STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS PALA ORGANIK MIRIMOI DI DESA SIMAU KABUPATEN HALMAHERA UTARA

WAWAN

MAGISTER MANAJEMEN DAN BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA[1]

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul "Strategi Penegembangan Bisnis Pala Organik Mirimoi di Desa Simau Kabupaten Halmahera Utara" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Wawan
K1501231049

[1]Pelimpahan hak cipta atas karya tulis dari penelitian kerja sama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerja sama yang terkait

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

RINGKASAN

WAWAN. Strategi Penegembangan Bisnis Pala Organik Mirimoi di Desa Simau Kabupaten Halmahera Utara. Dibimbing oleh SITI JAHROH dan RISKINA JUWITA.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya pengembangan sistem pertanian organik, khususnya untuk komoditas pala di Kabupaten Halmahera Utara yang menjadi bagian dari program nasional 1000 Desa Pertanian Organik. Sistem pertanian organik pala diharapkan mampu meningkatkan nilai tambah, daya saing, dan keberlanjutan produksi ramah lingkungan, sekaligus mendukung kesejahteraan sosial-ekonomi petani lokal. Namun dalam praktiknya, muncul tantangan terkait kesenjangan antara persyaratan sertifikasi formal dengan praktik budidaya aktual, terutama pada penggunaan input organik bersertifikat dan penerapan teknologi agribisnis modern.

Penelitian ini bertujuan untuk (1) mengidentifikasi sistem pertanian pala organik di tingkat Kelompok Tani Mirimoi di Desa Simau, (2) menilai faktor internal dan eksternal menggunakan analisis PESTEL, dan SWOT, serta (3) merumuskan strategi alternatif berbasis analisis IFE, EFE, IE dan TOWS *Matrix* untuk pengembangan bisnis pala organik bersertifikat yang berkelanjutan.

Metode yang digunakan mengombinasikan pendekatan deskriptif kualitatif dan kuantitatif. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi langsung, wawancara mendalam, serta kuesioner kepada 24 anggota Kelompok Tani bersertifikat di Desa Simau dan 6 pakar eksternal. Data dianalisis menggunakan metode PESTEL dan SWOT untuk mengevaluasi faktor makro dan mikro lingkungan strategis, serta IFE dan EFE untuk mengukur kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman yang dihadapi. Hasil penilaian IFE dan EFE kemudian dipetakan dalam Matriks IE untuk menentukan posisi strategi, dan dilanjutkan dengan analisis TOWS untuk merumuskan strategi pengembangan yang sesuai. Penelitian ini di lakukan pada bulan Agustus sampai Oktober 2024.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem pertanian pala organik yang dijalankan Kelompok Tani Mirimoi telah memiliki dasar kelembagaan yang kuat melalui penerapan *Internal Control System* (ICS) yang membina dan mengawasi pelaksanaan standar organik. Tingkat kepatuhan petani pada praktik-praktik organik seperti pemisahan alat panen, zona penyangga, dan prosedur panen-pascapanen umumnya sangat baik, dengan beberapa indikator mencapai tingkat ideal (75-100%). Namun, pada aspek penggunaan pupuk kompos bersertifikat dan penerapan teknik penanaman organik, tingkat kepatuhan hanya sekitar 4%, menunjukkan tantangan signifikan dalam perubahan perilaku dan teknis budidaya. Banyak petani cenderung mempertahankan sistem budidaya tradisional yang bersifat ekstensif dan alami, tanpa intervensi intensif seperti irigasi terencana atau pemupukan, sehingga produksi sangat bergantung pada kondisi lingkungan lokal.

Dari hasil analisis faktor internal, skor IFE sebesar 3,03 menempatkan Kelompok Tani Mirimoi pada kategori kuat. Kekuatan utamanya meliputi struktur organisasi yang jelas, komunikasi internal yang baik, koordinasi efektif, dan dukungan penyuluhan pemerintah. Namun kelemahan signifikan meliputi keterbatasan modal untuk pengadaan input organik bersertifikat, minimnya pelatihan teknis langsung, serta akses teknologi pertanian yang masih terbatas. Analisis faktor eksternal melalui EFE menghasilkan skor 2,69, yang mencerminkan

IPB University Bogor Indonesia
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Perpustakaan IPB University

lingkungan eksternal yang relatif mendukung dengan peluang besar seperti adanya kebijakan pemerintah pusat dan daerah yang pro-pengembangan organik, dukungan program pelatihan dan bantuan teknis, serta tren permintaan pasar domestik dan ekspor untuk produk organik bersertifikat. Namun terdapat ancaman yang perlu diantisipasi, termasuk keterbatasan teknologi budidaya dan distribusi, akses alat pertanian modern, sistem irigasi yang memadai, teknologi pengolahan pascapanen yang efisien, serta risiko perubahan iklim dan fluktuasi pasar.

Analisis PESTEL lebih lanjut memetakan faktor makro yang memengaruhi pengembangan usaha. Dari sisi politik, kebijakan pemerintah daerah yang mendukung melalui regulasi sertifikasi, program pelatihan, dan insentif investasi menjadi faktor penting untuk keberlanjutan pengembangan. Aspek ekonomi menyoroti ketersediaan modal usaha, akses pembiayaan, dan harga pasar pala organik sebagai penentu investasi petani. Faktor sosial meliputi kesadaran masyarakat terhadap produk organik, perubahan pola konsumsi sehat, partisipasi kelompok tani, dan kearifan lokal yang mendukung penerimaan pasar. Sementara aspek teknologi menekankan keterbatasan akses alat produksi, irigasi, dan teknologi pascapanen yang perlu ditingkatkan. Faktor lingkungan menuntut praktik ramah lingkungan dan perlindungan keanekaragaman hayati untuk memastikan keberlanjutan produksi, sedangkan aspek hukum menekankan pentingnya kepatuhan pada regulasi sertifikasi nasional dan internasional guna memberikan kepastian usaha.

Berdasarkan integrasi nilai IFE dan EFE, posisi Kelompok Tani Mirimoi berada pada kuadran IV dalam Matriks IE (*Grow and Build*), yang menunjukkan peluang strategis untuk tumbuh dan berkembang lebih lanjut. Melalui analisis TOWS, penelitian ini merumuskan tiga strategi prioritas pengembangan bisnis pala organik bersertifikat. Pertama, penguatan kapasitas SDM dan kepatuhan sertifikasi melalui pelatihan teknis intensif, *mentoring*, dan pendampingan untuk meningkatkan penerapan teknik budidaya organik termasuk penggunaan pupuk kompos bersertifikat. Kedua, penguatan akses pasar dan kemitraan bisnis melalui *branding*, pelabelan, peningkatan nilai tambah produk, serta sinergi kelembagaan guna memperluas penetrasi pasar domestik dan ekspor. Ketiga, peningkatan infrastruktur dan teknologi pendukung seperti sistem irigasi modern, pengadaan alat produksi, pengendalian hama terpadu, serta logistik distribusi hasil panen yang lebih efisien.

Temuan penelitian ini menunjukkan bahwa pengembangan bisnis pala organik tidak hanya bergantung pada kepatuhan teknis petani terhadap standar sertifikasi, tetapi juga menuntut pendekatan holistik yang mengintegrasikan penguatan kelembagaan, edukasi berkelanjutan, pembangunan infrastruktur pendukung, dan akses pasar yang lebih luas. Dengan demikian, strategi yang dihasilkan diharapkan mampu mendukung pengembangan sistem pertanian organik pala yang berkelanjutan, meningkatkan kesejahteraan petani, serta memberikan kontribusi nyata bagi pembangunan ekonomi pedesaan di Maluku Utara.

Kata kunci: Analisis PESTEL, Analisis SWOT, Kelompok Tani Mirimoi, Pala Organik, Strategi Pengembangan

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

IPB University
Bogor Indonesia
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

SUMMARY

WAWAN. Mirimoi Organic Nutmeg Business Development Strategy in Simau Village, North Halmahera Regency. Supervised by SITI JAHROH and RISKINA JUWITA.

This research was motivated by the importance of developing organic farming systems, especially for nutmeg commodities in North Halmahera Regency, which was part of the national 1000 Organic Farming Villages program. The organic nutmeg farming system was expected to increase added value, competitiveness, and the sustainability of environmentally friendly production, while also supporting the socio-economic welfare of local farmers. However, in practice, challenges emerged due to gaps between formal certification requirements and actual cultivation practices, particularly in the use of certified organic inputs and the application of modern agribusiness technology.

This study aimed to (1) identify the organic nutmeg farming system at the Mirimoi Farmer Group level in Simau Village, (2) assess internal and external factors using PESTEL and SWOT analyses, and (3) formulate alternative strategies based on IFE, EFE, IE, and TOWS Matrix analyses for the sustainable development of a certified organic nutmeg business.

The method combined descriptive qualitative and quantitative approaches. Data were collected through direct observation, in-depth interviews, and questionnaires administered to 24 certified Farmer Group members in Simau Village and 6 external experts. Data were analyzed using PESTEL and SWOT methods to evaluate the macro and micro factors of the strategic environment, as well as IFE and EFE analyses to measure the strengths, weaknesses, opportunities, and threats faced. The results of the IFE and EFE assessments were then mapped in the IE Matrix to determine strategic positioning, followed by TOWS analysis to formulate appropriate development strategies. This research was conducted from August to October 2024.

The results showed that the organic nutmeg farming system implemented by the Mirimoi Farmer Group had a strong institutional foundation through the application of an Internal Control System (ICS) that guided and monitored compliance with organic standards. Farmers' level of compliance with organic practices such as separation of harvesting tools, buffer zones, and post-harvest procedures was generally very good, with some indicators reaching the ideal level (75–100%). However, in aspects such as the use of certified compost and the application of organic planting techniques, the compliance rate was only around 4%, indicating significant challenges in behavioral change and cultivation techniques. Many farmers tended to maintain traditional, extensive, and natural farming systems without intensive interventions such as planned irrigation or fertilization, making production highly dependent on local environmental conditions.

From the results of the internal factor analysis, the IFE score of 3.03 placed the Mirimoi Farmer Group in the strong category. Its main strengths included a clear organizational structure, good internal communication, effective coordination, and government extension support. However, significant weaknesses included limited capital for procuring certified organic inputs, a lack of hands-on technical

training, and limited access to agricultural technology. The analysis of external factors through EFE produced a score of 2.69, reflecting a relatively supportive external environment with major opportunities such as pro-organic development policies from central and local governments, support through training programs and technical assistance, and market trends showing strong domestic and export demand for certified organic products. However, there were threats that needed to be anticipated, including limitations in cultivation and distribution technology, access to modern agricultural tools, adequate irrigation systems, efficient post-harvest processing technology, as well as risks from climate change and market fluctuations.

The PESTEL analysis further mapped the macro factors influencing business development. Politically, supportive local government policies through certification regulations, training programs, and investment incentives were important factors for sustainable development. The economic aspect highlighted the availability of business capital, access to financing, and the market price of organic nutmeg as determinants of farmers' investment decisions. Social factors included public awareness of organic products, shifts toward healthy consumption patterns, farmer group participation, and local wisdom supporting market acceptance. Meanwhile, technological aspects emphasized limited access to production equipment, irrigation systems, and post-harvest technology that needed improvement. Environmental factors demanded environmentally friendly practices and biodiversity protection to ensure production sustainability, while legal aspects emphasized the importance of compliance with national and international certification regulations to provide business certainty.

Based on the integration of IFE and EFE scores, the Mirimoi Farmer Group's position was in quadrant IV of the IE Matrix (Grow and Build), indicating strategic opportunities for further growth and development. Through TOWS analysis, this study formulated three priority strategies for developing the certified organic nutmeg business. First, it strengthened human resource capacity and certification compliance through intensive technical training, mentoring, and assistance to improve the application of organic cultivation techniques, including the use of certified compost. Second, it strengthened market access and business partnerships through branding, labeling, increasing product added value, and institutional synergies to expand domestic and export market penetration. Third, it sought to improve infrastructure and supporting technologies such as modern irrigation systems, procurement of production equipment, integrated pest control, and more efficient post-harvest distribution logistics.

The findings of this study indicated that developing an organic nutmeg business did not only depend on farmers' technical compliance with certification standards but also demanded a holistic approach integrating institutional strengthening, continuous education, supporting infrastructure development, and broader market access. Thus, the resulting strategies were expected to support the development of a sustainable organic nutmeg farming system, improve farmers' welfare, and make a meaningful contribution to rural economic development in North Maluku.

Keywords: Development Strategy, Farmer Group Mirimoi, Organic Nutmeg, PESTEL Analysis, SWOT Analysis

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University — Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS PALA ORGANIK MIRIMOI DI DESA SIMAU KABUPATEN HALMAHERA UTARA

WAWAN

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Manajemen
pada
Program Studi Manajemen dan Bisnis

MAGISTER MANAJEMEN DAN BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025

@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

Tim Penguji pada Ujian Tesis:
1. Prof. Dr. Ir. Harianto, M.S.
2. Dr. Asaduddin Abdullah B.Sc., M.Sc.

@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Bogor Indonesia
Perpustakaan IPB University

Judul Tesis : Strategi Pengembangan Bisnis Pala Organik Mirimoi di Desa Simau Kabupaten Halmahera Utara
Nama : Wawan
NIM : K1501231049

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Siti Jahroh, B.Sc., M.Sc.

Pembimbing 2:
Riskina Juwita, B.Sc., M.Sc., Ph.D.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi Pascasarjana Manajemen dan Bisnis:
Prof. Dr. Ir. Ujang Sumarwan., M.Sc.
NIP 196009161986011001

Dekan Sekolah Bisnis:
Prof. Dr. Ir. Noer Azam Achsani, M.S.
NIP 196812291992031016

Digitally signed by:
Noer Azam Achsani
Date: 4 Agu 2025 20.56.45 WIB
Verify at disign.ipb.ac.id

Tanggal Ujian Tesis: 26 Juni 2025 Tanggal Lulus:

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Kuasa, atas rahmat dan karunia-Nya sehingga tesis berjudul "Strategi Pengembangan Bisnis Pala Organik Mirimoi di Desa Simau, Kabupaten Halmahera Utara" dapat diselesaikan dengan baik. Penelitian ini dilaksanakan pada Agustus-Oktober 2024 sebagai kontribusi ilmiah dalam pengembangan komoditas pala organik di Indonesia.

Penulis menyampaikan penghargaan setulus-tulusnya kepada Dr. Siti Jahroh, B.Sc., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing I di School of Business, IPB University, dan Riskina Juwita, B.Sc., M.Sc., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing II di Department of International Food and Agricultural Science, Tokyo University of Agriculture, atas bimbingan, arahan, dan masukan konstruktif yang sangat berarti bagi penyusunan tesis ini. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada Prof. Dr. Ir. Harianto, M.S. (Dosen Penguji I), Dr. Asaduddin Abdullah, B.Sc., M.Sc. (Moderator dan Dosen Penguji II), Dr. Suhendi, S.P., M.M. (Moderator Seminar Hasil Tesis), dan Dr. Ir. Popong Nurhayati, M.M. (Moderator Kolokium), atas saran, kritik, dan kontribusi dalam proses akademik. Penulis menghaturkan terima kasih kepada Lembaga Pengelola Dana Pendidikan (LPDP) Kementerian Keuangan Republik Indonesia atas beasiswa penuh selama studi magister, serta The Yamazaki Spice Promotion Foundation atas dukungan pendanaan riset. Penghargaan juga disampaikan kepada seluruh pihak yang membantu selama penelitian di lapangan, termasuk BSIP Provinsi Maluku Utara, Dinas Pertanian Provinsi dan Kabupaten Halmahera Utara, Penyuluh Pertanian Lapangan, Pemerintah Desa Simau, Kepala Desa Simau, Pemerintah Daerah Halmahera Utara, serta Kelompok Tani Mirimoi sebagai mitra utama penelitian ini.

Penulis menyampaikan terima kasih yang tulus kepada kedua orang tua, Mustari dan Wa Ena, atas kasih sayang, doa, dan dukungan yang tak pernah putus selama proses studi dan penelitian. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada adik-adik atas semangat dan motivasi yang diberikan. Penghargaan khusus ditujukan kepada Mama Piara di Tobelo atas perhatian dan tempat berlindung selama penelitian, serta kepada Nofyarjasri Saleh, S.P., atas arahan sebagai pemandu lapangan. Terima kasih kepada Sarni, S.P., M.Si., atas kemudahan akses transportasi di Ternate. Apresiasi juga disampaikan kepada Arnelia Palijama, S.Si., M.M., Rusiani Amir Suri, S.P., M.M., Muhammad Zulfadhli, S.Stat., M.Stat., dan Septian Dwi Cahyo, S.M., atas dukungan selama proses penelitian. Penulis juga berterima kasih kepada rekan-rekan GLI Pala di Ternate: Dewi Ayu Anindita, S.Si., Juliyanti Umabaihi, S.TP., Ayu Darlita D. M. Nur, S.Pi., dan Kartini Udin Hamisi, atas bantuan dan kebersamaan yang sangat berarti.

Semoga karya ini dapat memberikan kontribusi yang berarti bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan pembangunan bio-bisnis pertanian di Indonesia.

Bogor, Agustus 2025
Wawan

IPB University Bogor Indonesia
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
©Hak cipta milik IPB University
IPB University
Perpustakaan IPB University

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL xiv
DAFTAR GAMBAR xiv
DAFTAR LAMPIRAN xiv
I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Perumusan Masalah 4
1.3 Tujuan Penelitian 4
1.4 Manfaat Penelitian 5
1.5 Ruang Lingkup Penelitian 5
II TINJAUAN PUSTAKA 6
2.1 Sistem Pertanian 6
2.2 Kelompok Tani 10
2.3 Strategi Analisis 12
2.4 Kerangka Pemikiran Konseptual 16
III METODE 18
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian 18
3.2 Populasi dan Sampel 18
3.3 Sumber dan Jenis Data 18
3.4 Metode dan Penentuan Sampel 19
3.5 Teknik Pengolahan dan Analisis Data 19
IV HASIL DAN PEMBAHASAN 24
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian 24
4.2 Pengembangan Pertanian Pala Organik di Maluku Utara 27
4.3 Sistem Pertanian Pala Organik di Mirimoi 37
4.4 Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal dalam Proses Pertanian Pala Organik pada Level Kelompok Tani Mirimoi 47
4.5 Rumusan Strategi Alternatif Pengembangan Bisnis Pertanian Pala Organik Pada Kelompok Tani Mirimoi Di Halmahera Utara 56
4.6 Metode Pengelompokan Strategi: Integrasi SWOT/TOWS dengan Pendekatan Manajerial Strategis 68
4.7 Implikasi Manajerial Pengembangan Pertanian Organik Pala di Maluku Utara 69
V SIMPULAN DAN SARAN 73
5.1 Simpulan 73
5.2 Saran 74
DAFTAR PUSTAKA 76
LAMPIRAN 83
RIWAYAT HIDUP 85

IPB University Bogor Indonesia
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Perpustakaan IPB University

DAFTAR TABEL

1	Produksi tanaman perkebunan pala di Provinsi Maluku Utara tahun 2023.	2
2	Tujuan penelitian, sumber data dan metode analisis	19
3	Persentasi indikator kepatuhan	20
4	Matriks *internal factor evaluation* (IFE)	22
5	Matriks *external factor evaluation* (EFE)	22
6	Karakteristik responden petani pala organik	25
7	Karakteristik pakar strategi pengembangan pala organik	26
8	Standar pertanian organik Kelompok Tani Mirimoi	46
9	Analisis faktor internal dan eksternal analisis SWOT	55
10	Hasil Analisis Matriks EFE	57
11	Hasil Analisis Matriks IFE	59
12	Hasil Analisis Matriks TOWS	67
13	Pengelompokan Strategi SWOT-TOWS	68
14	Pengelompokkan strategi alternatif matriks TOWS menurut posisi strategi	71

DAFTAR GAMBAR

1	Pendekatan kebijakan pembangunan berkelanjutan	6
2	Kerangka pikir	17
3	Matriks internal-eksterna l (IE)	23
4	Peta administrasi Kabupaten Halmahera Utara	24

DAFTAR LAMPIRAN

1	Dokumentasi saat penelitian	84

IPB University Bogor Indonesia
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University