



STRATEGI KONSOLIDASI USAHA UNTUK PENINGKATAN DAYA SAING PADA BANK PEREKONOMIAN RAKYAT SYARIAH (BPRS) HARTA INSAN KARIMAH GRUP

NENDI MULYADI



**MAGISTER MANAJEMEN DAN BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul Strategi Konsolidasi Usaha untuk Peningkatan Daya Saing pada Bank Perekonomian Rakyat Syariah (BPRS) Harta Insan Karimah Grup adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Januari 2025

Nendi Mulyadi
K1501202159



RINGKASAN

NENDI MULYADI. Strategi Konsolidasi Usaha untuk Peningkatan Daya Saing pada Bank Perekonomian Rakyat Syariah (BPRS) Harta Insan Karimah Grup. Dibimbing oleh POPONG NURHAYATI dan IMAM TEGUH SAPTONO.

Konsolidasi tidak hanya berdampak positif tetapi juga berdampak negatif bagi perusahaan. Iklim yang dinamis di industri keuangan menyebabkan pendapatan perusahaan berfluktuasi, yang dipengaruhi oleh faktor internal dan eksternal. Sehingga manajemen sebagai penentu keberlanjutan perusahaan diharapkan berhati-hati dalam memperhatikan aspek pengambilan keputusan. Penelitian ini bertujuan untuk merumuskan strategi konsolidasi bisnis untuk meningkatkan daya saing di BPRS Harta Insan Karimah Grup. Metode pengolahan data dan analisis data dalam penelitian ini menggunakan analisis deskriptif dan analisis tiga tahap perumusan strategi.

Alat untuk analisis formulasi strategi tiga tahap menggunakan matriks faktor eksternal (matriks EFE), matriks faktor internal (matriks IFE), matriks IE, matriks GE, dan QSPM. Berdasarkan skor matriks IE, posisi koperasi berada di kuadran kelima yang berarti menahan dan mempertahankan. Perumusan strategi alternatif berdasarkan analisis matriks IE untuk menghasilkan penetrasi pasar dan strategi pengembangan produk.

Strategi dengan prioritas tertinggi berdasarkan hasil Matriks Perencanaan Strategis Kuantitatif adalah melakukan konsolidasi secara bertahap sesuai kondisi keuangan BPRS HIK Grup dan wilayah agar bisnis perbankan dapat tumbuh dan sehat dengan nilai Sum Total Attractiveness (STAS) sebesar 5,59.

Kata kunci: BPRS, GE Matrix, IE Matrix, Konsolidasi, QSPM

SUMMARY

NENDI MULYADI. Business Consolidation Strategy to Improve Competitiveness in Bpr Syariah Harta Insan Karimah Group (BPRS HIK Group). Supervised by POPONG NURHAYATI and IMAM TEGUH SAPTONO.

Consolidation not only has a positive impact but also a negative impact on the company. The dynamic climate in the financial industry causes company revenues to fluctuate, which is influenced by internal and external factors. So management as a determinant of company sustainability is expected to be careful in paying attention to aspects of decision-making. The research was aimed to formulate a business consolidation strategy to increase competitiveness at the BPRS Harta Insan Karimah Group. Data processing and data analysis methods in this study used descriptive analysis and a three-stage analysis of strategy formulation.

A tool for the three-stage strategy formulation analysis uses an external factor matrix (EFE matrix), internal factor matrix (IFE matrix), IE matrix, GE matrix, and QSPM. Based on the IE matrix score, the cooperative position is in the fifth quadrant which means hold and maintain.

The formulation of alternative strategies based on IE matrix analysis to produce market penetration and product development strategies. The strategy with the highest priority based on the results of the Quantitative Strategic Planning Matrix is to consolidate gradually according to the financial condition of BPRS HIK Group and regions so that the banking business can grow and be healthy with a Sum Total Attractiveness (STAS) value of 5.59

Keywords: BPRS, Consolidation, GE Matrix, IE Matrix, QSPM



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025 Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



STRATEGI KONSOLIDASI USAHA UNTUK PENINGKATAN DAYA SAING PADA BANK PEREKONOMIAN RAKYAT SYARIAH (BPRS) HARTA INSAN KARIMAH GRUP

NENDI MULYADI

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Manajemen
pada
Program Studi Manajemen dan Bisnis

**MAGISTER MANAJEMEN DAN BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

1 Dr. Ir. Handaya, M.M

2 Dr. Nimmi Zulbainarni, S.Pi, M.Si

Judul Tesis : Strategi Konsolidasi Usaha Untuk Peningkatan Daya Saing Pada Bank Perekonomian Rakyat Syariah (BPRS) Harta Insan Karimah Grup

Nama : Nendi Mulyadi
NIM : K1501202159

Disetujui oleh:



Pembimbing 1:
Dr. Ir. Popong Nurhayati, M.M.

Pembimbing 2:
Dr. Ir. Imam Teguh Saptono, M.M.

Diketahui oleh:

Ketua Program Studi Pascasarjana
Manajemen dan Bisnis
Prof. Dr. Ir. Ujang Sumarwan, M.Sc.
NIP. 196009161986011001



Dekan Sekolah Bisnis
Prof. Dr. Ir. Noer Azam Achsani, M.S.
NIP. 196812291992031016

Tanggal Ujian: 11 Januari 2025

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Penelitian dilaksanakan sejak bulan Desember 2023 sampai bulan Januari 2025 ini ialah, dengan judul Strategi Konsolidasi Usaha untuk Peningkatan Daya Saing pada Bank Perekonomian Rakyat Syariah (BPRS) Harta Insan Karimah Grup.

Terima kasih penulis ucapkan kepada Dr. Ir. Popong Nurhayati, M.M. dan Dr. Ir. Imam Teguh Saptono, M.M. selaku komisi pembimbing yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada moderator tugas akhir dan penguji luar komisi pembimbing. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada kedua orang tua, istri, ketiga anak saya, seluruh keluarga dan rekan-rekan seperjuangan E77 dan E78 yang telah memberikan dukungan, doa dan kasih sayangnya selama menempuh studi di Sekolah Bisnis IPB.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Januari 2025

Nendi Mulyadi



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	6
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Bank Perekonomian Rakyat Syariah di Indonesia	7
2.2 Strategi	8
2.3 Daya Saing	12
2.4 Merger dan Akuisisi	13
2.5 Kajian Penelitian Terdahulu	15
2.6 Kerangka Pemikiran	17
III METODE PENELITIAN	18
3.1 Lokasi dan Waktu penelitian	18
3.2 Pendekatan Penelitian	18
3.3 Jenis dan Sumber Data	18
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	26
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	26
4.2 Analisis lingkungan eksternal perusahaan	28
4.3 Analisis lingkungan internal perusahaan	31
4.4 Tahap Pemasukan (<i>Input Stage</i>)	38
4.5 Tahap Pencocokan (<i>Matching Stage</i>)	40
4.6 Tahap Keputusan (<i>Decision Stage</i>)	44
4.7 Implikasi Manajerial	45
V SIMPULAN DAN SARAN	47
5.1 Simpulan	47
5.2 Saran	47
DAFTAR PUSTAKA	49
LAMPIRAN	53
RIWAYAT HIDUP	61

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR TABEL

1. 1	Ikhtisar kinerja keuangan BPRS HIK Grup tahun 2023	2
1. 2	Komposisi kepemilikan saham PT Induk HIK	4
2. 1	Perbedaan sistem bunga pada bank konvensional dan bagi hasil pada bank syariah	8
3. 1	Jenis dan sumber data	18
3. 2	Responden penelitian	19
3. 3	Tahapan pengolahan dan analisis data	19
3. 4	Tabel ilustrasi matriks PEST	20
3. 5	Tabel ilustrasi faktor internal	20
3. 6	Tabel ilustrasi faktor pembobotan IFE dan EFE	21
3. 7	Tabel ilustrasi rating IFE dan EFE	21
3. 8	Tabel ilustrasi <i>External Factor Evaluation</i> (EFE)	22
3. 9	Tabel ilustrasi <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE)	22
3. 10	Tabel ilustrasi matriks QSPM	25

DAFTAR GAMBAR

2. 1	Teknik perumusan strategi	9
2. 2	Gambar matriks <i>General Electric</i>	10
2. 3	Strategi dalam matriks <i>General Electric</i>	11
2. 4	Kerangka pemikiran	17
3. 1	Ilustrasi matriks IE	22
3. 2	Ilustrasi matriks GE	24
4. 1	Pangsa pasar BPRS HIK Grup	27
4. 2	Matriks IE BPRS HIK Grup	40
4. 3	Matriks GE BPRS HIK Grup	43

DAFTAR LAMPIRAN

1	Rating faktor strategis eksternal BPRS HIK	54
2	Rating faktor strategis internal BPRS HIK	55
3	Bobot faktor strategis eksternal BPRS HIK	56
4	Bobot faktor strategis internal BPRS HIK	57
5	Responden penelitian	58
6	Kekuatan bisnis BPRS HIK Grup	58
7	Daya tarik industri BPRS HIK Grup	58
8	Matriks QSP BPRS HIK Grup	59