah Wacana PPI II Nancy-France*, edisi Januari.
26. Hubeis, M. 1989. Menerawang Hari Esok dengan Metode Ahli. *Majalah Wacana PPI II Nancy-France*, edisi Juni.
27. Hubeis, M. 1988. Inovasi atau Kanibalisasi Teknologi ? Meraih Teknologi Maju dan Pasaran Dunia. *Majalah Wacana PPI II Nancy-France*, edisi Februari.
28. Hubeis, M. 1988. Ada Apa Dengan Matematika di SD ? *Harian Suara Pembaruan*, 6 Januari.

29. Hubeis, M. 1985. Menanak Nasi dengan Mudah dan Cepat. Majalah Famili edisi September.
30. Hubeis, M. 1984. Jeruk Rusak : Mari Mengenal Sebab-sebabnya. Majalah Trubus edisi Juli.
31. Hubeis, M. 1983. Kaitan Food Aditif dengan Masalah Keamanan Pangan. Majalah Boga, edisi Desember.
32. Hubeis, M. 1983. Sale, Produk Tradisional yang Berdaya Awet Mengagumkan. Majalah Famili, edisi Agustus.
33. Hubeis, M. 1983. Mengatasi Kerusakan Ubi Kayu. Majalah Trubus, edisi Maret.
34. Hubeis, M. 1982. Mengenal Tanaman Jombang. Majalah Trubus, edisi Nopember.
35. Hubeis, M. 1982. Mempertahankan Kesegaran Buah dan Sayuran dengan Penyimpanan Sub-atmosfir. Harian Suara Karya, 1 September.
36. Hubeis, M. 1982. Penyimpangan Genetis Gejala Alamiah Langka. Harian Suara Karya, 26 April.
37. Hubeis, M. 1995. Sistem Informasi Manajemen Kelembagaan Penelitian. Disajikan pada Pelatihan SUDR Bidang Manajemen Penelitian di LPM IPM (21 Desember - 8 Januari).
38. Hubeis, M. 1982. Eceng Gondok, Tumbuhan Gulma Berpotensi Tinggi. Harian Suara Karya, 25 Maret.
39. Hubeis, M. 1982. Prospek Usaha Ternak Kelinci Cukup Menggelitik. Harian Suara Karya, 4 Maret.
40. Hubeis, M. 1982. Jombang, Tanaman Berkhasiat. Majalah Famili, edisi Februari.
41. Hubeis, M. 1982. Diperlukan Keterpaduan Informasi Data. Harian Merdeka, 14 Januari.
42. Hubeis, M. 1981. Peluang Perusahaan Beras Negara Sebagai Sistem Pengadaan Terpadu. Harian Suara Karya, 8 Desember.

43. Hubeis, M. 1981. Jamur, Sumber Protein Nabati Berekonomis Tinggi. *Majalah Famili*, edisi Nopember.
44. Hubeis, M. 1981. Prospek Pengurangan Konsumsi Beras terhadap Penganeka Ragaman Pangan dan Penghematan Devisa. *Harian Suara Karya*, 24 Oktober.
45. Hubeis, M. 1981. Ikan Lele Perlu Diberikan Makanan Tambahan. *Harian Suara Karya*, 30 September.
46. Hubeis, M. 1981. Tauco, Makanan Terfermentasi yang Beraroma Khas. *Majalah Famili*, edisi Juni-Juli.
47. Hubeis, M. 1981. Tuak, Minuman Khas yang Potensial. *Harian Suara Karya*, 4 Juni.
48. Hubeis, M. 1995. Kendala dan Pemecahan Masalah Dalam Usaha Agroindustri. Disajikan pada Pelatihan Agroindustri/ Industri Pedesaan KUD Mandiri Inti di Cibitung, Bekasi (21 Januari dan 4 Februari).
49. Hubeis, M. 1981. Da'wah menurut Islam. *Suara Al-Irsyad*, edisi Juni.
50. Hubeis, M. 1981. Kalau Mahasiswa Berkemah. *Harian Merdeka*, 14 Mei.
51. Hubeis, M. 1981. Bernilai Gizikah Peuyeum ? *Majalah Famili*, edisi Mei.
52. Hubeis, M. 1981. Kaitan Sains dan Teknologi. *Harian Suara Karya*, 28 April.
53. Hubeis, M. 1981. Berpeluangkah Ubi Kayu pada Dekade Mendatang ? Sebagai Penyedia Pangan dan Energi ? *Harian Kompas*, 25 April.
54. Hubeis, M. 1981. Prospek Penyediaan Pangan pada Lahan Basah. *Harian Suara Karya*, 23 April.
55. Hubeis, M. 1981. Enyek-Enyek, Nyamikan yang diacuhkan. *Harian Kompas*, 8 Februari.

56. Hubeis, M. 1981. Limbah Ikan, Sumber Protein Yang Disia-siakan. Harian Suara Karya, 7 Januari.

Keikutsertaan dalam Seminar/Lokakarya/Kongres

A. Internasional

1. Seminar and Workshop the Stability of Rainforest Margins di MMA-IPB (14 - 17 April 1997).
2. Conférence : Présentation des'Etudes d'Ingénieurs en France di CEDUST, Jakarta (11 Desember 1996)
3. Seminar les Facteurs Clefs d'une Informatisation Réussie di Mandarin Hotel, Jakarta (15 Desember 1994).
4. Seminar Research Methodology Planning for Effective Research di Bogor (1 Agustus 1994).
5. Hospital Management and Medical Technologies di Jakarta (18-19 Mei 1993).
6. 11th International Congress Cost Engineering di Paris-France (22-25 April 1990).
Research for Flavours and Fragrances di Lyon-France (7-9 Juni 1989).
7. 2ème Congrès International sur le thème Génie Industriel : Facteur d'Innovation di Nancy France (12 - 14 Desember 1988).
8. Top Ingénieurs de Paris sur le thème Exposition et Conférences di Paris-France (18 - 19 Nopember 1988).
9. Expert Systems and Their Applications di Avignon-France (30 Mei - 3 Juni 1988).
10. Conférence sur le Développement d'Entreprises: Partenariat International Interne ou Externe di Vandoeuvre, Nancy-France (20 April 1988).

11. Conférence sur le Preface Expert: Un Système-Expert pour Entreprendre di Vandoeuvre, Nancy-France (5 Mei 1988).
12. Colloque International de Toulouse sur le thème : L'Innovation, la Solution Régionale di Toulouse-France (1 Oktober 1987).
13. Conférence sur l'Entreprise et la Communication di Vandoeuvre, Nancy-France (26 Maret, 9 dan 27 April 1987).
14. Salon 1987 INPL: Recherche et Technologie les Atouts de l'Europe di Vandoeuvre, Nancy-France (3 - 5 Maret 1987).
15. Third ASEAN Congress of Nutrition di Jakarta (6 - 10 Oktober 1980).

B. Lokal dan Nasional

1. Seminar ISO 14001 di Lembaga Penelitian IPB (22 Juli 1997).
2. Seminar Sehari Teknologi Minyak dan Lemak untuk Industri di FATETA-IPB (26 April 1997).
3. Lokakarya Pengkajian Sumberdaya Manusia dalam Industri Pangan di Indonesia Tahap II di CFNS IPB (17 April 1997).
4. Temu Karya Penggunaan Bahan Tambahan Makanan oleh Industri Pangan di Kantor Menpangan, Jakarta (25 Februari 1997).
5. Lokakarya Kerjasama IPB : Pengembangan Kerjasama Kemitraan dalam Mewujudkan Optimalisasi Tri Dharma Perguruan Tinggi (30 Januari 1997).
6. Lokakarya Memasyarakatkan Hak Cipta, Merk dan Paten di Lingkungan Dunia Usaha, Khususnya Perusahaan Kecil dan Koperasi di Bandung (7 Januari 1997).
7. Seminar Hasil-hasil Penelitian IPB (20 Nopember 1996).

8. Seminar Nasional Pembangunan Industri Berwawasan Abad XXI dan Kongres Alumni Perancis di Jakarta (16 - 18 Oktober 1996).
9. Seminar Pengembangan Pemukiman Transmigrasi Berpola Agribisnis dan Agroindustri di IPB (19 September 1996).
10. Semiloka Sehari Pengembangan Wilayah Lingkar Kampus Perguruan Tinggi melalui Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat untuk Mewujudkan Masyarakat (keluarga) Bahagia dan Sejahtera di IPB (12 September 1996).
11. Internalisasi Program Inkubator Bisnis dalam Pembinaan Usaha Kecil - Menengah dan Koperasi di Bogor (7 - 8 Agustus 1996).
12. Seminar HUT TPG ke- 15 dengan tema Prospek dan Upaya Peningkatan Kualitas Alumni TPG di Masyarakat (27 Juli 1996).
13. Seminar Nasional Pangan dan Gizi, serta Kongres PATPI di Yogyakarta (10 - 11 Juli 1996).
14. Diskusi Panel dan Saresehan KAHMI se Jawa Barat di UNISBA, Bandung (15 Januari 1995).
15. Temu Usaha Pengusaha Kecil dengan Mitra Usaha untuk Memperluas Pemasaran (13 - 14 Januari 1995).
16. Seminar Hasil-hasil Penelitian PAU Pangan dan Gizi IPB di Bogor (29 Nopember 1994).
17. Lokakarya Program Diploma FKH di Bogor (30 Juli 1994).
18. Seminar Nasional Hasil Perguruan Tinggi di Sawangan, Bogor (2 - 6 Januari 1994).
19. Simposium Asuransi Agrobisnis di Bogor (4 Desember 1993).
20. Konvensi Nasional Standarisasi, Mutu dan Produktivitas di Manggala Wanabakti, Jakarta (4 Nopember 1993).

21. Simposium Interaksi Flora Usus dan Peranannya dalam Infeksi Saluran Cerna di Hotel Borobudur, Jakarta (10 Agustus 1993).
22. Seminar Sehari Pengendalian Mutu dalam Peningkatan Ekspor Pangan di Jakarta (27 Mei 1993).
23. Seminar Sehari Peningkatan Pendapatan Masyarakat Transmigran melalui Pola Tanam Tanpa Olah Tanah di Bengkulu (8 Desember 1992).
24. Seminar dan Pameran Pengemasan dan Transportasi dalam Menunjang Pengembangan Industri, Distribusi Dalam Negeri dan Ekspor Pangan di Jakarta (3 - 4 Oktober 1988).
25. Lokakarya Sistem Informasi untuk Menunjang Strategi Produksi Pangan di Bogor (19 September 1988).
26. Lokakarya pendidikan Jurusan TPG FATETA-IPB (28 Desember 1987).
27. Seminar hasil-hasil penelitian IPB (20-21 Desember 1982).
28. Lokakarya Penanganan Pasca Panen Pangan IPB (22 - 23 Nopember 1982).

Kegiatan Penelitian (laboratorium, survai dan studi kelayakan)

1. Studi Pembinaan dan Pengembangan Industri Kecil Pangan dengan Pola Inkubasi Bisnis (1997 - 1999, Ketua)
2. Studi Kelayakan Produk Ekstrusi, Bakeri dan Penggorengan Skala Kecil dan Menengah (1997, Ketua)
3. Kesiapan Industri Kecil dalam Menghadapi Penerapan Undang-Undang Pangan (1997, Ketua).
4. Identification of Customer Quality Requirement for MP Harumanis Mango in Domestic and Selected Export Market (1997, Anggota).

5. Pengkajian Sumberdaya Manusia dalam Industri Pangan Tahap II (1997, Anggota).
6. Pengkajian Sumberdaya Manusia dalam Industri Pangan Tahap I (1996, Anggota)
7. Studi Evaluasi SP3 IDT di Kalimantan Barat (1996, Anggota).
8. Penyusunan Master Plan dan Studi Pengelolaan Lingkungan di BPPMP di Tambun (1995, Anggota).
9. Pengkajian Penanggulangan Dampak Negatif Pembangunan di Bidang Pangan (1995, Ketua).
10. Pengembangan Sistem Informasi dan Konsultasi Agribisnis (1993, Ketua).
11. Strategi Pengembangan Industri Pangan di Jawa Barat (1993, Ketua).
12. Kerjasama Asean dalam Kerajinan Rakyat dan Industri Rumah tangga (1992, Anggota).
13. Studi Kelayakan Proyek PIR Perkebunan dan Industri Pengolahan Nenas di Pakuan Ratu, Lampung Utara (1992, Ketua).
14. Studi Kelayakan Proyek Jasa Pergudangan dan Pemasok Buah/Sayuran di DKI Jakarta (1992, Anggota).
15. Study on the Grass Pelleting Plant (1992, Anggota).
16. Study on the Cassava Plantation and Processing in North Lampung (1992, Anggota).
17. Formulation d'une Stratégie du Développement Industriel des Huiles Essentielles Indonésiennes à 5 Ans (1991, Peneliti).
18. Comparaison entre le Traitement MIC-MAC, la Methode DELPHII-REGNIER et la Methode des Impacts Croisés (1988, Peneliti).
19. L'Analyse Structurelle et le Traitement MIC-MAC sur Micro-ordinateur Macintosh : Application à partir du Logiciel Excel et du Logiciel Basic (1987, Peneliti).

20. Pencegahan Ketengikan Kacang Asin dengan Antioksidan (1986, Ketua).
21. Programming the Wholesomeness of Common People's Food in Indonesia (1985, Anggota).
22. Analisa Sensus Pertanian 1983 : Pengelolaan Pasca Panen dan Pemasaran (1985, Anggota).
23. Pengembangan Metode Uji Kepulenan Nasi (1985, Peneliti).
24. Pengujian Organoleptik dari Nenas Jambi yang dikalengkan (1983, Anggota).
25. Mempelajari Beberapa Aspek Kehidupan Tikus Rumah Tangga dan Prospek Cara Mengatasinya (1983, Peneliti).
26. The Role of Tofu Processing in Development and the Alleviation of Malnutrition in West Java (1983, Anggota).
27. Penelitian Data Dasar dan Studi Kelayakan Pengolahan Pangan bagi Kelompok KB di Lampung, DKI Jakarta, Jabar, DI Yogyakarta dan Jateng (1983, Anggota).
28. Pemanfaatan Sorgum untuk Makanan Ternak (1982, Anggota).
29. Pengujian Kepulenan Nasi dari Beberapa Varietas Beras secara Organoleptik (1982, Peneliti).
30. Studi Kelayakan Industri Kecil Pangan dan Pengolahan Hasil Pertanian di Daerah Transmigrasi Kalimantan Timur (1982, Anggota).
31. Penyusunan Sistem Informasi Teknologi Pangan di Indonesia Tahap I (1980, Anggota).
32. Pengaruh Waktu Pemberian Nitrogen terhadap Absorpsi Zat Hara dan Hasil Tanaman Jagung di KP. Muara Bogor-Jawa Barat (1979, Peneliti).

Kegiatan Konsultasi Insidentil

1. Pemberdayaan Ekonomi Keluarga melalui Kewirausahaan pada Program UPPKS, BKKBN (1997).
2. Perencanaan dan Pengembangan Pendidikan Profesi Analisis Sensori di PPEI Deperindag (1997).
3. Perencanaan dan Pengembangan Bisnis Cabe di PT. Multi - Pangan Selina (1997).
4. Perencanaan dan Pengembangan Mutu Buah-buahan Lokal di Dinas Pertanian DKI Jakarta (1995 - 1996).
5. Kegiatan P2WK untuk komoditi Jambu Mete, Kakao dan Kopi; dan Pembinaan Usaha Kecil di PT. Telkom Pusat (1995).
6. Perencanaan Peningkatan Status EPG BPPT (1994).
7. Perencanaan dan Pengembangan Produk Limbah Nenas di PT. Great Giant Pineapple Company (1994).
8. Perencanaan Perkebunan dan Industri Pengolahan Nenas di PT. Dwi Mekar Ekatama (1993).
9. Perencanaan Bisnis Pengolahan Ubi Kayu di PT. Aquatic (1993).
10. Perencanaan dan Pengembangan Bisnis Palawija di PT. Balisani Transindo Multidimensi (1993).
11. Perencanaan Perkebunan Nenas di PT. Daya Mata Agrolestari (1993).
12. Pengembangan Industri Minyak Makan di PT. Kusum, (1993).
13. Perencanaan dan Pengembangan Perkebunan Ubi Kayu di PT. Pucuk Daun (1991)
14. Perencanaan dan Pengembangan Minyak Atsiri di PT. Kodel (1988).

15. Penanganan Kacang Asin di Perusahaan Mickey Mouse (1986).

Instruktur dalam Pelatihan

1. Pelatihan Analisis Investasi Agribisnis bagi calon Relationship Manager Bank BNI di Jakarta (20 Agustus dan 1 September 1997).
2. Penataran P4 Pola 45 jam terpadu untuk Mahasiswa Baru IPB tahun 1997/1998 1- 9 Agustus 1997).
3. Pelatihan SP3 IDT di Bandung (7 - 9 Agustus 1997).
4. Pelatihan Pengendalian Mutu dan Keamanan Pangan bagi Staf Pengajar di IPB (23 Juli 1997).
5. Pelatihan Giat Nata de Coco (plus) pada Raimuna Nasional tahun 1997 di IPB (3 Juli).
6. Pelatihan Inkubator Inwall IAA IPB (18 dan 24 Januari serta 22 Februari 1997).
7. Pelatihan Strategi Pengembangan Usaha Kecil di LPM IPB (21 Februari 1997).
8. Pelatihan Program TKPMP di IPB (30 November 1996).
9. Pelatihan Teknologi Makanan Ringan, Bakeri dan Penggorengan di Bulog, Tambun Bekasi (25 Oktober dan 17 Desember 1996).
10. Pelatihan PKL Angkatan III di Bandung (25 - 26 Nopember 1996).
11. Pelatihan Pengendalian Mutu dan Keamanan Pangan bagi Staf Pengajar di CFNS IPB (22 Oktober 1996).
12. Penataran P4 Pola 45 jam terpadu untuk Mahasiswa Baru IPB tahun 1996/1997 (Agustus 1996).
13. Pelatihan SP3 di Cisarua Bogor (9 - 18 Juni 1996).

14. Pelatihan Manajemen Perguruan Tinggi Proyek SUDR-ADB Dikti Depdikbud di Bogor (23 Mei dan 4 Juni 1996).
15. Pelatihan Koordinator PKL Angkatan II di Depkop dan PPK, Jakarta (23 - 26 Maret 1996).
16. Pelatihan Manajemen Usaha Jasa Boga di Bogor (5 Februari 1996).
17. Pelatihan Koordinator PKL Angkatan I di Depkop dan PPK, Jakarta (10 Januari - 8 Februari 1996).
18. Pelatihan PKL Angkatan II di Muara Enim, Sumatera Selatan (20 Nopember 1995 - 6 Januari 1996).
19. Pelatihan Manajemen Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat untuk Enam Perguruan Tinggi (SUDR) di Bogor (Nopember 1995 - Januari 1996).
20. Pelatihan Production Engineering Supervisor di Cisarua Bogor (17 - 26 November 1995).
21. Pelatihan Agroindustri bagi Pelaksana KUD Inti Angkatan I dan II (20 September 1995).
22. Penataran P4 pola 45 jam terpadu untuk Mahasiswa Baru IPB tahun 1995/1996 (Agustus 1995).
23. Pelatihan Komponen Pengantar Perguruan Tinggi Proyek SUDR-ADB Dikti Depdikbud di Bandung, Semarang, Surabaya, Pontianak, Banjarmasin dan Manado (Juli dan Oktober 1995).
24. Pelatihan TOT/SP3 di Bogor (6 - 12 Juni 1995).
25. Pelatihan Agroindustri bagi Pelaksana KUD Mandiri Angkatan I dan II (4 Februari 1995).
26. Penataran P4 pola 45 jam terpadu untuk Mahasiswa Baru IPB tahun 1994/1995 (Agustus 1994).
27. Penataran P4 pola 45 jam terpadu untuk Mahasiswa Baru IPB tahun 1993/1994 (Agustus 1993).

28. Pelatihan Pembuatan dan Manajemen Pelayanan Jasa Alsintan Pertanian di Bogor (12 Juni 1993).
29. Pelatihan Kredit Analisis bidang Agribisnis di BDN (September 1991 - Juli 1993).
30. Pelatihan Singkat Pengendalian Mutu dalam Industri Pangan di PAU Pangan dan Gizi (Agustus 1991 dan Agustus 1992).
31. Pelatihan Pengukuran dan Pengendalian Proses dalam Industri Pangan di PAU Pangan dan Gizi (6 Januari 1992).
32. Pelatihan TPLS Industri Kecil Pengolahan di Fateta IPB (11 Januari 1986)
33. Pelatihan Kegiatan Diklat Peningkatan Kualitas dan Pemasaran Tahu/Tempe di Kotamadya Bogor (16 Januari 1985).
34. Laboratory Practice pada Asean-EEC Regional Training Course on Grains Post Harvest Technology di FTDC - IPB (3 - 29 September 1984).
35. Penanganan Panen dan Pengolahan pada Padi dan Palawija di BLPP, Cihea Ciranjang, Cianjur (11 Januari 1983).
36. Penanganan Panen Hortikultura di BLPP, Cihea-Cianjur (7 Januari 1983).
37. Penerapan Teknologi Pedesaan di Yogyakarta (14 - 15 Desember 1982).
38. Penerapan Spesifik Teknologi Pedesaan di Kecamatan Manding Madura (14 - 17 Oktober 1982).
39. Pengolahan Ubi Kayu dan Kedelai di BLPP Cihea Ciranjang, Cianjur (11 Oktober 1982)

Keanggotaan Organisasi Profesi

1. Anggota PATPI (1988 - sekarang).
2. Anggota *Groupement Génie Industriel* (GGI) France (1988 - 1991).

3. Anggota dan Pengurus PPI Nancy-France (1987 - 1991).
4. Anggota Pergizi Pangan (1980 - 1985).
5. Anggota PII (1979 - 1985).

Panitia/Badan

1. Anggota Komisi Pertimbangan Pengabdian pada Masyarakat di LPM IPB (1997).
2. Wakil Ketua Tim Renstra LPM-IPB (1996 - sekarang).
3. Ketua Pelaksana Penyusun Program QUE TPG Fateta IPB (1996 - 1997).
4. Sekretaris Tim Asistensi Pengumpulan Dana IPB (1996-1997).
5. Anggota Panitia Pengarah pada Seminar Sehari Peranan Industri Pangan dalam Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia di Jakarta (18 Juli 1996).
6. Anggota Panitia Pengarah dalam Simposium : Radical Compound And Food System di Bogor (14 Februari 1996).
7. Anggota Pelaksana Kerjasama IPB dengan Barton College of Tafe Australia (1995 - 1996).
8. Anggota Tim Redaksi Buletin Teknologi dan Industri Pangan (1995).
9. Ketua Panitia Pelaksana dan Sekretaris Panitia Pengarah pada Lokakarya Nasional Kemitraan Pemerintahan, Perguruan Tinggi dan Swasta dalam Industri di Jakarta (6 - 7 Oktober 1994).
10. Anggota Komisi PPM pada Jurusan TPG (1994).
11. Anggota Biro Koordinasi Kerjasama IPB (1993 - 1994).
12. Sekretaris Tim Asistensi Rektor IPB (1992 - 1994)
13. Anggota Panitia Seminar S1 Jurusan TPG (1992/1994).

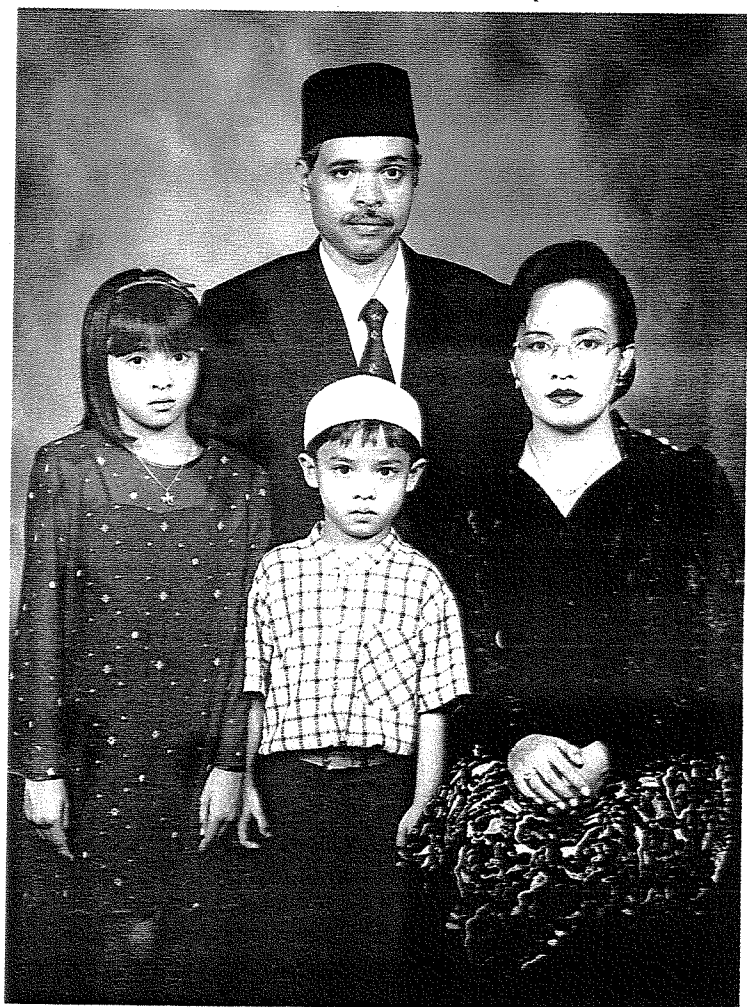
14. Anggota Tim RENSTRA Fateta IPB (1992)
15. Anggota Panitia Praktek Lapang Mahasiswa FATETA-IPB (1991 - 1993).
16. Anggota Komisi Bimbingan Mahasiswa tingkat II - III pada Jurusan TPG FATETA-IPB (1991)
17. Anggota Panitia Pameran Pengembangan Pendidikan Tinggi dan Pembangunan Nasional serta Pameran Bioproses di Gedung DPR MPR RI (24 Juni 1990).
18. Wakil Ketua Pengurus PPI Wilayah II Nancy-France (1989 - 1990).
19. Koordinator Komisi Organisasi FORKIL PPI Wilayah II Nancy-France (1989 - 1990).
20. Sekretaris Panitia Malam Kebudayaan Indonesia di Nancy-France (28 April 1989).
21. Sekretaris Pengurus PPI Wilayah II Nancy-France (1987 - 1988).
22. Anggota Panitia Peringatan Dwi Dasawarsa FATETA-IPB (1984).
23. Anggota Panitia Pelaksana Penataran P4 Bagi Mahasiswa FATETA IPB angkatan I (1983).
24. Anggota Panitia Jadwal IPB (1983 - 1984).
25. Anggota Tim Pembina Informasi FATETA IPB (1982-1983).
26. Anggota Panitia Acara Pulang Kandang Alumni IPB (1 Oktober 1982).
27. Anggota Redaksi Berita FATEMETA (1981 - 1983).
28. Anggota Panitia Pelaksana Administrasi Pendidikan FATEMETA-IPB (1981 - 1983).
29. Anggota Panitia Pelaksana Diskusi Panel Kecukupan Pangan di Pedesaan (13 Januari 1982).
30. Anggota Panitia Temu Lapang IPB (1 Oktober 1981).
31. Tim Pendamping Pengenalan Program Studi FATETA-IPB (1981).



32. Anggota Panitia Penerimaan Fakultas dan Jurusan untuk Mahasiswa FATEMETA-IPB tahun (1981).
33. Dosen Pembimbing Kemah Kerja Mahasiswa antar Kampus (9 -18 Maret 1981).
34. Anggota Peresmian Bangsal Percontohan Pengolahan Hasil Pertanian IPB (1981).
35. Anggota Panitia Acara Lepas Landas Alumni Baru FATEMETA-IPB (20 Maret 1981).
36. Anggota Panitia Pameran Konferensi ASCA ke VII di Medan (9 - 15 Februari 1981).
37. Staf Redaksi Buletin Pusbangtepa/FTDC-IPB (1980 - 1985).
38. Staf Redaksi Warta pembangunan Indonesia Pusbangtepa/FTDC-IPB (1980 - 1983).
39. Anggota Panitia Lepas Landas Sarjana FATEMETA (1980 - 1981).
40. Anggota Panitia Penyelenggara the Third ASIAN Congress of Nutrition di Jakarta (6 - 10 Oktober 1980).
41. Anggota Panitia Penyelenggara Lokakarya Pelaksanaan Perbaikan Cara Penyimpanan dan Perbaikan Gizi di Kab. OKI, Sumsel (5- 6 Mei 1980)

Lain-lain

1. Kunjungan ke beberapa Perguruan Tinggi Perancis atas Undangan Pemerintah Perancis di Nancy-France (14 - 24 September 1997).
2. Kunjungan ke beberapa Industri Kimia Perancis atas undangan CESGICHIM di Toulouse (17 - 18 Mei 1990).
3. Anggota Delegasi Indonesia pada 8th Conference of the Association for Science Cooperation in Asia di Medan (12 - 14 Februari 1981).



Musa Hubeis dan Keluarga