

ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MUTIARA DARI BUDIDAYA KERANG *Pinctada maxima* DI RAJA AMPAT, PAPUA BARAT DAYA

MAYLISA PUTRI CHODARIYAH



DEPARTEMEN BUDIDAYA PERAIRAN
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Strategi Pengembangan Usaha Mutiara dari Budidaya Kerang *Pinctada maxima* di Raja Ampat, Papua Barat Daya” adalah karya saya dengan arahan dari Dosen Pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Oktober 2024

Maylisa Putri Chodariyah
C1401201064

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

MAYLISA PUTRI CHODARIYAH. Analisis Strategi Pengembangan Usaha Mutiara dari Budidaya Kerang *Pinctada maxima* di Raja Ampat, Papua Barat Daya. Dibimbing oleh YANI HADIROSEYANI dan IIS DIATIN.

Kerang mutiara (*Pinctada maxima*) merupakan komoditas ekspor Indonesia bernilai jual tinggi dan termasuk penyumbang devisa Negara. Perkembangan dan peningkatan permintaan akan mutiara menimbulkan semakin banyak jumlah perusahaan dan pengembangan usaha pada sektor budidaya kerang mutiara. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi pengembangan usaha mutiara dari budidaya kerang *Pinctada maxima* di Raja Ampat. Metode penelitian ini menggunakan analisis matriks IFE-EFE, IE, SWOT dan QSPM. Berdasarkan hasil penelitian, PT Yellu Mutiara memiliki nilai total IFE sebesar 1,38 dan EFE 1,62 yang berada di kuadran agresif pada matriks SWOT yang berarti perusahaan berada dalam posisi yang sangat baik dalam memanfaatkan kekuatan untuk mendapatkan keuntungan dari peluang, memiliki kemampuan dalam mengatasi kelemahan, dan meminimalkan timbulnya ancaman dari luar perusahaan. Hasil analisis SWOT terdapat 21 strategi alternatif dan hasil QSPM menunjukkan strategi prioritas yaitu diversifikasi produk dengan penjualan mutiara berupa butiran mutiara atau berbentuk perhiasan (10,84). Strategi tersebut diharapkan dapat meningkatkan daya saing dan pengembangan usaha yang berkelanjutan di PT Yellu Mutiara.

Kata kunci: Analisis QSPM, Kerang Mutiara, SWOT.

ABSTRACT

MAYLISA PUTRI CHODARIYAH. Analysis of Business Development Strategies for Pearls from *Pinctada maxima* Oysters Cultivation in Raja Ampat, Southwest Papua. Supervised by YANI HADIROSEYANI dan IIS DIATIN.

Pearl oysters (*Pinctada maxima*) are a high-value Indonesian export commodity and contribute significantly to the country's foreign exchange earnings. The increasing demand for pearls has led to a rise in the number of companies and the development of businesses in the pearl oyster farming sector. This study aims to analyze the business development strategies for pearl cultivation from *Pinctada maxima* oysters in Raja Ampat. The research method employed the IFE-EFE, IE, SWOT, and QSPM matrix analysis. Based on the results, PT Yellu Mutiara has an IFE total score of 1.38 and an EFE score of 1.62, placing it in the aggressive quadrant of the SWOT matrix. This indicates that the company is in a strong position to leverage its strengths to capitalize on opportunities, manage weaknesses, and minimize external threats. The SWOT analysis resulted in 21 alternative strategies, and the QSPM results identified the top priority strategy: product diversification by selling pearls either as loose pearls or in the form of jewelry (10.84). This strategy is expected to enhance competitiveness and promote sustainable business development at PT Yellu Mutiara.

Keywords: Pearls Oysters, QSPM Analysis, SWOT.

ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MUTIARA DARI BUDIDAYA KERANG *Pinctada maxima* DI RAJA AMPAT, PAPUA BARAT DAYA

MAYLISA PUTRI CHODARIYAH

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Perikanan pada
Program Studi Teknologi dan Manajemen Perikanan Budidaya

**DEPARTEMEN BUDIDAYA PERAIRAN
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. **Dr. Sri Nuryati, S.Pi., M.Sc.**
2. **Prof. Dr. Alimuddin, S.Pi., M.Sc.**

Judul Skripsi : Analisis Strategi Pengembangan Usaha Mutiara dari Budidaya Kerang *Pinctada maxima* di Raja Ampat, Papua Barat Daya

Nama : Maylisa Putri Chodariyah
NIM : C1401201064

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Ir. Yani Hadiroseyani, M.M.



Pembimbing 2:
Prof. Dr. Ir. Iis Diatin, M.M.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Prof. Dr. Alimuddin, S.Pi., M.Sc
NIP. 197001031995121001



Tanggal Ujian:
9 September 2024

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya, sholawat serta salam disampaikan kepada Nabi Muhammad SAW sehingga skripsi dengan judul “Analisis Strategi Pengembangan Usaha Mutiara dari Budidaya Kerang *Pinctada maxima* di Raja Ampat, Papua Barat Daya” berhasil diselesaikan. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penyusunan skripsi ini, yakni kepada:

1. Ibu Dr. Ir. Yani Hadiroseyani, M.M. dan Ibu Prof. Dr. Ir Iis Diatin, M.M. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan, masukan, dan saran selama penelitian hingga penyusunan skripsi.
2. Bapak Prof. Dr. Alimuddin, S.Pi., M.Sc. selaku Gugus Kendali Mutu dan Ibu Dr. Sri Nuryati, S.Pi., M.Sc. selaku Dosen Penguji.
3. PT Yellu Mutiara di Distrik Misool Selatan, Kabupaten Raja Ampat yang telah memberikan izin penelitian.
4. Kedua orang tua tercinta Bapak Sarto dan Ibu Aisyah Sulastri, Kakak tersayang Choirunnisa dan Ayu Choiriyah, dan Adik tersayang Muhammad Faisal Saputra, serta seluruh keluarga penulis yang telah memberikan dukungan (moril dan materil), doa, dan kasih sayangnya kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
5. Bapak M. Hasan Rumlus, Harmaman, Wisnu Wardoyo, dan Rahmat Hidayat selaku Dosen dan Panitia PMM Batch 3 Unimuda Sorong, serta Ali Rumlus dan Ismail yang telah mendukung, memfasilitasi, dan membantu selama pengumpulan data penelitian.
6. Rafifah Fadhilah Sari yang telah membantu dalam pengambilan data penelitian dan teman-teman PMM Batch 3 Unimuda Sorong lainnya yang telah memberikan doa dan dukungan dalam penelitian.
7. Melani Oktaviani Sianturi, Rayna Darliana, teman-teman Budidaya Perairan (BDP) angkatan 57 dan Team BUD Kabupaten Musi Rawas Utara yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis.

Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pengembangan akuakultur, khususnya dalam pengembangan usaha budidaya kerang mutiara.

Bogor, Oktober 2024

Maylisa Putri Chodariyah

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE	4
2.1 Waktu dan Tempat	4
2.2 Jenis dan Sumber Data	4
2.3 Metode Pengumpulan Data	4
2.4 Metode Pengolahan dan Analisis Data	5
III HASIL DAN PEMBAHASAN	11
3.1 Hasil	11
3.2 Pembahasan	41
IV SIMPULAN DAN SARAN	44
4.1 Simpulan	44
4.2 Saran	44
DAFTAR PUSTAKA	45
LAMPIRAN	49
RIWAYAT HIDUP	63



DAFTAR TABEL

1	Analisis matriks <i>internal factor evaluation</i> (IFE)	6
2	Analisis matriks <i>external factor evaluation</i> (EFE)	7
3	Analisis matriks SWOT	9
4	Analisis <i>quantitative strategic planning matrix</i> (QSPM)	10
5	Penentuan kualifikasi atau grade mutiara	20
6	Harga produk mutiara di PT Yellu Mutiara	20
7	Hasil identifikasi lingkungan internal di PT Yellu Mutiara	22
8	Perkembangan ekspor mutiara Indonesia dan Negara tujuan periode januari-september 2022 dan 2023	25
9	Golongan barang utama ekspor non-migas dari Indonesia tahun 2018-2022	28
10	Peraturan Pemerintah (PP) tentang ketentuan pungutan pengusaha pada budidaya kerang mutiara	29
11	Kriteria kualitatif dan kuantitatif serta cara pengukuran dan pemeriksaan spat kerang mutiara	30
12	Pengendalian mutu mutiara laut selatan (<i>south sea pearl</i>) di Indonesia	31
13	Identifikasi lingkungan eksternal	32
14	Analisis matriks <i>internal factor evaluation</i> (IFE)	33
15	Analisis matriks <i>external factor evaluation</i> (EFE)	34
16	Hasil analisis QSPM di PT Yellu Mutiara	40

DAFTAR GAMBAR

1	Matriks internal-eksternal (IE)	8
2	Alur budidaya kerang mutiara di PT Yellu Mutiara	13
3	Data produksi mutiara di PT Yellu Mutiara tahun 2000-2023	19
4	Hasil analisis matriks IE di PT Yellu Mutiara	35
5	Matriks SWOT di PT Yellu Mutiara	35

DAFTAR LAMPIRAN

1	Hasil analisis uji validitas	50
2	Hasil analisis uji reliabilitas	52
3	Lokasi penelitian di PT Yellu Mutiara	53
4	Struktur organisasi di PT Yellu Mutiara	54
5	Dokumentasi di PT Yellu Mutiara	55
6	Analisis matriks internal-eksternal (IE) di PT Yellu Mutiara	56
7	Analisis matriks SWOT budidaya kerang mutiara di PT Yellu Mutiara	57
8	Analisis matriks <i>quantitative strategic planning matrix</i> (QSPM) budidaya kerang mutiara di PT Yellu Mutiara	59