

MODEL BISNIS BERKELANJUTAN DAN KELAYAKAN USAHA SAPI POTONG BERBASIS KANDANG KOMUNAL DI KABUPATEN TUBAN

SANIYA ARMI MARBUN



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
Bogor Indonesia

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Model Bisnis Berkelanjutan dan Kelayakan Usaha Sapi Potong Berbasis Kandang Komunal di Kabupaten Tuban” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Januari 2025

Saniya Armi Marbun
H240120178

ABSTRAK

SANIYA ARMI MARBUN. Model Bisnis Berkelanjutan dan Kelayakan Usaha Sapi Potong Berbasis Kandang Komunal di Kabupaten Tuban. Dibimbing oleh EKO RUDDY CAHYADI.

Peternakan sapi potong di Kabupaten Tuban memiliki produktivitas rendah akibat keterbatasan modal, infrastruktur, dan manajemen tradisional pada kandang individu. Penelitian ini mengisi kesenjangan terkait kelayakan model bisnis kandang komunal dengan menganalisis aspek non-finansial (pasar, teknis, sosial-ekonomi, dan lingkungan) serta aspek finansial menggunakan NPV, IRR, Net B/C, dan PP. Penelitian dilakukan pada Oktober 2023–April 2024 di tiga desa ring 1 CSR PLN NP Tanjung Awar-Awar, melibatkan tiga kelompok ternak. Pendekatan *Business Model Canvas* (BMC) digunakan untuk membandingkan model kandang individu dan komunal. Hasil menunjukkan Skenario II (70% *fattening*, 30% *breeding*) memberikan hasil terbaik dengan NPV Rp880.522.855, IRR 48%, Net B/C 3,01, dan Payback Period 3,12 tahun. Kandang komunal terbukti efisien dalam menghemat biaya operasional dan meningkatkan pendapatan melalui sumber daya bersama, menjadikannya solusi strategis untuk pengembangan usaha sapi potong berkelanjutan di Kabupaten Tuban.

Kata Kunci: Aspek Finansial, Business Model Canvas, Kandang Komunal, Kelayakan Bisnis, Sapi Potong.

ABSTRACT

SANIYA ARMI MARBUN. Sustainable Business Model and Feasibility of Communal Pen Cattle Farming in Tuban Regency. Supervised by EKO RUDDY CAHYADI.

Cattle farming in Tuban Regency faces low productivity due to limited capital, inadequate infrastructure, and traditional management practices in individual pens. This study addresses the gap in assessing the feasibility of communal pen business models by analyzing non-financial aspects (market, technical, socio-economic, and environmental) and financial aspects using NPV, IRR, Net B/C, and PP. Conducted from October 2023 to April 2024 in three villages within the ring 1 CSR area of PLN NP Tanjung Awar-Awar, the study involved three farmer groups. The Business Model Canvas (BMC) approach was employed to compare individual and communal pen models. Results showed that Scenario II (70% *fattening*, 30% *breeding*) provided the best outcomes, with an NPV of Rp880,522,855, an IRR of 48%, a Net B/C of 3.01, and a Payback Period of 3.12 years. Communal pens proved to be efficient in reducing operational costs and increasing income through shared resources, making them a strategic solution for sustainable cattle farming development in Tuban Regency.

Keywords: Beef cattle, Business Feasibility, Business Model Canvas, Communal Cage, Financial aspects.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



MODEL BISNIS BERKELANJUTAN DAN KELAYAKAN USAHA SAPI POTONG BERBASIS KANDANG KOMUNAL DI KABUPATEN TUBAN

SANIYA ARMI MARBUN

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:
1. Prof. Dr. Ir. Ma'mun, M.S., M.Ec.
2. Nurul Hidayati, S.E., M.Si.

Judul Skripsi : Model Bisnis Berkelanjutan dan Kelayakan Usaha Sapi Potong Berbasis Kandang Komunal di Kabupaten Tuban

Nama : Saniya Armi Marbun

NIM : H2401201078

Disetujui oleh

Pembimbing:

Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.



Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen:

Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.

NIP. 197812132006041001



Tanggal Ujian:
13 Januari 2025

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Oktober 2023 sampai bulan Desember 2024 ini ialah studi kelayakan usaha sapi potong, dengan judul “Model Bisnis Berkelanjutan dan Kelayakan Usaha Sapi Potong Berbasis Kandang Komunal di Kabupaten Tuban”.

Dengan penuh rasa syukur, penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah mendukung dan membantu dalam penyelesaian karya ilmiah ini, khususnya kepada:

1. Bapak Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M., selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran dan dedikasi memberikan arahan, motivasi, dan bimbingan selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Ma'mun, M.S., M.Ec. dan Ibu Nurul Hidayati, S.E., M.Si. selaku dosen penguji yang telah memberikan saran dan masukan yang berarti untuk perbaikan skripsi ini.
3. Seluruh dosen dan staf Departemen Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Manajemen IPB, yang telah berbagi ilmu, pengalaman, dan kenangan tak terlupakan selama masa perkuliahan.
4. Bapak Dr. Bramada Winiar Putra, S.Pt., M.Si, Ibu Farida Ratna Dewi, S.E., M.M., M.E., A.W.P., dan Ibu Eka Dasra Viana, S.E., Ak., M.Acc., atas bimbingan yang luar biasa selama *Capstone Sociotechnopreneur* di PLN NP Tanjung Awar-Awar.
5. Mas Yoga, Mas Wahyu, dan Mas Sutrisno dari tim CSR PLN NP Tanjung Awar-Awar, atas bantuan dan dukungan selama program *capstone* di PLN NP Tanjung Awar-Awar, termasuk dalam proses pengambilan data.
6. Kepada kedua orang tua tercinta, Bapak Muktar Marbun dan Ibu Ade Darma Laksmi, atas doa, kasih sayang, dan dukungan tanpa henti. Serta adik-adik penulis, Ali Ziddan Ardi Marbun dan Shofiya Armi Marbun, yang selalu memberi semangat dan kebahagiaan.
7. Sahabat-sahabat penulis, Najmah Nurlaila Hasna, Diajeng Siti Aqilah Sundari, Hana Putri Pertiwi, dan Zahra Uhastaning Kinasih, yang selalu hadir kebersamai penulis, menjadi tempat berbagi cerita, semangat, dan inspirasi.
8. Teman seperbimbingan, Salsa dan Amanda, yang setia menemani dan mendukung selama proses penyusunan skripsi ini.
9. Teman-teman Kastrat BEM FEM 2022, KKN Bodas Cadas, Anak Tuban, Kontainer Bawah Paragon serta Manajemen 57, yang telah memberikan warna, keceriaan, dan kenangan indah selama perjalanan kuliah.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Januari 2025

Saniya Armi Marbun

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
1.5 Ruang Lingkup	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	6
2.2 Studi Kelayakan Bisnis	7
2.3 Aspek Non-Finansial dalam Studi Kelayakan Bisnis	9
2.4 Aspek Finansial dalam Studi Kelayakan Bisnis	10
2.5 Penelitian Terdahulu	11
III METODE	14
3.1 Kerangka Pemikiran	14
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	16
3.3 Jenis dan Sumber Data	16
3.4 Metode Pengolahan dan Analisis Data	16
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	21
4.1 Gambaran Umum Program CSR Kandang Komunal	21
4.2 <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	21
4.3 Analisis Aspek Non-Finansial	25
4.4 Analisis Aspek Finansial	34
4.5 Implikasi Manajerial	40
V SIMPULAN DAN SARAN	42
5.1 Simpulan	42
5.2 Saran	42
DAFTAR PUSTAKA	43
LAMPIRAN	45
RIWAYAT HIDUP	48



DAFTAR TABEL

1	Permintaan dan penawaran daging sapi di Indonesia 2020-2023	26
2	Proyeksi penerimaan skenario I, II, dan II	35
3	Biaya investasi	36
4	Biaya tetap	37
5	Biaya variabel skenario I (50% <i>Fattening</i> , 50% <i>Breeding</i>)	37
6	Biaya variabel skenario II (70% <i>Fattening</i> , 30% <i>Breeding</i>)	38
7	Biaya variabel skenario III (30% <i>Fattening</i> , 70% <i>Breeding</i>)	38
8	Hasil analisis kelayakan finansial	39

DAFTAR GAMBAR

1	<i>Supply dan demand</i> daging sapi di Indonesia 2020-2023	1
2	Populasi sapi potong di Kabupaten Tuban 2018-2022	2
3	Kerangka <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	6
4	Kerangka pemikiran	15
5	<i>Business Model Canvas existing</i> (Kandang Individu)	22
6	<i>Business Model Canvas improved</i> (Kandang Komunal)	23
7	Kandang pribadi peternak	30
8	Kandang komunal	30

DAFTAR LAMPIRAN

1	<i>Cashflow</i> skenario I (50% <i>Fattening</i> , 50% <i>Breeding</i>)	46
2	<i>Cashflow</i> skenario I (70% <i>Fattening</i> , 30% <i>Breeding</i>)	46
3	<i>Cashflow</i> skenario I (30% <i>Fattening</i> , 70% <i>Breeding</i>)	47
4	<i>Cashflow</i> kandang individu	47